

## 2.1 KAUNIAISTEN STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 2021 - GRANKULLAS STRATEGISKA MÅL – MÅLUPPFYLLELSE 2021

Svensk text på sid.66

### Kauniaisten kaupunkistrategia 2018-2022

#### VALTUUSTOKAUDEN PAINOPISTEALUEET JA TAVOITTEET

#### GRANI ON AKTIIVINEN, ELÄMÄNILOINEN JA YHTEISTYÖKYKYINEN

1. Kuntalainen keskiössä ”KAIKKI MUKAAN”		
TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2021	MITTAAMINEN
<b>1.1. Elävä kaksikielisyys</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaksikielinen yhteisöllisyys</li> <li>Tasapuoliset palvelut molemmilla kielillä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kauniaisten kaupungin sekä sivistystoimen päivitetyt kaksikielisyysohjelmat viedään käytäntöön; kielibarometrin tulosten hyödyntäminen</li> <li>Henkilökuntaa kannustetaan osallistumaan tarjolla olevaan kielikoulutukseen (heke)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupungin kaksikielisyysohjelma tuodaan syksyllä 2021 uuden valtuuston käsittelyyn</li> <li>Sivistystoimen kaksikielisyysohjelma päivitetään sen jälkeen, kun kaupungin kaksikielisyysohjelma on käsitelty valtuustossa</li> <li>Eritasoisia kielikursseja on pidetty, tarjontaa lisätty vielä syksyllä.</li> </ul>

<p><b>1.2. Osallisuusohjelma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monipuolinen viestintä</li> <li>• Aktiivinen yhteisöllisyys</li> <li>• Asukaskyselyt ja asiakastytyväisyyden jatkuva mittaaminen</li> <li>• Yhteissuunnittelu asiakas-keskeisenä lähestymistapana palvelujen suunnittelussa, kehittämisessä ja innovoinnissa</li> <li>• Vieraskielisten palvelujen kehittäminen toimialoilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaupungin uudet verkkosivut ja digiassistentti Kunta-Kati julkaistaan keväällä (kaupungin viestintä)</li> <li>• Laaja asukaskysely tehdään loppuvuodesta mahdollisuuksien mukaan sähköisenä</li> <li>• Vieraskielisten palveluja kehitetään vuoden 2020 aikana laaditun selvityksen perusteella</li> <li>• Jatketaan ja laajennetaan osallistuvaa budjetointia</li> </ul>	<p>Uudet verkkosivut julkaistiin kesäkuussa. Kaksikielinen KuntaKati linkitettiin uudelle sivustolle.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkkosivujen palautetta kerätään React &amp; Share työkalulla</li> <li>• Perinteinen asukaskysely korvataan strategiakyselyillä</li> <li>• Vieraskieliset lapsiperheet kontaktoitu (yksityinen englanninkielinen päiväkotit 8/2021)</li> </ul> <p><b>Toteutettu osana palveluohjausta</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KieliPeda-työväline on henkilöstön tiedossa ja käytössä kunnallisen varhaiskasvatuksen lapsiryhmissä.)</li> </ul> <p><b>On käytössä ensimmäisissä lapsiryhmissä ja jalkauttamista jatketaan edelleen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallistuva budjetointi toteutettiin kolmatta kertaa huhtikuussa.</li> </ul>
---	--	---

### 1.3. Kauniaislaisten hyvinvointi ja terveys paranevat ja terveyserot kaventuvat, 2018–2022

- Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelma
- Vahvistetaan ikääntyneiden toimintakykyä ja osallistumista ikäohjelman mukaisesti
- Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma
- Ehkäisevän päihdetyön ohjelma toteutetaan
- Monialainen yhteistyömalli otetaan käyttöön

- Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman, ehkäisevän päihdetyön ohjelman toteuttaminen ja opiskeluhuollon seurannan ja arvioinnin kehittäminen (Tejo; sote-siv)
- Toteutetaan Granimallia (vrt. Islannin malli), jossa kuvattu monialaista yhteistyötä tukevat toimintamallit ja rakenteet (oppilashuolto, harrastukset, päihdetyö, nuorisotyö, perhesosiaalityö ja lastensuojelu sekä lasten ja nuorten eri tason mielenterveyspalvelut) (Tejo; sote-siv)
- Koronakevään etäopetuksen jälkityö ja satsauksia eri tukimuotoihin
- Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelma ja Ikäohjelma tehdään osallistavin menetelmin yhteistyössä kuntalaisten ja muiden toimijoiden kanssa, tietoperustana mm. Finsote2018 tulokset (Tejo, sote ja muut toimialat) (jatkoa v. 2020)

Vanhuspalvelujen toiminnassa on edelleen vuonna 2021 keskeisenä painopistealueena toimintakyvyn ja kotona asumisen tukeminen.

- vahvistamalla kotikuntoutusta
- kehittämällä muistisairaiden diagnostiikkaa ja hoitoa moniammatillisesti yhdessä terveyspalvelujen kanssa.
- vahvistamalla koko henkilöstön osaamista muistisairauksien tunnistamisessa ja hoidossa

- Alakoulun oppilaiden tyytyväisyys elämäänsä, tavoite 90% (kouluterveyskysely 2019: 89%) **2021: 85%**
- Yläkoulun oppilaiden kokema terveydentila terveydentila hyvä, tavoite vähintään 85 % (kouluterveyskysely 2019: 83 %) **2021: 84%**
- Yläkoulun oppilaiden viikoittainen alkoholinkäyttö, tavoite laskee väh. 3 %-yksikköä (kouluterveyskysely 2019: 11%) **2021: 6%** (Huom! Tyttöjen päihteiden käytön lisääntyminen/poikien raitistuminen + kannabiksen kokeilun lisääntyminen)
- Poissaolo koulusta (Wilma) **Koulut seuraavat systemaattisesti poissaoloa** Ajanjaksolla 1.1.-31.12.2021 poissaolotunteja kokonaisuudessaan 44 865 tuntia. **Määrä poissaolotunteja ei ole vertailukelpoinen pandemiasta johtuen.**
- Aikuisväestön hyvinvointisuunnitelma on osana strategiaa
- Ikäohjelma hyväksytty
- Kotona asuvien osuus 75 v täyttäneistä (arvioidaan vuositasolla)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kotoutumisen onnistumisen monialainen arviointi ja toimenpiteet (sotesiv)</li> <li>• Osallistutaan Peliklinikka-hankeeseen (2020–23) (sote): Peli-riippuvuuden systemaattinen puheeksi ottaminen, tunnistaminen ja lyhytneuvonta</li>   <li>• Lähisuhdeväkivallan ehkäisyn ohjelman valmistaminen (tejo, sote-siv, muut toimialat)</li>   <li>• Kouluruokailuun osallistuvien määrä nousee ja hävikin määrä laskee</li> <li>• Koulukiusaamisen estämisen ohjelma päivitetään</li>   <li>• Päihteiden käytönhaitoista viestiminen oppilaille ja huoltajille</li> <li>• PKS-yhteistyön jatkaminen lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (2018) 93 %</li> <li>○ Tavoite 2021, 94%</li> <li>2019: 95%, 2020: 95%, 2021: tietoa ei kerätty</li>   <li>• Muistihoitajan/koordinaattorin tehtäväkuvaukset on tehty ja muistitiimin toiminta on aloitettu.</li> <li>• Muistikoulutus, osallistuneet/yksiköt; koulutettujen määrä</li>   <li>• Kotoutumisen monialainen arviointi toteutuu osana</li> <li>• Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa: painottuu syksyyn</li> <li>• Lyhytneuvonnan toteutuminen (tehdyt kirjaukset), rahapeliriippuvaisten määrä: koronan vuoksi palvelu ei toteutunut suunnitellusti kevään ja kesän aikana.</li>   <li>• Lähisuhdeväkivallan ehkäisyn ohjelma on tehty poikkihallinnollisena yhteistyönä, vuonna 2021 kohderyhmänä aikuisväestö: kesken, ehkäisevä työ painottuu LU-soten hankkeisiin.</li> </ul>
--	--	---

- Moniammatilliset ruokatoimikunnat kokoontuivat kerran kevätlukukaudella -21 ja kaksi kertaa syyslukukaudella -21. Ruokahävikkiä mitataan ja ruokatoimikuntien lukuvuoden teemana on ruokahävikin vähentäminen yhteistyössä koulujen kanssa.
- Koulukiusaamisen estämisen ohjelman päivitys on alkanut vuonna 2021 ja valmistuu vuonna 2022
- Päihteiden käytön haitoista viestiminen siirrettiin syksystä 2021 vuoteen 2022 pandemiasta johtuen  
Tavoitteena on interaktiivinen ja osallistava työpaja

<b>1.4. Kauniaisten sote-palvelujen markkinointi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktiivista osallistumista ja edunvalvontaa C10 ja muissa sote-aluevalmisteluissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osallistutaan aktiivisesti Länsi-Uudenmaan sote-hankkeen osahankkeisiin. Toteutunut.</li> <li>Terveyskeskusvaihtajien määrä lisääntyy 2021 aikana 200 uudella kirjautuneella</li> <li>(Tilanne 7/2020= yhteensä 1800 tkv). Toteutunut 8/2021: yht.noin 2200 tk-vaihtajaa, 20 hlöä/kk.</li> </ul>
<b>2. Elinvoimainen kaupunki "SUOMEN PARAS ASUKASTYYTYVÄISYYS"</b>		
TAVOITTEET 2018-2022  <b>2.1. Kaupungin ja yrittäjien yhteinen yrittäjyysohjelma; mitataan yrittäjyystävällisyys vuosittain</b>  <b>2.2. Kaupungin ja kolmannen sektorin yhteinen elinvoima-ohjelma</b>	TOIMENPITEET 2021 <ul style="list-style-type: none"> <li>Vuosittainen yrittäjyystävällisyys-mittaus tehdään syksyllä</li> <li>Pidetään säännöllisiä kontaktiryhmän tapaamisia</li> <li>Yhteistyö perustuu avustus- ja tilojen vuokrausperiaatteisiin, yhteistyösopimukseen, säännöllisiin tapaamisiin, ohjelmiin kuten liikkumis- ja kulttuuriohjelmiin ja muuhun yhteistyöhön, kuten Granipäivään.</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pidetään säännöllisiä yhdistystapaamisia</li> </ul> </li> </ul>	MITTAAMINEN <ul style="list-style-type: none"> <li>Kysely tehdään syksyllä</li> <li>Yhteyttä pidetty säännöllisesti etäkokouksin</li> <li>Vähintään vuosittainen yhdistystapaaminen</li> </ul>

<p><b>2.3. Kauniainen edistää kaupunkilaisten aktiivisuutta ja liikkumista yhteistyössä yritysten ja yhdistysten kanssa</b></p> <p><b>2.4. Yhteinen kulttuurisuunnitelma kulttuuri- ja taidealan toimijoiden ja kaupungin kaikkien toimialojen kanssa; yhteinen koordinointi- ja informaatiokanava</b></p> <p><b>2.5. Kaupungintalon alueen kaavamuutosprosessi saadaan päätökseen valtuustokauden aikana</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteiskäyttötilat yrittäjille, yhdistyksille, kuntalaisille ja yhteispalvelupisteelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liikkumisohjelma luodaan ja toimeenpannaan. (Tejo, sivistys)</li> <li>• Jokaiselle lapselle ja nuorelle mahdollistetaan harrastus yhdenvertaisesti. (sivistys)</li> <li>• Kulttuurisuunnitelma 2030 toimeenpannaan. (Tejo, sivistys)</li> <li>• Asemakaavan muutosehdotus asetetaan nähtäville.</li> <li>• Asemakaavan muutoksen valmistelu hyväksymiskäsittelyä varten käynnistetään.</li> <li>• Kaavamuutosaineistoon sisältyy kaupungin hallintotilojen ja yhteiskäyttötilojen tilaohjelma (yhdyskuntatoimi)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liikuntatoiminnan tila, tavoite 75% (TEA-viisari 2018: 60 %) <b>2021: 62 %</b>. Liikkumisohjelmassa mittareita ikäryhmittäin. Raportointi valiokunnassa ja Tejossa.</li> <li>• <b>Liikkumisohjelma hyväksyttiin 29.3.2021 kaupunginhallituksessa</b></li> <li>• Harrastetaan jotain vähintään keran viikossa, tavoite 99% yläkouluissa ja lukiossa (Kouluterveysseura 2019: 98%) <b>2021: 98%</b></li> <li>• Kulttuurisuunnitelmassa mittareita. Raportointi valiokunnassa ja Tejo:ssa <b>Koulut ovat työstäneet muun muassa kulttuuripolun</b></li> <li>• Kaavaehdotus palautettu valmisteluun.</li> <li>• Valmistelua ei ole voitu käynnistää, sillä ehdotusvaihe on kesken.</li> <li>• Tilaohjelma laadittu.</li> </ul>
<p><b>3. Vihreä kävelykaupunki</b>  <b>”KOHTI HIILINEUTRAALIA KAUNIAISTA”</b></p>		

TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2021	MITTAAMINEN
<b>3.1. Kaupunkirakennetta kehitetään maankäytön ja asumisen kehityskuvan mukaisesti</b>		
<p><b>Kauniaisten identiteettiä vahvistaen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vehreät pientaloalueet, joilla kulttuurihistoriallisesti tai arkkitehtonisesti arvokkaat huvi- lat</li> <li>Kerrostalorakentaminen sijoituu keskeisesti hyvien joukko- liikenneyhteyksien varaan ja pääväylien varsille. Korttelipuistoissa säilytetään puustoa ja vehreää kasvillisuutta.</li> <li>Kaupunki huolehtii luontoarvojen ja luonnon monimuotoisuuden säilymisestä omistamallaan viheralueilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Huvilakulttuurin säilymistä tuetaan vapaaehtoisuuteen perustuvien suojelukaavojen laatimisella.</li> <li>Kehityshankkeet keskitetään keskusta- ja asema-alueiden vaikutuspiiriin</li> <li>Asemakaavoitettujen viheralueiden pinta-alan muutos v. 2018 tilanteeseen nähden</li> <li>Kannustetaan kuntalaisia vehreyden vaalimiseen tonteilla, olemassa olevan puuston säilyttämiseen, ja/tai uusien puiden istuttamiseen sekä läpäisevien pintojen käyttöön</li> <li>Edellytetään rakennusluvan yhteydessä istutettavalle tontinosalle näkyvää viherrakentamista eli enemmän kuin pelkkää nurmialuetta</li> <li>Viheralueinvestoinneilla ja kunnossapidon keinoin tuetaan kaupungin ilmastotavoitteita ja luonnon monimuotoisuutta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suojelua sisältäviä kaavoja käsiteltyssä 3 kpl / (Bensow, Tammi- kumpu, Asemanseutu)</li> <li>AK- (asuinkerrostalojen) kaava- hankkeet kävelyetäisyydellä asema-alueelta / 4 kpl vireillä</li> <li>Muutoksen +0,05 %-osuus (+766 m2)</li> <li>Puustokatselmukset / 82 kpl vuo- den 2021 aikana</li> <li>Uudisrakennushankkeissa raken- nusluvan yhteydessä on varmis- tettu istutettavan tontinosan säily- minen katukuvassa vihreänä.</li> <li>Vieraslajien torjunta: 13 torjutta- vaa kasvilajia, joista kartalle mer- kitty 6 lajin esiintymät, (havaittu 24 lajia) ja 2 torjuttavaa eläinlajia (havaittu 3 lajia).</li> <li>Pölyttäjäkasvien määrä lisääntyy hoidettavilla viheralueilla (lajivalin- nat ja hoito). Aiemmin matalaksi</li> </ul>



		leikattuja nurmialueita hoidetaan niittyinä 13000 m <sup>2</sup> .
<p><b>3.2. Kauniainen edistää kestävä kehitystä</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kauniainen asettaa tavoitteeksi 60 prosentin kasvihuonekaasujen päästövähennyksen vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja hiilineutraalisuustavoitteen vuoteen 2035</li> <li>• Kauniainen edistää puurakentamista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hiilineutraali Kauniainen -toimenpideohjelman mukaiset tavoitteet</li> <li>• Kiinteistöjen energiatehokkuusohjelman potentiaalien ja takaisinmaksuaikojen määrittely</li> <li>• Joukkoliikenteen, kävelyn ja pyöräilyn kulkumuoto-osuudet kasvavat</li> <li>• Kestävä liikkuminen: pyöräilyn edistäminen olosuhteita parantamalla ja polkupyöräpysäköintiä lisäämällä, pyöräilyn reittien viitoitukseen lisätään etäisyydet</li> <li>• Pyöräilyverkoston suunnittelun aloittaminen, talvella ajettavien reittien selvitys</li> <li>• Selvitetään puurakentamisen nykytaso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="http://www.hiilineutraaligrani.fi">www.hiilineutraaligrani.fi</a> sivut avattu</li> <li>• Seurantatyökalu (ilmastovahti) valmisteilla</li> <li>• Toteutunut energiankulutuksen väheneminen: Enerkey, ks. raportin kohta 5.4</li> <li>• <span style="background-color: yellow;">Kauniaisten liikennebarometri tehty.</span></li> <li>• Kestävien liikkumismuotojen kulkumuoto-osuudet eivät ole kasvaneet.</li> <li>• Kulkumuoto-osuudet v. 2020 autoilu 50 %, joukkoliikenne 20 %, pyöräily 8 %, kävely 20 %, muut 2 % (Lähde: liikennebarometri 2020, vertailu HSL 2019 suuntaa-antava)</li> <li>• Enemmistö (yli 70 %) asukkaista kannattaa sekä joukkoliikenteen että pyöräilyn edistämistä</li> <li>• Aukkaiden tyytyväisyys liikenneolosuhteisiin on hyvällä tasolla: joukkoliikenteen toimivuu-</li> </ul>

		<p>teen 75 %, jalankulun olosuhteisiin 90 % ja pyöräilyn olosuhteisiin 74 %.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pyöräilyn olosuhteita on parannettu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pyöräpysäköintipaikkoja on lisätty Kaunaisten asemalle 64 pp . Pyöränhuoltopisteitä hankittu 2 kpl.</li> <li>• Baanan (2,5 km) suunnittelu käynnistetty</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>3.3.Seudulliset MAL asunto-tuotantotavoitteet toteutetaan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asukasluvun kasvu keskimäärin noin. 1 % vuodessa</li> <li>• Rakentamisen painopiste vuoteen 2030 määritellään asuntopoliittisessa ohjelmassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asuntorakentaminen sovitetaan yhteen uuden MAL –sopimuksen sitoviin tuotantotavoitteisiin (keskimäärin 80 asuntoa/vuosi) pitkällä aikavälillä</li> <li>• Varmistetaan asuntotuotannon monipuolisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valmistuneet asunnot / lkm 121 kpl</li> <li>• Asukasluvun kehitys / v. Kasvu 2,19 % , 223 uutta asukasta</li> <li>• Asukasluvun kehitys, keskiarvo/ 5 v. : 2, 06 %/v. keskimäärin 2017-2021)</li> <li>• Asuntokannan jatkuva seuranta</li> </ul>
<p><b>4. Oppimismyönteinen kaupunki</b>  <b>”OPPIMINEN KOHTI TULEVAISUUTTA”</b></p>		
TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2021	MITTAAMINEN

<p><b>4.1. Laadukas ja lapsilähtöinen varhaiskasvatus ja esiopetus</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esiopetuksen kehittäminen yhteistyössä koulun kanssa</li> <li>• Tulevaisuuden tarpeita vastaava päiväkotiverkosto ja kattava palvelutarjonta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koulu- ja päiväkotiverkkotyöryhmän työ toimeenpannaan, mm. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ esiopetus siirtyy Granhultsskolaniin 2022. Korjaustyöt aloitetaan 2021.</li> <li>○ Anemone-päiväkodin hankesuunnittelu ja korjaustoimenpiteiden alkaminen</li> </ul> </li> <li>• Esiopetuksen valmistavan opetuksen rakenteet luodaan</li> <li>• Esiopetus mukana Challenging Learning-hankkeessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korjaustyöt Granhultsskolanissa. <b>Työt valmistuivat aikataulussa.</b></li> <li>• Korjaustoimenpiteet Anemone-kiinteistössä. Urakoitsija kilpailutettu. <b>Varsinaiset toimenpiteet eivät ole alkaneet.</b></li> <li>• Esiopetuksen valmistavan opetuksen rakenteet luotu <b>Ei ole luotu, koska kaupunki osallistuu kaksivuotisen esiopetuksen kokeiluun</b></li> <li>• Esiopetus aktiivisesti mukana Challenging Learning-hankkeessa <b>Toteutunut suunnitelman mukaisesti.</b></li> </ul>
<p><b>4.2. Tasokas ja oppilaslähtöinen opetus</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppilaiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tukeminen</li> <li>• Toimivat siirtymät eri asteiden välillä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koulu- ja päiväkotiverkkotyöryhmän työ toimeenpannaan, mm. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Korjaustyöt esiopetusta varten aloitetaan Granhultsskolanissa</li> <li>○ Uuden suomenkielisen alakoulun (vl 0-6) suunnittelun käynnistyminen</li> <li>○ Kasavuoren A-siiven suunnittelun käynnistyminen</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korjaustyöt Granhultsskolanissa <b>Työt valmistuivat aikataulussa. Musiikkisali luovutettu koulun käyttöön.</b></li> <li>• Uuden suomenkielisen alakoulun suunnittelu käynnistetty <b>Tarveselvitys on käsitelty valiokunnassa ja KH:ssa .</b></li> <li>• Kasavuoren A-siiven suunnittelu käynnistetty <b>Hankesuunnittelu käynnissä.</b></li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tulevaisuuden tarpeita vastaavia kouluja</li> <li>• Hallinnollinen yhtenäiskoulu ja lukio-ohjelma laadittu</li> <li>• Yhteistyön edistäminen kouluissa ja päiväkodeissa</li> <li>• Jatko- ja oppilaitospaikka kaikille perusopetuksen lopettaneille, 0 % nuorisotyöttömyys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Luodaan yhtenäiset mittarit oppimisen ja koulunkäynnin tuen resursointiin</li> <li>• Lukio-ohjelma toimeenpannaan</li> <li>• Lukioiden opetussuunnitelma 2021 (LOPS2021) hyväksytään</li> <li>• Rehtorimallien toimivuuden seuranta. (seurantaselvitys)</li> <li>• Suomenkielisten koulujen tulevaisuusohjelmat toteutetaan ja ruotsinkielisten koulujen Framtidsdalen-suunnitelma toteutetaan ja jatkokehitetään. Challenging Learning-hanke jatkuu.</li> <li>• Yhteistyötä kehitetään suomenkielisen ja ruotsinkielisen opetuksen kanssa</li> <li>• Nuorisotakuumalli: Jatko- ja oppilaitospaikka kaikille perusopetuksen lopettaneille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppimisen ja koulunkäynnin resursointiin liittyvä selvitys valiokunnissa joulukuussa 2021. Jatkokäsittely maaliskuussa 2022.</li> <li>• Lukio-ohjelman toimeenpano aloitettu Toteutunut suunnitelman mukaisesti.</li> <li>• LOPS2021 hyväksytty LOPS2021 otettu käyttöön 1.8.21 alkaen.</li> <li>• Rehtorimallin seurantaselvitys tehty Seurantaselvitys tehty ja hyväksytty valiokunnissa.</li> <li>• Ohjelmien seuranta koulujen lukuvuosisuunnitelmissa (valiokunnat) Lukuvuosisuunnitelman (2020-2021) arviointi hyväksytty valiokunnissa.</li> <li>• Järjestetyt kurssit ja tapahtumat Yhteisiä tapahtumia tai kursseja ei järjestetty pandemian aikana.</li> <li>• Tavoite: jatko- ja oppilaitospaikka kaikille 9-luokkalaisille maks. 10 alle 25 v. työtöntä syksyllä, etsivän nuorisotyön asiakasmäärä Kaikilla vuonna 2021 perusopetuksen lopettaneilla on jatko-opiskelupaikka. Etsivän nuorisotyön asiakasmäärä 2021: 53 henkilöä</li> </ul>
--	---	--

**5. Fiksun toiminnan, talouden ja yhteistyön Kauniainen  
”AVOIN JA KOKEILEVA”**

TAVOITTEET 2018- 2022	TOIMENPITEET 2021	MITTAAMINEN
<p><b>5.1. Avoin toimintakulttuuri</b></p> <p>Kokeile, arvioi ja opi jatkuvasti</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sivistystoimen kokeilukulttuuria jatkokehitetään</li> <li>• Sivistystoimen johtamisen oppimispolku jatkokehitetään ja toimeenpannaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulkopuolista rahoitusta saavien hankkeiden määrä ja rahoituksen suuruus <b>Raportoitu valiokunnissa.</b></li> <li>• DigiLab-toiminta</li> <li>• <b>Kävijät 2021: 6 040 ja lähes päivittäistä käyttöä aina kun Digilab on ollut avoinna. Covid-19 tilanteen vuoksi ollut suljettuna joitakin jaksoja vuoden aikana. Toiminta käynnistynyt normaalisti vasta elokuussa 2021.</b></li> <li>• Kulttuuri- ja vapaa-aikavaliokunnalle raportoidaan Digilabin toiminnasta vähintään kerran vuodessa</li> <li>• Raportointi henkilöstökertomuksessa</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiedolla johtamisen käytännöt vakiintuneet; Lean, Apotti (sote)</li> <li>• Tiedolla johtamishanke jatkuu vähintään 30.10. saakka, loppuraportin esittely (yleishallinto)</li> <li>• Jatkuva toiminnan kehittäminen Lean-koulutuksen avulla</li> <li>• Yhteistyötä koulujen ja DigiLabin välillä edistetään</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apotin toimintaraporttien systemaattinen hyödyntäminen, Lean (Gemba/tulosalueet): Apotin raportointiominaisuuksien kehittäminen jatkuu. Gembat marras-joulukuussa.</li> <li>• Kaupungin johtoryhmälle ja kaupunginhallitukselle esittelyt johdon työpöydän ensimmäisestä versiosta syyskuussa</li> <li>• Kaupungin johtoryhmälle ja esihenkilöille on järjestetty Lean-koulutusta kolmessa jaksossa</li> <li>• Koulujen DigiLabin käyttötunnit kasvavat. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kävijät 2021: 6 040 ja lähes päivittäistä käyttöä aina kun Digilab on ollut avoinna. Covid-19 tilanteen vuoksi ollut suljettuna joitakin jaksoja vuoden aikana. Toiminta käynnistynyt normaalisti vasta elokuussa 2021.</li> <li>• Uutena toimintana Granimallin Digilabin iltapäiväkerhot 6-9 luokkalaisille ovat lisänneet kävijöitä ja aktiivisia asiantuntijanuoria ja aikuisia.</li> </ul> </li> </ul>
--	--	--

<p><b>5.2. Joustava organisaatio ja houkutteleva työnantaja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöstön työhyvinvointiohjelma</li> <li>• Kehitetään johtamisosaamista ja johtamiskäytäntöjä</li> <li>• Arvioidaan viranhaltija- ja luottamushenkilöorganisaation rakenteita</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Loppuvuodesta toteutetaan uudenlainen laaja henkilöstökysely (heke)</li> <li>• Työhyvinvointiohjelman painopiste Työyhteisötaidot (heke)</li> <li>• NPS-mittaus johtamisesta kaikille esimiehille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kevan henkilöstökysely toteutetaan loka-marraskuussa</li> <li>• Pulssi-kyselyn syyskuun vastausprosentti 68 %</li> <li>• GraniPeliä käytetään työyksiköissä</li> <li>• NPS-mittaus toteutettiin huhti- ja syyskuussa Pulssi-mittauksen yhteydessä</li> </ul>
<p><b>5.3. Terve kuntatalous</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnallisveroaste korkeintaan 17 %</li> <li>• Rakenteellinen tulos keskimäärin ylijäämäinen</li> <li>• Kaupungin omistamia tontteja luovutettaessa ovat myyminen ja vuokraaminen vaihtoehtoja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerätään keskeiset talousmittarit yhteen taulukkoon (rahatoimisto)</li> <li>• Vastaanoton toimintamallin uudistaminen- palvelun tuottaminen joustavasti</li> <li>• Etävastaanotto toiminnan juurruttaminen osaksi potilasasiointia <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Digitaalisten ratkaisujen ja etäasioinnin väylien tehokas hyödyntäminen</li> </ul> </li> <li>• Episodiasiakkaiden ja monitarpeisia paljon palveluja tarvitsevien asiakkaiden palveluprosessien kuvaaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taulukon värit vihreällä</li> <li>• Kiireetön hoitoon pääsy T3-aika lääkärit (1-6/2019) T3-aika =26 pv, Tavoite 2021: 7 vrk: Toteutunut</li> <li>• Kaikista kontakteista (lääkäri, hoitaja, fysioterapia) etänä hoidettavien asiakkaiden osuus on 30%, näistä ½ on Maisan kautta: toteutunut. (ei-reaalikäinen etäasiointi)</li> <li>• Episodi- ja pitkään palveluja tarvitsevien asiakkaiden palveluprosessit on kuvattu: Episodiasiakkaiden osalta toteutuu hyvin.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parannetaan toiminnan laatua ja tuottavuutta vertaiskehittämisen avulla       <ul style="list-style-type: none"> <li>- osallistutaan Suhat (suunterveydenhuollon uudet haasteet-hanke) ja</li> <li>- Kuntaliiton keskisuurten kuntien verkostoon ja terveydenhuollon laatuverkostoihin (sote)</li> </ul> </li> <li>• Tontin luovutusvaihtoehdot (myynti/vuokraus) on linjattu syksyllä 2020 ja toimitaan sen mukaisesti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asiakkaille nimetään palvelukontaktin yhteydessä hoitovastaava, joka toimii asiakkaan yhteyshenkilönä kaikissa asioissa. Toteutunut.</li> <li>• Terveysshyötyä mittaavat indikaattorit on nimetty ja niitä seurataan osana PPT-potilaiden hoitoa: Indikaattorit nimetty ja toimintamallin juurruttaminen menellään.</li> <li>• Hammaslääkärit: kiireettömään hoitoon pääsyaika (1-6/2019) 150 päivää, Tavoite 2021=120 päivää. Koronan aikainen hoitovelka vaikeuttaa hoitoon pääsyä edelleen.</li> <li>• Ikävakioidut sote-kustannukset e/asukas       <ul style="list-style-type: none"> <li>o Keskisuurten kuntien vertailu 2020, sija 2.</li> <li>o Tavoite vertailussa 2021: edullisimman 1/3 joukossa keskisuurista kunista: Kauniaisissa keskisuurten kuntien toiseksi edullisimmat ikävakioidut kustannukset (2020) v. 2021 tehdyssä vertailussa.</li> </ul> </li> <li>• Kansallinen Suhat-hanke ei toteutunut suunnitellusti.</li> <li>• Tonttien myyntivoitot/ vuokratonttien lukumäärät on todettu suoritteiden ja mittareiden yhteydessä.</li> </ul>
--	--	---



<p><b>5.4. Kiinteistöt ja kalusto kunnossa ja käytössä</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Käyttöasteen mittausta ja nosto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rakennusten yllä- ja kunnossapitoinvestointien vuosittainen määräraha on riittävä huomioon ottaen myös energiatehokkuuden parantamisen ja hiilineutraaliuden edistämisen tavoitteet</li> <li>Konekaluston vaihto-ohjelma päivitetään.</li> <li>Tehostetaan sivistystoimen kiinteistöjen ja liikuntapaikkojen käyttöä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiatehokkuushankkeille haetaan määrärahat erillisen pts-suunnitelman mukaisesti, jota päivitetään vuosittain budjettikäsittelyn yhteydessä.</li> <li>Kiinteistöjen kokonaisenergian kulutus nousi 6,1 % verrattuna vuoden 2020 tammi-elokuuhun. Kulutusta on nostanut mm. kylmän alkutalven suurempi lämmitystarve sekä koronasuositusten mukainen tehostettu ilmanvaihto julkisissa kiinteistöissä. Myös loppuvuosi oli keskimääräistä kylmempi.</li> <li>Konekaluston vaihto-ohjelma päivitetty TAE 2021 yhteydessä</li> <li>Tilojen vapaa-aikakäyttö, tavoite: myytyt tunnit 50 000 h (Enkora 2019: 47 390 h). Kts. myös tunnusluvut vapaa-aikapalveluiden osiossa.</li> <li>Tilat ovat olleet rajoitetussa käytössä</li> <li>Mahdolliset uudet monitoimi- ja omatoimiratkaisut sekä kamera- ja lukitusratkaisut.</li> <li>Tarveselvitykset esteettömyydestä hyväksytyt</li> </ul>
--	--	--

<p><b>5.5. Helppokäyttöiset, kaikki ikäryhmät huomioivat digipalvelut</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalisaatio-ohjelma, keväät 2018</li> <li>• Digitalisaatio luonnollinen osa kaikkia toimintoja 2021</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaikki toimialat toteuttavat digiohjelman hankkeita</li> <li>• Rakennusvalvonta käynnistää keskeytyneen kilpailutuksen pääpiirustusarkiston digitoimisesta</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poliittiset toimielimet siirtyvät valtuustokauden alusta käyttämään Cloud Meeting- sähköistä kokousjärjestelmää</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rakennusvalvonnan pääpiirustusarkiston ensimmäisen (1/3) osan digitointi toteutunut. Toisen osan seulontaa valmisteltu.</li> <li>• <b>Sivistystoimen digitalisaation työpajojen määrä on lähtenyt kasvuun epidemia tilanteen jälkeen. Erityisesti varhaiskasvatus on hankkeen Digipuu myötä edistynyt.</b></li> <li>• Tekoälyn opetuksen ja käytön pilottien määrä vähintään <b>2. 1 toteutunut LukioMooc-hankkeessa.</b></li> <li>• Opeka-tulokset parantuneet (3,5 v 2019), Oppika-tulokset keskimääräisesti kansallista tasoa ylemmät (oppilaiden digitaidot ja teknologian käyttö kouluissa) Tulokset joulukuussa 2021.</li> <li>• <b>Oppika-tuloksia vuodelta 2021 ei kirjattu, koska kyseinen järjestelmä poistui teknisistä syistä käytöstä marraskuussa 2021 ja Kauniaisten kyselyt oli ajoitettu tehtäväksi vasta tämän jälkeen. Jatkamme Opeka, Oppika ja Ropeka tulosten seurantaa vuonna 2022.</b></li> <li>• kustannukset/IT/oppilas (v 2018 366 euro/oppilas)</li> <li>• <b>2021: 290 euroa/oppilas</b></li> <li>• Laitteet varhaiskasvatuksessa tavoite 5 lasta/laite ja esiopetuksessa tavoite 2 lasta/laite <b>Tavoitetta ei saavutettu</b></li> </ul>
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valmistautuminen Apotin käyttöönottoon 4/2021 (sote)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uusi asianhallinnan ohjelmisto Dynasty otettiin käyttöön tammi-kuussa. Henkilöstöhallinnon ohjelmiston käyttöönotto siirtyi vuodelle 2022.</li><li>• Sähköinen kokousjärjestelmä Cloud Meeting otetaan käyttöön lokakuussa</li><li>• Apotti asiakas- ja potilastietojärjestelmä on käytössä 2021: To- teutunut, sosiaalipalveluissa käyt- töönnotto 6.11.21.</li></ul>
--	--	--

Talouden mittarit	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Kunnallisveroaste, %</b> Hyvä, 17 % tai alle Heikko, yli 17 %	16,5	17	17	17	17
<b>Rakenteellinen tulos, 1000 €</b> (vuoden tulos) Hyvä, ylijäämäinen Tyydyttävä, lähellä nollaa Heikko, alijäämäinen	- 1 973	4 362	1 654	- 4 151	286
<b>Rakenteellinen tulos, 1000 €</b> (kumulatiivinen tulos 2018-) Hyvä, ylijäämäinen Tyydyttävä, lähellä nollaa Heikko, alijäämäinen			1 654	- 2 497	- 2 211
<b>Vuosikate/poistot, %</b> Hyvä, yli 100 % Tyydyttävä, 80 - 100 % Heikko, alle 80 %	205	184	145	81	119
<b>Investointien tulorahoitus, %</b> (vuosikate/nettoinvestoinnit) Hyvä, yli 100 % Tyydyttävä, 80 - 100 % Heikko, alle 80 %	148	86	101	55	181