

## Målen för fullmäktigeperioden

Grankulla profilerar sig som Finlands lyckligaste, mest välmående och fungerande stad. I Grankulla är naturen nära alla. Vi tar hand om biologisk mångfald i naturen och når klimatneutralitet år 2030 med målmedveten verksamhet. Grankulla växer måttligt.

### **Stadens roll efter corona och vårdreformen kräver specialåtgärder.**

Corona och vårdreformen ändrar betydande på Grankullas verksamhet och roll. Som stad är vi inställda på att målmedvetet införa åtgärder mot de negativa konsekvenserna av corona och förbereder oss på att rikta verksamheten mot främjande av välfärd, livskraft och bildning.

Konsekvenserna av corona har framför allt drabbat välfärden hos barn och unga, inlärningen och familjernas ork. Vi gör en tidsbestämd satsning på resurserna inom bildningen för att kompensera för det som drabbats under coronatiden och för att förbättra ungdomarnas välmående. Stadens särskilda mål är att öka barns och ungas välfärd. Utveckling och utvidgning av Granimodellen är en av metoderna. Samfund och föreningar får stöd genom en tidsbunden extra satsning för att förbättra förutsättningarna för verksamheten och möjligheterna att påverka.

Grankulla har som mål att verkställa vårdreformen smidigt så att fungerande tjänster kan tryggas under förändringen. Invånarna får stöd för att hitta tjänster inom välfärdsområdet. Vi bygger fungerande kontaktytor till välfärdsområdet. Staden ökar samarbetet med den tredje sektorn och organisationer för att öka förutsättningarna för välfärd. Stadens förvaltning och stödtjänster anpassas så att de motsvarar den nya organisationen.

### **En stad med resurssmart verksamhet**

I Grankulla producerar inte endast stadsorganisationen tjänster utan hela samhället i staden. Företag, organisationer och andra samfund är en del av ett fungerande stadsekosystem och tjänsteproduktionen. Utvecklingen av servicen utgår från invånarnas behov, den är kundorienterad och karakteriseras av samarbete och tillämplig verksamhet som skapar möjligheter. Vi gör det möjligt för partner och företagare att tillhandahålla mångsidiga tjänster. Grankulla uppnår FN:s mål för hållbar utveckling.

Grankulla är en ekonomiskt hållbar stad. Målet är att stadens strukturella resultat uppvisar överskott under fullmäktigeperioden. Staden är en effektiv och verksam organisation. Vi främjar en invånar-, klient- och partnerskapsbaserad grund, effektiviteten i tjänsteproduktionen, förbättring av lönsamheten samt arbetar för

att åstadkomma kostnadsbesparingar. Vi utvecklar de interna processerna och verksamhetsmodellerna så att de fungerar bättre och förbättrar samarbetet mellan olika sektorer. Vi utvecklar ledarskap som baserar sig på information, dataanalys och effektivitet. Grankulla med sina partner drar aktivt nytta av digitaliseringen och teknologin i alla verksamhetsprocesser. I verksamheten och beslutsfattandet utnyttjas även lösningar från utomstående aktörer.

Under fullmäktigeperioden görs förberedelser för det finansieringsunderskott som vårdreformen för med sig genom att undersöka nya inkomster och kritiskt granska utgifterna. I samband med detta undersöks utvecklingen av de fastigheter och områden som Granilla och staden äger. Under mandatperioden fastställs de fastigheter som staden ska avstå från. Målet är granskning av underhållsinvesteringarna och effektiv användning av fastigheterna. Beträffande investeringarna optimeras avskrivningstiderna och utvecklingen av intakta och fungerande skol- och daghemslokaler prioriteras. En ny byggnad för lågstadium och förskola planeras. I samband med byggnadsprojekt utreds redan i behovsutredningen möjligheten för gemensam användning av lokalerna.

Kommunalskattesatsen i Grankulla höjs inte i samband med vårdreformen.

Öppenhetsprincipen följs brett i all kommunikation. I Grankulla samlas fakta ihop digitalt och man åskådliggör områdets nuvarande tillstånd, förändringar som fastställda detaljplaner möjliggör, planerade investeringar och ändringar i servicenätverket samt den långsiktiga målbilden. Med hjälp av digitaliseringen ökar vi öppenheten i vår verksamhet och försnabbar tjänsteprocesserna. Vi tar också hänsyn till dem som inte kan använda digitala tjänster. Vi förbättrar involveringen av hela samhället också i beredningen av beslut.

### *Grankulla blir en klimatneutral stad före år 2030*

Grankulla arbetar aktivt för att förhindra klimatförändringar, för att stärka biologisk mångfald i naturen och är en klimatneutral stad före år 2030. De olika dimensionerna inom hållbar utveckling styr all verksamhet. Grankulla stads resurssmarta färdplan uppdateras så att den motsvarar det nya målet. Genomförandet av åtgärderna i färdplanen granskas och tillräckligheten utvärderas i förhållande till målet att vara klimatneutral samt åtgärder för att nå målet införs. Sektorernas utsläppsminskande program uppdateras varje år.

Grankulla stad stöder sin egen förvaltning, invånarna, klienterna och samarbetspartner i systematiskt hållbar utveckling. Utsläppen från trafiken minskas. Kommuninvånarna styrs att välja färdväg med mindre utsläpp och att använda kollektivtrafiken. För att minska utsläppen utnyttjas även planläggningen och trafikplaneringen. Staden främjar energieffektivitet och minimerar miljöpåverkan från sina byggnader under deras livscykel.

Grankulla stad är en tilldragande arbetsplats där folk väljer att stanna. Staden genomför åtgärder som stöder personalens ork och välmående. Staden satsar på

utveckling av ledarskapet och chefsarbetet, processen stöds med regelbunden utvärdering och genom öppen presentation av resultaten. Staden stöder kontinuerlig utveckling av personalens kompetens. Vi granskar personalförhållandena och utreder en bredare användning av tjänstebostäderna.

### **Grankulla är en trivsamt och trygg hemstad där naturen är nära**

Grankulla byggs invånar- och kundorienterat till en trivsamt och trygg hemstad. Alla Grankullabor har goda möjligheter att fatta hållbara beslut i sin vardag och att påverka sin närmiljö. Tillväxten i Grankulla är måttligt samt både ekonomiskt, ekologiskt, socialt och kulturellt hållbart. Målet för invånarantalet är 13 000 år 2050, vilket säkerställs genom fungerande planläggning.

#### ***En balanserad stadsstruktur och hållbart byggande***

Grankullas stadsutveckling sker på ett sätt som skyddar, stimulerar och ökar den biologiska mångfalden. I Grankulla är den omgivande naturen tillgänglig för alla. Under fullmäktigeperioden fastställs gröns- och friluftsområden, småhusområden och möjliga områden för tätare struktur. I planläggningen beaktas påverkan på ekonomin, miljön och kvaliteten. Centrum som ligger intill goda förbindelser utvecklas till en ännu mer fungerande, levande stadskärna och i planläggningen beaktas även den åldrande befolkningen. Planläggningen av stadshusvarteret slutförs. I byggandet av stadskärnan beaktas även de lokaler som behövs för företagsverksamhet.

I planeringen och byggandet framhävs principerna för hållbar utveckling och byggnadernas miljöpåverkan under deras livscykel, under de följande hundra åren.

Grankulla har som mål att det mångsidiga bostadsbeståndet motsvarar behoven hos invånarna i olika livsskederna. Bostadsprogrammet uppdateras. Helhetsbilden för stadens hyresbostäder utreds och en långtidsplan för beståndet av hyresbostäder (till år 2040) utarbetas.

Hållbara och smarta stadslösningar ökar smidigheten i vardagen och gör det lättare att röra sig i området. Nivån på trafiksäkerheten höjs samtidigt som man förbereder sig på en ökning av trafiken. Potentiella riskområden och risksituationer kartläggs. Även invånarna upplever att det är tryggt att röra sig i staden. Vi främjar gång och cykling, de säkra gång- och cykelstråken förbättras så de blir sammanhängande och skyltas bättre än hittills.

Naturen i staden utnyttjas som en källa till motion och välbefinnande. Arbetet för biologisk mångfald är ett gemensamt ärende för hela samhället i Grankulla.

### **Grankulla är en välmående stad som erbjuder möjligheter till inlärning, bildning och motion**

Grankulla är en stad som i sin helhet är välmående och är till för alla. Bildning, kultur och motion är tillgängligt för alla befolkningsgrupper. Det är viktigt att trygga

möjligheterna till mångsidig motion med låg tröskel samt att utveckla tillgängliga och jämlika tjänster. Grankulla biblioteks tjänster är till för alla åldersgrupper och tjänsterna håller fortfarande världsklass. Kulturen är starkt närvarande i Grankullabornas vardag tack vare högklassiga aktörer. I Grankulla finns omfattande möjligheter till vardagsmotion och ett fungerande medborgarinstitut.

Att förebygga marginalisering är ett starkt rättesnöre. Vi förbättrar den förebyggande verksamheten för alla befolkningsgrupper, vilket minskar behovet av de "tyngre" tjänsterna. Vi utvecklar ett tätt samarbete mellan ungdomsarbetarna och skolorna.

Motion är en del av varje skoldag och skolgårdarna lockar till rörelse. Utvecklandet och utvidgandet av Granimodellen i samband med skoldagarna fortsätter under den här fullmäktigeperioden. Målet är att alla ungdomar i Grankulla har minst en hobby som de tycker om.

Grankulla är ett bra och tryggt hem för de äldre. Högklassiga kultur- och motionstjänster, möjligheterna till friluftsliv, egen föreningsverksamhet för de äldre och de privata tjänsterna är ett stöd för äldre människors välfärd, för att bo hemma och för sociala möten. Samarbetet mellan staden och välfärdsområdet fungerar smidigt. När invånarna behöver social- och hälsovårdstjänster, är de också tillgängliga.

I en stad med levande tvåspråkighet finns verksamhet över språkgränserna. Staden främjar samarbetet framför allt genom barn och unga.

Vi tryggar kvaliteten på undervisningen och småbarnspedagogiken samt säkerställer flexibla tjänster som motsvarar familjernas behov. I Grankulla är inlärningsresultaten även i framtiden på finsk toppnivå. Välfärd, positiva emotionella erfarenheter, verksamhet som uppskattar olikhet och glädje främjar inläring och sporrar till att utveckla det egna kunnandet.

I Grankulla är det möjligt för var och en att växa till sin fulla potential. Varje barn i den grundläggande utbildningen ska ha en likvärdig möjlighet till stöd för skolgången och inläringen. Elevernas inläring gynnas genom differentiering av undervisningen samt stöd efter behov. Skillnaden i inlärningsresultaten mellan barn och unga med invandrarbakgrund och infödda finländare halveras under fullmäktigeperioden genom att höja inlärningsresultaten. Det är nolltolerans mot mobbning och våld och modellerna för hur man kan ingripa uppdateras i början av perioden.

Fungerande och trygga daghems- och undervisningslokaler är en investeringsprioritet. Vi stöder utvecklingen av skolområdena så att de blir starka undervisningscentrum. Under den här fullmäktigeperioden koncentrerar vi oss på inledandet av förskolesamarbetet i Granhultsskolans, Svenska skolcentret, att föra samman verksamheten i ungdomsgården och Nya Paviljongen, utvecklingen av Kasavuoren koulukeskus så att samarbetet mellan högstadiet, gymnasiet och medborgarinstitutet blir smidigt samt planeringen av nya Mäntymäen koulu.

Grankulla ordnar och ger möjlighet till tjänster som också tar hänsyn till invånare med annat modersmål än svenska och beaktar gruppens tillväxt. Grankulla är också ett utmärkt ställe att bo på för personer med spetskompetens och deras familjer. I Grankulla med omnejd finns tillräckligt med platser inom engelskspråkig småbarnspedagogik och skola.