

# Kauniaisten kaupunkistrategia 2018-2022

## VALTUUSTOKAUDEN PAINOPISTEALUEET JA TAVOITTEET

### GRANI ON AKTIIVINEN, ELÄMÄNILOINEN JA YHTEISTYÖKYKYINEN

1. Kuntalainen keskiössä "KAIKKI MUKAAN"		
TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2020	MITTAAMINEN
<b>1.1. Elävä kaksikielisyys</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kaksikielinen yhteisöllisyys</li><li>• Tasapuoliset palvelut molemmilla kielillä</li></ul>		
<b>1.2. Osallisuusohjelma</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Monipuolinen viestintä</li><li>• Aktiivinen yhteisöllisyys</li><li>• Asukaskyselyt ja asiakastytyvyyden jatkuva mittaaminen</li><li>• Yhteissuunnittelu asiakaskeskeisenä lähestymistapana palvelujen suunnittelussa, kehittämisessä ja innovoinnissa</li><li>• Vieraskielisten palvelujen kehittäminen toimialoilla</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Toimialoilla mitataan asiakastytyvyyttä</li><li>• Tehdään kartoitus vieraskielisten palvelujen tarpeista (kanslia)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Happy or not-tulokset terveystalveissa olleet koronapandemiasta huolimatta hyvää tasoa (92%).</li><li>• Tehostetun palveluasumisen/hoivayksikön asiakaskyselyssä tammi-helmikuussa 2020 vastaajat antoivat toiminnalle kouluarvosanan 8,04 (tav x).</li><li>• Maahanmuuttajaperheiden kotoutumissuunnitelmat: Tavoite ei</li></ul>

		toteutunut koronan aiheuttamista toiminnan muutoksista johtuen.
<p><b>1.3. Kauniaislaisten hyvinvointi ja terveys paranevat ja terveyserot kaventuvat, 2018–2022</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelma</li> <li>• Vahvistetaan ikääntyneiden toimintakykyä ja osallistumista ikäohjelman mukaisesti</li> <li>• Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma</li> <li>• Ehkäisevän päihdetyön ohjelma toteutetaan</li> <li>• Monialainen yhteistyömalli otetaan käyttöön</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LAPE-ohjelman mallit juurrutetaan vuoden 2018 suunnitelman mukaisesti ja jatkokehitetään uuden hallitusohjelman ja uuden sote-uudistuksen mukaisesti (siv, sote)</li> <li>• Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelma ja Ikäohjelma valmistetaan osallistavien menetelmin yhteistyössä kuntalaisten ja muiden toimijoiden kanssa, tietoperustana mm. Finsote2018 tulokset (Tejo, sote ja muut toimialat)</li> <li>• Osallistutaan Hyvä Kierre (HUS) Kaatumisten ennaltaehkäisy-ohjelmaan (sote)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuorten mielenterveyttä edistävien suomen- ja ruotsinkielisten palvelujen ja hoitoon ohjautumisen suunnitelma on tehty ja matalan kynnyksen mielenterveyspalvelujen osaamista on lisätty kouluympäristössä (IPT- koulutus, jalkautuva psyk. sairaanhoitaja)/sote ja siv.</li> <li>• Ikäohjelma ja Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelman valmistelu on aloitettu. Finsote2018 tuloksia täydennetään kevään 2021 aikana PKS-alueen yhteisen hyvinvointikyselyn tuloksilla.</li> <li>• Kaatumisen riskikartoitukset on tehty fysioterapian voima –ja neuroryhmäläisille sekä heille, joilla vastaanotolla todettu tasapainovaikeuksia ja kaatumisia. Kaatumisen ehkäisyviikolla itsearviointimateriaalia ollut kattavasti jaossa kuntalaisille.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ehkäisevän päihdetyön ohjelma (lapset ja nuoret): sovelletaan Islannin mallia mm. tietopohjan hyödyntämisessä, tiedon yhteisöllisessä tulkinnassa ja kehittämällä vanhemmuutta tukevia menetelmiä. (Tejo; sote-siv)</li> <li>• Osallistutaan Hyvä Kierre (HUS) Terveyserojen kaventaminen - ohjelmaan (sote)</li> <li>• Osallistutaan Peliklinikka- hankkeeseen (2020–23) (sote)</li> <li>• Lähisuhdeväkivallan ehkäisyn ohjelman valmistaminen (tejo, sote-siv, muut toimialat)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kouluterveyskysely 2019 tuloksia on käsitelty osallistavin menetelmin mm. lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman valmistelun yhteydessä; kehittämiskohteet tunnistettu. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman valmistaminen edennyt, KV kevät 2021.</li> <li>• Koronapandemian takia painottui syksyyn.</li> <li>• Osallistutaan PKS:n Peliklinikka-hankkeeseen.</li> <li>• Äitiys- ja lastenneuvolassa lähisuhdekartoituskysely on vakiintunut työtapana ja hoitopolku selkeä. Kouluissa suunnittelua hidastanut koronapandemia, mutta on aloitettu ja etenee.</li> </ul>
<b>1.4. Kauniaisten sote-palvelujen markkinointi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiivista osallistumista ja edunvalvontaa C10 ja muissa sote-aluevalmisteluissa</li> </ul>	Osallistuttu aktiivisesti Länsi-Uudenmaan hankkeisiin. "Tulevaisuuden terveyskeskus"-hankkeen episodiasiakkaan prosessi-pilottikunta.
<b>2. Elinvoimainen kaupunki "SUOMEN PARAS ASUKASTYYTYVÄISYYS"</b>		
TAVOITTEET 2018-2022	TOIMENPITEET 2020	MITTAAMINEN

<b>2.1. Kaupungin ja yrittäjien yhteinen yrittäjyysohjelma; mitataan yrittäjyystävällisyys vuosittain</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>2.2. Kaupungin ja kolmannen sektorin yhteinen elinvoimaohjelma</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>2.3. Kauniainen edistää kaupunkilaisten aktiivisuutta ja liikkumista yhteistyössä yritysten ja yhdistysten kanssa</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>2.4. Yhteinen kulttuurisuunnitelma kulttuuri- ja taidealan toimijoiden ja kaupungin kaikkien toimialojen kanssa; yhteinen koordinointi- ja informaatiokanava</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Kulttuurisuunnitelma 2030 laadittu, sisältäen taidepoliittisen ohjelman. (sivistys)</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kulttuurisuunnitelman laatiminen aloitettu.</li> <li>• <a href="#">Edelliseen liittyen tehty suunnitelma taiteen ja kulttuurin käytöstä osana sosiaali- ja terveystalouden palveluja ja liitetään osaksi valmistella olevaa ikäohjelmaa. (sote)</a></li> </ul>
<b>2.5. Kaupungintalon alueen kaavamuutosprosessi saadaan päätökseen valtuustokauden aikana</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteiskäyttötilat yrittäjille, yhdistyksille, kuntalaisille ja yhteis palvelupisteelle</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>3. Vihreä kävelykaupunki ”KOHTI HIILINEUTRAALIA KAUNIAISTA”</b>		
TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2020	MITTAAMINEN

<p><b>3.1. Kaupunkirakennetta kehitetään maankäytön ja asumisen kehityskuvan mukaisesti Kauniaisten identiteettiä vahvistaen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vehreät pientaloalueet, joilla kulttuurihistoriallisesti tai arkkitehtonisesti arvokkaat huvilat</li> <li>• Kerrostalorakentaminen sijoittuu keskeisesti hyvien joukkoliikenneyhteyksien varaan ja pääväylien varsille. Korttelipuistoissa säilytetään puustoa ja vehreää kasvillisuutta.</li> <li>• Kaupunki huolehtii luontoarvojen ja luonnon monimuotoisuuden säilymisestä omistamallaan viheralueilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<p><b>3.2. Kauniainen edistää kestävästä kehitystä</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kauniainen asettaa tavoitteeksi 60 prosentin kasvihuonekaasujen päästövähennyksen vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja hiilineutraalisuustavoitteen vuoteen 2035</li> <li>• Kauniainen edistää puurakentamista</li> </ul>		

<p><b>3.3. Seudulliset MAL-asuntotuotantotavoitteet toteutetaan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asukasluvun kasvu keskimäärin n. 1 % vuodessa</li> <li>• Rakentamisen painopiste vuoteen 2030 määritellään asuntopoliittisessa ohjelmassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	
<p><b>4. Oppimismyönteinen kaupunki ”OPPIMINEN KOHTI TULEVAISUUTTA”</b></p>		
<p>TAVOITTEET 2018- 2022</p>	<p>TOIMENPITEET 2020</p>	<p>MITTAAMINEN</p>
<p><b>4.1. Laadukas ja lapsilähtöinen varhaiskasvatus ja esiopetus</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esiopetuksen kehittäminen yhteistyössä koulun kanssa</li> <li>• Tulevaisuuden tarpeita vastaava päiväkotiverkosto ja kattava palvelutarjonta</li> </ul>		
<p><b>4.2. Tasokas ja oppilaslähtöinen opetus</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppilaiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tukeminen</li> <li>• Toimivat siirtymät eri asteiden välillä</li> <li>• Tulevaisuuden tarpeita vastaavia kouluja</li> </ul>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hallinnollinen yhtenäiskoulu ja lukio-ohjelma laadittu</li> <li>• Yhteistyön edistäminen kouluissa ja päiväkodeissa</li> <li>• Jatkopaikka kaikille perusopetuksen lopettaneille, 0 % nuorisotyöttömyys</li> </ul>		
<b>5. Fiksun toiminnan, talouden ja yhteistyön Kauniainen "AVOIN JA KOKEILEVA"</b>		
TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2020	MITTAAMINEN
<b>5.1. Avoin toimintakulttuuri</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kokeile, arvioi ja opi jatkuvasti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lean-periaatteet, kokeilukulttuuri ja työssä oppiminen vakiinnutetaan osaksi organisaation arkea (sote)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vanhuspalvelujen organisaatiota on uudistettu ja palvelutarpeen arvioinnit on vastuutettu palveluohjaustiimille ja kotihoidolle.</li> <li>• Vanhuspalveluissa valmisteltiin suuren asumisyksikön lähiesimiestyön vastuiden jakaminen kahdelle esimiehelle.</li> <li>• Tehty arviointi Ketterä organisaatio-testin avulla yksiköissä (sote)</li> <li>• Tehty kaikille esimiehille ja tunnistettu kehittämisalueet.</li> <li>• Monialainen tiimimalli kehitetty käyttöön terveyskeskuksen avosairaanhoidon prosessiin, käyttöönotto 1/21</li> </ul>

<p><b>5.2. Joustava organisaatio ja houkutteleva työnantaja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöstön työhyvinvointiohjelma</li> <li>• Kehitetään johtamisosaamista ja johtamiskäytäntöjä</li> <li>• Arvioidaan viranhaltija- ja luottamushenkilöorganisaation rakenteita</li> </ul>		
<p><b>5.3. Terve kuntatalous</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnallisveroaste korkeintaan 17 %</li> <li>• Rakenteellinen tulos keskimäärin ylijäämäinen</li> <li>• Kaupungin omistamia tontteja luovutettaessa ovat myyminen ja vuokraaminen vaihtoehtoja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parannetaan palvelujen saatavuutta uudistetuilla toimintamalleilla (mm. fysioterapeuttien suoravastaanotto toiminnan laajentaminen), kevyempien palvelujen vakiinnuttamisella osaksi hoitopolkuja ja oikea-aikaisella monitoimijaisella palvelutarpeen arvioinnilla (sote)</li> <li>• Parannetaan toiminnan laatua ja tuottavuutta vertaiskehittämisen avulla: osallistutaan Suhat (suun terveydenhuollon uudet haasteet-hanke) ja Kuntaliiton keski suurten kuntien verkostoon ja terveydenhuollon laatuverkostoihin (sote)</li> <li>• Lisätään asiakkaan mahdollisuuksia valita asioimisväylä (sote)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sote-ikävakioidut kustannukset 3238 e/asukas. Tavoite vertailussa 2020 toteutui: toiseksi edullisin ikävakioitu asukaskohtainen kustannus keski suurista kunnista. Suhat-osallistuminen peruuntui resurssipulan vuoksi.</li> <li>• Kiireetön hoitoon pääsy T3-aika lääkärit (1-8.2020) V. 2020 tavoite 10 pv toteutui.</li> <li>• Hammaslääkärit: kiireettömään hoitoon pääsy aika (4 kk) ei toteutunut, koska koronapandemia aiheutti pitkään merkittäviä rajoituksia vastaanottotyöhön.</li> <li>• Kanta-palveluja käyttävien osuus %: tavoite 2020: 45 %; seurataan vuositasolla. V. 2019</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lisätään terveydenhuollon ammattilaisten mahdollisuuksia konsultoida (sote)</li> <li>• Ikäihmisten palvelutarpeen arviointia ja kotona asumista tukevia toimenpiteitä kehitetään (sote).</li> </ul>	<p>toteuma 43,7%. V. 2020 tieto ei vielä saatavilla.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uusien sähköisten asioimisväylien käyttöönotto nopeutunut koronapandemian takia, etävastaanottojen osuus lisääntynyt.</li> <li>• Tiimityömallia avosairaanhoidon ammattilaisten konsultaatiomahdollisuuksien parantamiseksi valmisteltu, käyttöönotto 1/21</li> <li>• Etäkonsultaatioväylät HUS:n kanssa on sovittu. Yhteistyö etenee.</li> <li>• Odotusaika palvelutarpeen arviointiin 2 pv (tav.x ), kotihoitoon 0 päivää (tav x ), tehostettuun palveluasumiseen 9 pv (tav. x)</li> <li>• Vanhuspalveluissa (kotihoitossa) on ollut tekoälyn käyttökokeilu palvelutarpeen ennakoinnissa. Tavoitteena ongelmatilanteiden syntymisen ennaltaehkäisy. Toimintatapa vakiinnutetaan Apotin käyttöönoton jälkeen.</li> <li>• Kotona asumisen tukemisessa on koronarajoitusten vuoksi otettu käyttöön uusia toimintatapoja, esim. Gubbenpilotti, jonka tavoitteena on</li> </ul>
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osallistutaan Uudenmaan kuntien palveluseteliverkoston kehittämistyöhön ja palvelusetelivaihtoehtojen selvittämiseen (esim. kotihoito, suun th).</li> </ul>	<p>kannustaa ikäihmisiä mielekkään tekemisen pariin.10 kotona asuvaa yli 75-vuotiasta osallistui.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kotona asuvien osuus 75 v täyttäneistä: seuranta toteutuu vuositasolla <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite 2020, 94%. Toteuma v. 2020=93,06 %</li> </ul> </li> <li>Uudenmaan kuntien yhteinen palveluseteliverkoston kehittämishanke ei toteudu.</li> </ul>
<p><b>5.4. Kiinteistöt ja kalusto kunnossa ja käytössä</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Käyttöasteen mittaus ja nosto</li> </ul>		
<p><b>5.5. Helppokäyttöiset, kaikki ikäryhmät huomioivat digipalvelut</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Digitalisaatio-ohjelma, kevät 2018</li> <li>Digitalisaatio luonnollinen osa kaikkia toimintoja 2021</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaikki toimialat toteuttavat digiohjelman hankkeita</li> <li>Valmistautuminen Apotin käyttöönottoon, joka on 10–11/2020 (sote)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apotti asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto siirtyi koronapandemian takia kevääseen 2021. Käyttöönottoon valmistelu jatkui koko vuoden.</li> </ul>