

Utvärderingsberättelsen 2023



KAUNIAISTEN KAUPUNKI GRANKULLA STAD

Revisionsutskottet 28.5.2024

Innehållsförteckning

1. Ordförandens översikt.....	1
2. Revisionsutskottets verksamhet.....	2
3. Bemötanden till observationerna i utvärderingsberättelsen 2022	4
4. Utvärdering av hur de ekonomiska målen uppfyllts	8
5. Utvärdering av hur målen för verksamheten uppfyllts	15
6. Tyngdpunkter under utvärderingsåret.....	17
7. Underskrifter	28

1. Ordförandens översikt

År 2023 började en ny tidsperiod i Grankulla stads ekonomi. Stadens skatteintäkter rasade år 2023 efter social- och hälsovårdsreformen från 87,6 miljoner året innan till 31,9 miljoner. Samtidigt steg statsandelarna och utgör nu cirka 50 procent av intäktsflödet. Övergången från en självförsörjande kommun till en statsbunden kommun ändrar klart på grunderna för beslutsfattandet.

Grankulla stads folkmängd var 10 285 personer i slutet av år 2022 och 10 277 i slutet av år 2023. Befolkningstillväxten har varit svag och det här har också påverkat den svagare ekonomiska situationen. År 2023 färdigställdes endast 23 småhus. Grankulla stads resultat förra året var 2,6 miljoner och det strukturella resultatet 0,9 miljoner. Resultatet omfattar ännu skatteintäkter från tidigare år när skatteprocenten var 17. Utan det här skulle resultatet varit negativt redan förra året. Stadens framtid ser ekonomiskt svag ut. Statsandelarna kommer sannolikt att sjunka under de närmaste åren eller hålls högst på samma nivå. Därför har staden inlett ett balanseringsprogram för åren 2025–2027 och försökt hitta kostnadsbesparingar redan under det innevarande året.

Villkoret för livskraften i Grankulla är att planläggningen och nybyggandet påskyndas. I stadens strategi finns målet för befolkningstillväxten på i medeltal 0,75 procent. Stadens dragningskraft har genom tiderna konstaterats vara bra skolor och goda möjligheter för hobbyer och motion. I utvärderingsberättelsen det här året har revisionsutskottet tagit bildningssektorn som mål för utvärderingen med tyngdpunkten på främjande av hälsa och välfärd samt småbarnspedagogiken. Dessutom har vi utvärderat stadens upphandlingsverksamhet.

I utvärderingsberättelsen uppmanar revisionsutskottet till att söka nya och kreativa lösningar i samband med övervägandet av kostnadseffektiva och fungerande sätt att producera tjänster för invånarna. Det är klart att den förändrade ekonomiska situationen kommer att innebära inbesparingar och nedskärningar. En av presentationerna för revisionsutskottet den här perioden behandlade biblioteket. Ett exempel på kreativt tänkande i biblioteksverksamhetens processer ledde till ökad effektivitet och till att omorganiseringen frigjorde tid för personalen att ta hand om sin egentliga uppgift.

Revisionsutskottet har velat se på utvärderingsuppgiften ur ett lite nytt perspektiv. I den förnyade arbetsmetoden har vi förflyttat oss ännu djupare in i revisionsutskottets kärnuppgift. Vi har bedömt huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i staden och stadskoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt.

Under år 2023 har Grankulla stad utvecklat processerna så att strategin ännu bättre styr verksamheten, bland annat genom att klassificera åtgärderna i strategin noggrannare och fastställa indikatorer för dem. År 2024 ska den förnyade processen redan synas i uppföljningen av hur målen uppfylls.

På revisionsutskottets vägnar framför jag mitt tack till tjänsteinnehavarna som under den gångna perioden hållit sektorsöversikter. Presentationerna var, såsom alltid, noggrant förberedda och diskussionerna som följde efter presentationerna var givande. Ett stort tack till tjänstemännen och de förtroendevalda för den gångna perioden. Det är ett privilegium att få arbeta för ett välskött Grankulla och dess invånare.

Tuula Lehmuskoski
Revisionsutskottets ordförande

2. Revisionsutskottets verksamhet

Stadsfullmäktige tillsatte 9.8.2021 ett revisionsutskott enligt kommunallagen för att organisera granskningen och utvärderingen av förvaltningen och ekonomin under fullmäktigeperioden 2021–2025.

I utvärderingsarbetet år 2023 bestod revisionsutskottet av följande ledamöter och personliga ersättare:

Ledamöter	Ersättare
Tuula Lehmuskoski, ordförande	Sari Mutka
Stefan Stenberg, vice ordförande	Marina Nygård
Veronica Fellman	John Bergman
Tapani Jääskeläinen	Kari Virkkula
Margit Peltovirta	Vesa Helkkula

Beslutsfattandet i revisionsutskottet har baserat sig på förslag av ordföranden och CGR, OFGR Outi Koskinen från KPMG Julkistarkastus Oy har varit assistent i revisionsutskottet.

Ledamöterna i revisionsutskottet har inte deltagit i utvärderingen av de sektorer eller utskott där de själva är ledamöter eller ersättare.

2.1 Revisionsutskottets uppgifter

Enligt 121 § i kommunallagen är revisionsutskottets uppgifter att

1. bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om,
2. bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i kommunen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt,
3. bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om kommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning,
4. se till att granskningen av kommunen och dess dottersamfund samordnas,
5. övervaka att skyldigheten enligt 84 § i kommunallagen att redogöra för bindningar iakttas samt tillkännage redogörelserna för fullmäktige,
6. för kommunstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om utskottets uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen.

2.2 Revisionsutskottets utvärderingsarbete år 2023

Revisionsutskottet utförde utvärderingen för 2023 enligt sin utvärderingsplan för fullmäktigeperioden 2021–2025 och sitt arbetsprogram för utvärderingen för 2023. Tyngdpunkterna för utvärderingen år 2023 var bildningssektorn och upphandling.

Revisionsutskottets utvärderingsarbete har grundat sig på stadens bokslut 2023 samt budgeten 2023 och ekonomiplanen 2023–2025. Dessutom tog revisionsutskottet del av stadsstyrelsens och utskottens protokoll samt andra utredningar. Revisionsutskottet hörde stadens tjänsteinnehavare, anställda och ordföranden i välfärdsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträdde 10 gånger under år 2023 för att sköta sin utvärderingsuppgift. Revisionsutskottet tog del av bildningssektorns verksamhet genom att höra ordföranden i välfärdsutskottet, bildningsdirektören, undervisningschefen, chefen för småbarnspedagogik, enhetsledaren för förskoleundervisning och småbarnspedagogik vid Ekkulla daghem, rektorn för medborgarinstitutet och chefen för bibliotekstjänster. Också stadsdirektören, direktören för samhällstekniken, ekonomidirektören, förvaltningsdirektören och personaldirektören var inbjudna till möten och gav utredningar i ärenden som gäller verksamheten, förvaltningen och ekonomin inom respektive ansvarsområde.

I enlighet med kommunallagen har revisionsutskottet tagit emot redogörelserna för bindningar och ändringar i dem, samt fört in redogörelserna i registret, som upprätthålls i stadens allmänna datanät.

Revisionsutskottet utvecklade sin egen verksamhet genom att delta i kurser som riktat sig till ledamöter i revisionsutskott. Ordförande för revisionsutskottet och en ledamot deltog i ett gemensamt seminarium för revisionsutskotten i huvudstadsregionen samt ordförande och en ledamot deltog i KPMG:s Utvärderingsseminarium 2023.

2.3 Revisionen 2023

Den lagstadgade revisionen har utförts av KPMG Julkistarkastus Oy, ansvarig revisor var CGR, OFGR Outi Koskinen. Revisionen för bokslutsåret 2023 har utförts i enlighet med god revisionsred inom den offentliga förvaltningen. Revisorn har presenterat revisionsplanen för revisionsutskottet och gett två skriftliga rapporter om revisionen av räkenskapsperioden 2023. Rapporterna har också getts till stadsdirektören och ekonomidirektören. Revisionsutskottet rekommenderar att de observationer som framförs i rapporterna tas i beaktande och att nödvändiga åtgärder vidtas med anledning av dem.

3. Bemötanden till observationerna i utvärderingsberättelsen 2022

Stadsstyrelsen gav stadsfullmäktige utskottens och allmänna förvaltningens bemötanden till rekommendationerna i utvärderingsberättelsen 2022. Revisionsutskottet tackar alla utskott för noggrann genomgång av utvärderingsberättelsen och för omfattande och goda utredningar om observationerna och rekommendationerna i berättelsen.

Revisionsutskottet har fört fram bedömningar om verkställandet av rekommendationerna som riktade sig till de strategiska målen.

1.3. Grankullabornas välbefinnande och hälsa förbättras och skillnaderna mellan olika befolkningsgrupper minskar, 2018–2022	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet att mindre än 30 % av dem som svarade på CoronaExit-enkäten upplever att det är svårt att påbörja skoluppgifter uppnåddes inte (2022: 33 %).
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Även om målet inte uppnåddes fullt ut visar CoronaExit-enkäten att elevernas upplevda välmående har ökat sedan coronaåren.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att bemötandet inte ger mer information om huruvida målet uppfyllts efter att revisionsutskottet framfört sin observation.
2.5 Processen för ändring av detaljplanen för stadshusvarteret	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Beslutsfattandet om planändringen har ännu inte slutförts.
Samhällstekniska utskottets bemötande	Förslaget till detaljplaneändring har gjorts upp och förts till beslutsfattande, men det remitterades för vidare beredning. Det har inte gått att finna förutsättningar för ett enhälligt beslut och projektet har överförts till det nya fullmäktiges mandatperiod och införts i stadens strategi som ett spetsprojekt i stadsplaneringen. Innan vi fortsätter med den egentliga planlägningsprocessen är det nödvändigt att ta reda på vilka principer som ligger till grund för fortsatt planering. Det här principbeslutet förs till beslutsfattande under hösten 2023.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Eftersom processen för ändring av detaljplanen för stadshusområdet inte har slutförts, gäller observationen fortfarande.
3.1. Stadsstrukturen utvecklas i enlighet med utvecklingsbilden för markanvändning och boende på ett sätt som stärker Grankullas identitet och bevarar dess karaktär av trädgårdsstad:	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	<p>Revisionsutskottet påpekar om de årliga målen som inte har framskridit eller där rapporteringen är bristfällig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tre planer under beredning som omfattar skyddsbebyggelser, men inga nya skyddsobjekt i planläggningen. • Arbetet med att uppdatera Grankulla stads byggnadsinventering har inte startat ännu. • Syn av trädbeståndet: 83 st. förrättade under år 2022 (82 st. år 2021, 102 st. år 2020). Målet för år 2022 saknades. • Aktiv bekämpning av främmande arter (13 växtarter ska bekämpas, 24 arter har upptäckts och 2 djurarter ska bekämpas, 3 arter har upptäckts). Uppfyllelsen av målet har inte rapporterats. • Antalet växter som lockar pollinerare ska öka på de grönområden som underhålls (valet av arter och skötsel). Tidigare klippta gräsmattor som nu vårdas som ängar 1,3 ha. Uppfyllelsen av målet har inte rapporterats. • Uppföljning av åtgärderna i naturvårdsplanen. Uppfyllelsen av målet har inte rapporterats.

<p>Samhällstekniska utskottets bemötande</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Skyddsobjekten i planläggningen grundar sig ofta på ett planändringsbehov och då tas skyddsbezeichnungarna i beaktande och till behandling i samarbete med fastighetsägaren. • På grund av det digra arbetsprogrammet och därtill tidtabellsbundna begäran om utlåtanden samt personalbrist har vi tills vidare inte kunnat inleda uppdateringen av byggnadsinventeringen. • Även antalet syner av trädbeståndet är beroende av behov och beställningar. Då är det inte ändamålsenligt att sätta upp ett mål för antalet, utan antalet följs upp som en indikator för ändringar i grönmiljön. • I fråga om bekämpning av främmande arter är åtgärderna situationsbundna: på grund av fröbanker och rotdeklar i marken eller till följd av att djur rör sig på olika områden kan inte arterna utplånas helt och hållet, men vi bekämpar främmande arter vartefter sådana framträder. • Vi har inte undersökt urvalet växter som lockar pollinerare eller mängden insekter, men målet verkställs genom att vi främjar omständigheterna och möjligheterna till förökning. På en 1,3 hektar stor areal på områdena i fråga kan de vilda blomväxter som växer där uppnå blomningsfasen, vilket ger pollinerande insekter näring. • I naturvårdsplanen som uppdateras vart tionde år presenteras stadens skogsområden. På dessa områden följs trädens antal och tillståndet för dem upp. Uppföljningen görs med skogsdatafigurer som finns i själva rapportdelen av naturvårdsplanen. I enlighet med naturvårdsplanen ska staden öka mängden murkna träd i skogsområden. Även denna kalkylmässiga mängd granskas vart tionde år när en ny naturvårdsplan utarbetas. I Grankulla finns ingen ekonomiskog och därav sker ingen uppföljning av mängden avverknings (m³). I skogarna fälls ofta endast enstaka stammar intill tomter och gångvägar av säkerhetsskäl. Målet är att fälla så få träd som möjligt.
<p>Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen</p>	<p>Eftersom uppdateringen av byggnadsinventeringen inte har inletts, gäller observationen om verkställandet fortfarande.</p> <p>Dessutom rekommenderar vi att måluppställningen beaktar att målen och deras indikatorer är ändamålsenliga och uppställda så att de entydigt kan följas upp och bedömas. Observationen om målenlig rapportering gäller fortfarande i fråga om växter som lockar pollinerare, naturvårdsplanen och bekämpningen av invasiva arter.</p>
<p>3.2 Främjande av hållbar utveckling</p>	
<p>Revisionsutskottets observation eller rekommendation</p>	<p>Mätning av cykelledsnätet/km och vinterleder/km, staden har inte uppnått målet. Arbetet fortsätter år 2023.</p>
<p>Samhällstekniska utskottets bemötande</p>	<p>På grund av det digra arbetsprogrammet, tidtabellsbundna uppgifter samt personalbyten och personalbrist är utvecklingen av cykelledsnätet tills vidare inte färdigt.</p>
<p>Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen</p>	<p>Eftersom utvecklingsarbetet fortfarande är i gång, gäller även rekommendationen.</p>
<p>3.3 Verkställandet av regionala MBT- mål för bostadsproduktion</p>	
<p>Revisionsutskottets observation eller rekommendation</p>	<p>Målet (i snitt 80 bostäder/år) underskreds, de färdiga bostäderna uppgick till 16 st. Invånarantalets utveckling -1,07% (-111 invånare)</p>
<p>Samhällstekniska utskottets bemötande</p>	<p>Det är inte ändamålsenligt att granska uppfyllelsen av MBT-målen för enskilda år, eftersom antalet färdiga bostäder särskilt i Grankulla varierar avsevärt på årsnivå.</p> <p>Året innan, alltså år 2021, överskreds målet då sammanlagt 121 bostäder blev klara. Därför ingår i målet formuleringen om genomsnittlig bostadsproduktion årligen. Bland indikatorerna finns också befolkningsantalets utveckling på årsnivå enligt ett medeltal för fem år.</p>
<p>Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen</p>	<p>Vi rekommenderar att uppföljningen av målen även i framtiden beaktar en enhetlig rapportering om hur målen uppfylls och i enlighet med tydligt uppställda mål och indikatorer.</p>

4.2 Högklassig utbildning med eleven i fokus	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet att inleda planeringen av A-flygeln i Kasavuoren koulukeskus förverkligades inte.
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Planeringen av A-flygeln i Kasavuoren koulukeskus ansluter sig till andra skollösningar. Planeringen av A-flygeln kan föras framåt först nu då beslutet om den nya finskspråkiga skolans läge och storlek har fattats.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att planeringsarbetet i fråga om verkställande av målet som observationen gäller har inletts.
5.1. Öppen verksamhetskultur	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet att mer än 50 % av varje skolas elever har besökt DigiLabbet uppnåddes inte.
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Utnyttjandet av lärmiljöer utanför klassen var begränsat och litet i början av 2022 på grund av coronapandemin. Planeraren som koordinerade DigiLab byttes under hösten och ingen skötte uppgiften under några månader. Dessutom flyttade DigiLab till nya lokaler i slutet av hösten och verksamheten kunde inte anordnas under flytten.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att bemötandet inte ger mer information om huruvida målet uppfyllts efter att revisionsutskottet framfört sin observation.
5.4. Fastigheterna och utrustningen i skick och i bruk	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Staden har inte rapporterat om upprättandet av den utomstående utredningen om fastighetsutvecklingen och avkastningspotentialen på sikt för de fastigheter och markområden som ägs av staden och Granilla.
Samhällstekniska utskottets bemötande	Beredningen av ärendet har framskridit under innevarande år. Vi har bland annat fastställt uppdraget och ordnat ett anbudsförfarande. Utredningsarbetet sätter snart i gång.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att åtgärder för att verkställa målet alltså utredningen har gjorts.
5.5. Lättanvända digitjänster för alla åldrar	
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet att minst 50 procent av lärarna i grundskolorna och gymnasierna har fått utbildning för två nya teknologier uppfylldes inte.
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Efter pandemin låg lärarnas fokus på omorganisationen av skolarbete och elevernas välmående. Lärarna ville således inte prioritera utbildning för nya teknologier. Dessutom byttes planeraren hos DigiLab i slutet av hösten och ingen skötte uppgiften under några månader. DigiLab flyttade också till nya lokaler och verksamheten kunde inte anordnas under flytten.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att bemötandet inte ger mer information om huruvida målet uppfyllts efter att revisionsutskottet framfört sin observation.
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet två barn/apparat inom förskoleundervisningen uppnåddes inte.
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Under 2022 gjordes förberedelser för att gå över till leasing av utrustning. Den planerade tidtabellen höll inte.

Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Revisionsutskottet konstaterar att bemötandet inte ger mer information om huruvida målet uppfyllts efter att revisionsutskottet framfört sin observation. Observationen gäller fortfarande.
Revisionsutskottets observation eller rekommendation	Målet för pilotprojektet med att undervisa och använda artificiell intelligens fortsatte inte.
Bemötande från finska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik	Projektet fortsatte inte eftersom staden inte fick fortsatt extern finansiering.
Revisionsutskottets bedömning av verkställandet av observationen eller rekommendationen	Målet har inte uppfyllts.

Sammandrag av utvärderingen

Under år 2023 har Grankulla stad utvecklat processerna så att strategin ännu bättre styr verksamheten, bland annat genom att klassificera åtgärderna i strategin noggrannare och fastställa indikatorer för dem. År 2024 ska den förnyade processen redan synas i uppföljningen av hur målen uppfylls.

4. Utvärdering av hur de ekonomiska målen uppfyllts

4.1 Räkenskapsperiodens resultat

Räkenskapsperiodens resultat låg 2,9 miljoner över den ändrade budgeten. Resultatet var bättre än beräknat eftersom staden fick in en miljon euro mer skatteintäkter än prognostiserat, det vill säga 0,9 miljoner euro kommunalskatteintäkter och 0,2 miljoner euro fastighetsskatteintäkter. Staden fick även 155 000 euro mer statsandelar än beräknat.

Verksamhetsutgifterna utföll nästan enligt planerna eftersom de underskred den ändrade budgeten med 761 000 euro och överskred den ursprungliga budgeten med 657 000 euro.

1 000 €	Ursprunglig budget	Ändrad budget	Utfall	Skillnad (Ändrad budget)	BEDÖMNING
Räkenskapsperiodens resultat	1 127	-289	2 588	2 877	++
Verksamhetsutgifter	-67 059	-68 477	-67 716	-761	++
Verksamhetsbidrag	-38 008	-39 425	-39 122	-302	++
Årsbidrag	10 836	9 420	11 569	2 149	++
Skatteintäkter	30 843	30 843	31 904	1 061	++

Tabell 1: Räkenskapsperiodens resultat – centrala nyckeltal

4.2 Bindande ekonomiska mål

Av de ekonomiska målen i driftsekonomidelen är resultatområdenas anslag och kalkylerade intäkter i nettobelopp (verksamhetsutgifterna minus verksamhetsintäkterna) bindande gentemot fullmäktige. Fyra av resultatområdena har överskridit sitt verksamhetsbidrag, vilket totalt motsvarar 0,6 miljoner euro. Överskridningarna har väsentligen godkänts av stadsfullmäktige 18.3.2024 § 12. I övrigt utföll resultatområdenas anslag inom ramarna för den ändrade budgeten. I tabell 2 finns en redogörelse för utfallet av resultatområdenas verksamhetsbidrag enligt serviceområde.

1 000 €	Ursprunglig budget	Ändrad budget	Bokslut 2023	Skillnad (Ändrad budget)	BEDÖMNING
Allmänna förvaltningen	-3 505	-4 477	-4 434	-43	++
Samhällstekniska sektorn	4 617	4 536	3 998	538	-
Bildningssektorn	-39 120	-39 484	-38 686	-798	++

Tabell 2: Utfallet av verksamhetsbidragen inom serviceområdena år 2023 jämfört med budgeten (ursprunglig och ändrad)

Inom alla serviceområden utföll sektorns verksamhetsbidrag som helhet enligt den ändrade budgeten förutom inom samhällstekniska sektorn, där ersättningarna enligt markanvändningsavtal och försäljningsvinsterna från markegendom underskred budgeten med 992 000 euro (godkänt i stadsfullmäktige 18.3.2024 § 12). Inom samhällstekniska sektorn var verksamhetsbidraget positivt eftersom verksamhetsintäkterna var större än verksamhetsutgifterna på grund av ersättningarna enligt markanvändningsavtal och överlåtelsevinster från markegendom. Utfallet av verksamhetsutgifterna var mindre än den ursprungliga budgeten (-341 000 euro).

Inom allmänna förvaltningen var utfallet av verksamhetskostnaderna märkbart större än kalkylerat (+1,04 miljoner euro), vilket resulterade i att budgeten måste ändras under räkenskapsperioden. Målet för verksamhetsbidraget verkställdes eftersom intäkterna var högre än budgeterat (110 000 euro).

Inom bildningssektorn hölls verksamhetsbidraget under den ursprungliga budgeten (-434 000 euro) eftersom verksamhetsintäkterna utföll större än prognostiserat (+391 000 euro).

4.3 Befolkningstillväxten

Tillväxtnmålet för befolkningsökningen i stadens strategi är 0,75 procent/år, utgående från ett fem års medeltal. Invånarantalet har ökat måttligt sedan år 2015 och målet har uppfyllts. I slutet av år 2023 bor 791 invånare fler i Grankulla än år 2015. I slutet av år 2023 var invånarantalet 10 277 personer.

På bild 1 presenteras utvecklingen av invånarantalet i staden från år 2015 till år 2023. Den gröna linjen beskriver den genomsnittliga utvecklingen av invånarantalet.

Årlig utveckling av invånarantalet

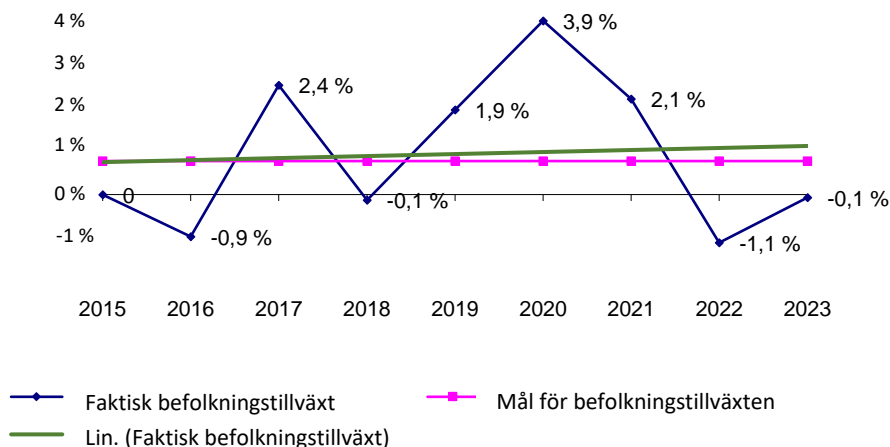


Bild 1: Utvecklingen av invånarantalet i Grankulla stad åren 2015–2030

4.4 Investeringar

Investeringsanslagen är bindande gentemot fullmäktige projektvis eller gruppvis. År 2023 var stadens investeringsutgifter 9,3 miljoner euro, alltså 3,3 miljoner euro mindre än året innan (2022). Den interna finansieringen av investeringarna består av det årliga resultatet (årsbidrag) och det har räckt till för att täcka nettoinvesteringarna (investeringsintäkter minus investeringsutgifter) år 2023.

På bild 2 presenteras årsbidragets relation till avskrivningar, nedskrivningar och nettoinvesteringar i förhållande till invånarantalet. Årsbidraget har jämfört med avskrivningarna, nedskrivningarna och nettoinvesteringarna hållits på en bra nivå åren 2020, 2022 och 2023. Under budgetåret 2024 räcker årsbidraget till för att täcka avskrivningarna och nedskrivningarna, men inte nettoinvesteringarna. Under planåren 2025–2026 kommer årsbidraget inte att räcka till för att täcka avskrivningarna, nedskrivningarna eller nettoinvesteringarna. Den interna finansieringen försvagas märkbart under de kommande åren.

Stadens årsbidrag, avskrivningar och nedskrivningar samt nettoinvesteringar per invånare åren 2017–2026

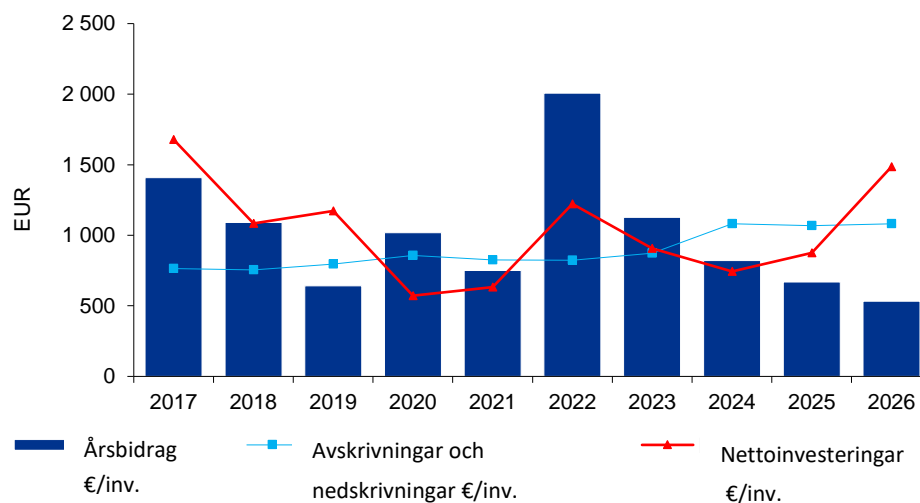


Bild 2: Stadens årsbidrag, avskrivningar och nedskrivningar samt nettoinvesteringar per invånare åren 2017–2026, för budgetåret 2024 och planåren 2025–2026 har beräkningarna utgått från invånarantalet 31.12.2023 (10 277). Källor: Grankulla stads bokslut 2017–2023 och budget 2024 och ekonomiplanen 2024–2026.

På bild 3 presenteras utvecklingen av årsbidraget från stadskoncernens synvinkel. Stadskoncernens ekonomi är i balans eftersom årsbidraget under rapporteringsåren 2017–2023, med undantag av år 2019, räckt till för att täcka avskrivningarna och nedskrivningarna (ljusblå balk) samt investeringsutgifterna (rött streck). I koncernens balansräkning finns influtet överskott (lila linjen).

Stadskoncernens årsbidrag, avskrivningar och nedskrivningar, investeringar och upplupet överskott per invånare åren 2017–2023

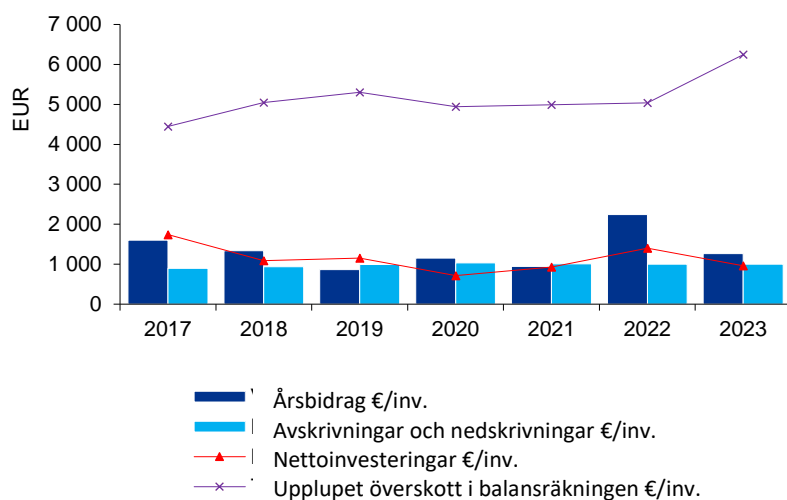


Bild 3: Stadskoncernens årsbidrag, avskrivningar, nedskrivningar och nettoinvesteringar per invånare åren 2017–2023

4.5 Verkställda investeringar

Investeringsutgifterna var 9,3 miljoner euro och investeringsintäkterna 243 342 euro. Staden har fått totalt 156 046 euro investeringsintäkter för stadsbaneprojektet (EU:s CEF-stöd). På bild 4 presenteras investeringsutgifterna enligt typ år 2023.

Investeringsutgifter enligt typ år 2023

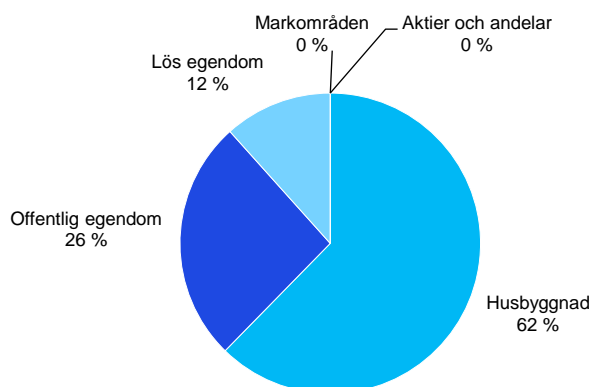


Bild 4: Investeringar enligt typ år 2023.

I tabell 3 presenteras de mest betydande och pågående investeringarna år 2023 angivet i euro.

Investering	Budgeten 2023 (€)	Ändrade budgeten (€)	Utfall 2023 (€)	SKILLNAD (ändrade)
Investeringar som förlänger byggnaders livscykel	1 350 000	250 000	1 530 248	-69 752
Svenska skolcentrum Reparationer av fasaden: B, D, E, F och G-delen	4 200 000	-	2 612 171	-1 587 829
Kasavuoren koulukeskus – ombyggnad av A-delen	1 450 000	-	-	-
Ekkulla daghem	1 050 000	-	1 049 955	-45
Trafikleder	1 000 000	-	976 259	-23 741
Stadsbanan, planering och byggande	2 900 000	-	940 057	-1 959 943
Cykelleden Baana, projektplanering 2023	2 900 000	-	200 252	-2 699 748
Totalt	14 850 000	15 100 000	7 308 942	-7 791 058

Tabell 3: De mest betydande investeringarna år 2023 angivet i euro

Ingen enskild betydande investering har överskridit det fastslagna anslaget för år 2023. Däremot har användningen av anslaget underskridits anmärkningsvärt i fråga om Svenska skolcentrum, stadsbanan och cykelleden. Reparationen av A-flygeln i Kasavuoren koulukeskus verkställdes inte år 2023.

4.6 Utvecklingen av den ekonomiska situationen

Utvecklingen av stadens ekonomiska situation har i utvärderingen granskats med indikatorer som beskriver den interna finansieringens tillräcklighet och lånestocken. I tabell 4 presenteras indikatorerna på basis av uppgifterna i bokslutet år 2023 och budgeten 2024 och planåren 2025–2026.

Indikator	2023	2024	2025	2026
Årsbidrag/avskrivningar % God > 100 % Nöjaktig 80 %–100 % Svag < 80 %	129 %	76 %	63 %	49 %
Intern finansiering av investeringarna % (årsbidraget/nettoinvesteringar) God > 100 % Nöjaktig 80 %–100 % Svag < 80 %	126 %	110 %	76 %	36 %

Tabell 4: Indikatorer som beskriver den ekonomiska situationen

Indikatorn **årsbidrag/avskrivningar %** beskriver hur mycket intäkter av årsbidraget som funnits kvar efter avskrivningarna för att finansiera investeringar. År 2023 var årsbidraget på en god nivå i förhållande till avskrivningarna. Under budgetåret 2024 och planåren 2024–2026 försvagas årsbidragets förhållande till avskrivningarna, vilket leder till att den interna finansieringen inte räcker till för att täcka avskrivningar och nedskrivningar.

Indikatorn **intern finansiering av investeringarna %** beskriver hur stor andel av investeringarna som finansierats genom intern finansiering. År 2023 var den interna finansieringen av investeringarna på en god nivå. Under planåren 2025–2025 är den interna finansieringen av investeringar på en svag nivå.

4.7 Balansräkning och ekonomisk ställning

Stadens balansräkning låg på 127,8 miljoner euro och var fortfarande stark och soliditeten på 93 procent var utmärkt. Under eget kapital fanns överskott från tidigare år till en summa på 55,8 miljoner euro. Staden har inget lån. Stadskoncernens balansomslutning var 147,5 miljoner euro och soliditeten på 80 procent var på en god nivå. Stadskoncernens lånestock var 18,8 miljoner euro (1 756 euro/invånare).

Sammandrag av utvärderingen

Resultatet för räkenskapsperioden 2023 var bättre än kalkylerat, eftersom kommunalskatteintäkterna, fastighetsskatteintäkterna och statsandelarna var större än förväntat. Fyra resultatområden höll sig inte till de ekonomiskt bindande målen. I övrigt höll sig utfallet för resultatområdenas anslag inom ramarna för budgeten. Som helhet höll staden fast vid de ekonomiska målen jämfört med den ändrade budgeten.

Invånarantalet har sjunkit från år 2021 till år 2023 med totalt 124 invånare. I slutet av år 2023 var invånarantalet 10 277 personer. Vi bör få invånarantalet att växa igen eftersom det har en gynnsam effekt på kommunalskatteintäkterna och stadens livskraft.

Den interna finansieringen av investeringarna består av det årliga resultatet (årsbidrag) och det har räckt till för att täcka nettoinvesteringarna (investeringsintäkter-investeringsutgifter) år 2023. Däremot kommer stadens interna finansiering att försämrans anmärkningsvärt under de följande åren och årsbidraget kommer inte att räcka till för att täcka avskrivningarna, nedskrivningarna och nettoinvesteringarna under planåren 2025–2026. Det ekonomiska balanseringsprogrammet är redan under planering när utvärderingsberättelsen sammanfattas. Verkställandet av det ekonomiska balanseringsprogrammet är aktuellt under åren 2025–2027.

Resultatet år 2023 uppvisade ett överskott och höjde på det egna kapitalets överskott i balansräkningen från de föregående räkenskapsperioderna till 58,4 miljoner euro. Under räkenskapsperioden behövde staden inte lyfta lån. Det finns en risk för att det upplupna egna kapitalet i balansräkningen minskar under de följande åren. Minskningen påverkas av de valda åtgärderna i balanseringsprogrammet och deras inverkan på inbesparingarna.

Revisionsutskottet föreslår att fastställandet av åtgärderna i balanseringsprogrammet omfattar en övergripande iakttagelse av möjliga sparobjekt.

5. Utvärdering av hur målen för verksamheten uppfyllts

5.1 Målen i Grankulla stads strategi 2023–2030

Grankulla stadsfullmäktige godkände 25.4.2022 stadens strategi för åren 2023–2030 (§ 18). Grunden för stadens strategi utgår från dessa strategiska värderingar: invånarfokus, öppenhet, gemenskap och jämlikhet samt klimatsmart och hållbart tänkande. Strategin grundar sig på de tre temana och tolv målen i tabell 5. Därtill inbegriper strategin preciserande underordnade delmål. I tabellen presenteras revisionsutskottets helhetsbedömning av hur målet uppfyllts.

I bilaga 1 till utvärderingsberättelsen ger revisionsutskottet en bedömning av hur varje delmål uppfyllts.

I bedömningen av uppfyllda mål inom verksamheten används bedömningskalan i nedanstående tabell.

++	Målet har uppfyllts
+	Målet har delvis uppfyllts
-	Målet har inte uppfyllts
0	Det går inte att göra en bedömning

Mål	Delmål	Bedömning
1. En stad med resurssmart verksamhet		
Hållbar och sund kommunekonomi	<ul style="list-style-type: none"> • Mod att fatta beslut som tar hänsyn till en sund kommunekonomi • Kritisk granskning av utgifterna och identifiering av nya inkomster • Utnyttjar möjligheterna med välfärdsreformen 	+
Personalens välmående och kompetens	<ul style="list-style-type: none"> • En tilldragande arbetsplats där folk väljer att stanna • Huvudstadsregionens kunnigaste personal 	+
2. En trygg, grönskande och fotgängarvänlig stad		
En klimatneutral stad	<ul style="list-style-type: none"> • genomförs före år 2030 i samarbete med hela samhället i staden • De olika dimensionerna inom hållbar utveckling styr all verksamhet • Upprätthåller biologisk mångfald 	+
Tillväxtnål 0,75 %/år	<ul style="list-style-type: none"> • Utgående från ett fem års medeltal • Maximalt 12 000 invånare år 2040 	+
Stabil stadsstruktur	<ul style="list-style-type: none"> • Fastställda grön- och friluftsområden, småhusområden och möjliga platser för tätare struktur 	++
Förbättring av nivå på trafiksäkerheten	<ul style="list-style-type: none"> • En bra nivå bibehålls även då trafikmängden ökar • Invånarna upplever att det är tryggt att röra sig i området 	+
Utveckling av bostadsbeståndet	<ul style="list-style-type: none"> • Vi utvecklar mångsidigheten i bostadsbeståndet så att det bättre motsvarar behoven hos invånarna i olika livsskeden 	-
Optimering av fastigheternas antal och ökning av fastigheternas användning	<ul style="list-style-type: none"> • Planen för den nya byggnaden för det finskspråkiga lågstadiet och förskolan godkänns i fullmäktige under fullmäktigeperioden 	+

3. Fokus på invånarna		
Helhetsbetonat välbefinnande	<ul style="list-style-type: none"> • Levande tvåspråkighet • Invånare i alla åldrar beaktas 	+
Hälsa- och välfärdsfrämjandet	<ul style="list-style-type: none"> • I all verksamhet skapas en trygg miljö där man alltid ingriper i mobbning • Samarbete med tredje sektorn • Att säkra mångsidiga hobbymöjligheter med låg tröskel • Fungerande lokaler för ungdomsarbetarna och ungdomarna samt en fungerande dialog mellan läroanstalterna och det uppsökande ungdomsarbetet • Satsning på psykisk hälsovård för både ungdomar och seniorer • Åtgärder mot konsekvenserna av corona. 	+
En enhetlig lärtig in i framtiden	<ul style="list-style-type: none"> • "Var och en har rätt att växa till sin fulla potential" • Genom hela livet • Högkvalitativ inläring • Ungdomsarbetslösheten 0 %. 	+
Öppna Grani	<ul style="list-style-type: none"> • Öppenhet och transparens i beslutsfattandet, invånarna har lätt att få information om beslutsfattandet • Delaktighet • Verksamhet som skapar möjligheter 	++

Tabell 5: De tre temana, 12 målen och delmålen i Grankulla stads strategi 2023–2030. Dessutom visar tabellen revisionsutskottets helhetsbedömning (bedömning av medeltalet för åtgärderna) av hur målen uppfyllts.

Sammandrag av utvärderingen

Det finns en tydlig koppling mellan målen som baserar sig på Grankulla stads strategi 2023–2030 och presenteras enligt tema samt värdena som presenteras i strategin (invånarfokus, öppenhet, gemenskap och jämlikhet samt klimatsmart och hållbar utveckling). Strategiska mål eller åtgärder har inte inriktats på år 2023 och inga ansvariga för åtgärderna har fastställts.

För målen som baserar sig på teman finns underställda delmål i strategin. Åtgärderna är inte klart kopplade till delmålen. På motsvarande sätt är indikatorerna som beskriver verkställandet av åtgärderna inte tydligt länkade till enskilda åtgärder, vilket försvårar tolkningen och bedömningen av om och hur åtgärderna har verkställts.

Grankulla stad har inte lagt fram en tydlig självutvärdering av hur målen har uppfyllts i bokslutet.

Tvåspråkighetsprogrammet kunde inte verkställas planerligt under år 2023. Revisionsutskottet för fram att programmet för levande tvåspråkighet uppdateras.

Revisionsutskottet för fram att de strategiska målen preciseras. Målen ska ställas så att målnivån kan härledas, graden av uppfyllelse kan följas upp och de uppfyllda målen bedömas. Indikatorn ska hänföra sig till det uppfyllda målet och påvisa till hur stor del målet har uppfyllts.

Revisionsutskottet rekommenderar att rapporteringen om uppfyllda mål utvecklas i samband med bokslutet så att där tydligt framgår: 1) ansvarig organisation, 2) åtgärd 3) indikator för åtgärden och uppfyllelse 4) stadens bedömning av verkställandet av åtgärden.

6. Tyngdpunkter under utvärderingsåret

6.1 Främjande av välfärd och hälsa

Staden har en lagstadgad skyldighet att främja invånarnas hälsa och välfärd (612/2021, 6 §). Främjande av hälsa och välfärd inom staden är ett omfångsrikt och sektorsövergripande arbete som utförs inom alla sektorer i staden.

Tyngdpunkterna för välfärd inom Grankulla stad är delaktighet, gemenskap och psykisk hälsa. Staden har med hjälp av TEA-visaren, enkäten Hälsa i skolan och egen uppföljning utrett välfärdssituationen.

På bild 5 presenteras välfärdsarbetets struktur i Grankulla.

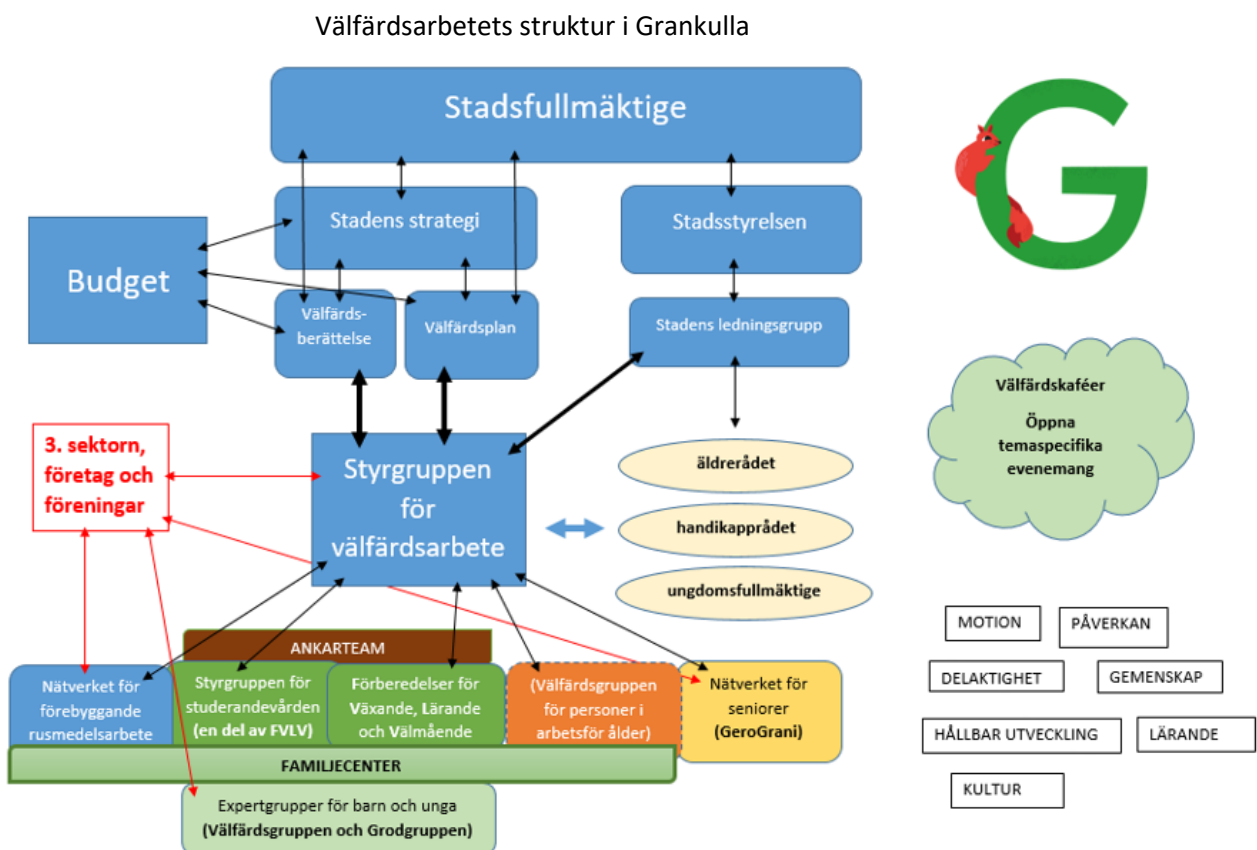


Bild 5: Välfärdsarbetets struktur i Grankulla. Källa: Översikt över stadens funktioner inom hälsa och välfärd och uppfyllelse av målen år 2023, revisionsutskottet 31.10.2023.

Ledning av arbetet för att främja hälsa och välfärd

Med hjälp av informationen som TEA-visaren ger om Grankulla stad är det möjligt att verifiera nivån på verksamheten inom främjande av invånarnas hälsa. På det sättet får staden information om hur det hälsofrämjande arbetet och ledarskapet inom det kan utvecklas.

TEA-visaren påvisar ett gott resultat för Grankulla inom kommunledningen och kultursektorn, men det finns förbättringsmöjligheter inom grundläggande utbildning, primärvård, motion och idrott samt gymnasieutbildning.

	Grankulla	Hela landet
Alla sektorer	67	70
Kommunledning	82	83
Grundläggande utbildning	71	64
Gymnasieutbildning	..	65
Yrkesutbildning	..	64
Motion och idrott	63	72
Primärvård	61	70
Kultur	..	71

Alla sektorer : Grankulla 2023

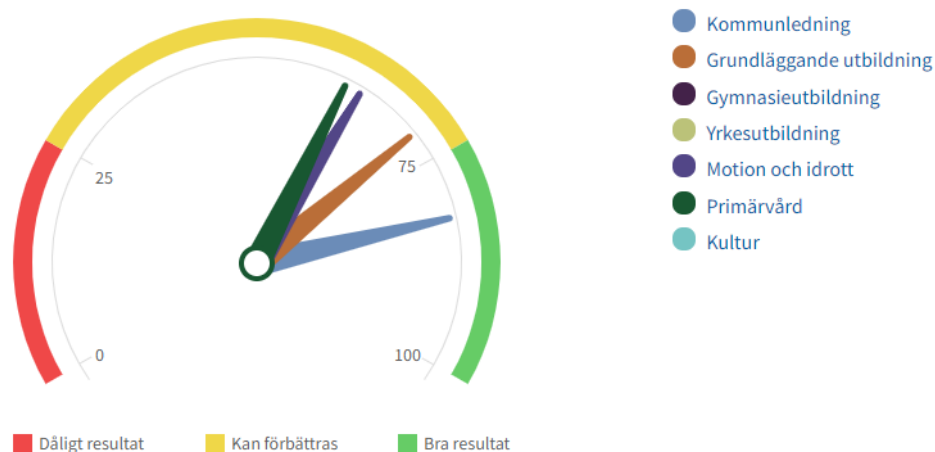


Bild 6: TEA-visaren/resultatet för alla sektorer. Källa: <https://teaviisari.fi>

Förbättring kunde ske inom arbetet för att öka invånarnas delaktighet, främjande av motion under skoldagen, beaktande av omständigheterna för motion i planläggningen, uppföljning av motionsaktiviteten och organisering av verksamhet som har som mål att öka studerandenas motionsaktivitet. Inom staden finns ingen expert som har ansvar över främjande av hälsa och välfärd inom kulturverksamheten.

Bedömning av hur väl målen i Valfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

Psykisk hälsa	Revisionsutskottets bedömning	
Upplevelsen av ensamhet i olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att minska ensamhet har vidtagits och mätresultaten påvisar att den upplevda ensamheten minskat bland personer över 75 år och bland unga i högstadie- och gymnasieåldern. 	++
Den psykiska hälsan förbättras i olika åldersgrupper från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att förbättra den psykiska hälsan inom olika åldersgrupper har vidtagits. Det handlar om en subjektiv upplevelse och i ljuset av mätresultaten har den psykiska hälsan stärkts bland barn och unga i grundskole- och gymnasieåldern, men den psykiska belastningen har ökat bland personer över 65 år. För personer i arbetsför ålder finns inte uppmätt data om stärkandet av den psykiska hälsan. 	+
Mobbning och sexuella trakasserier i olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> I skolorna har åtgärder vidtagits och på basis av mätresultaten kan det verifieras att situationen är bättre bland högstadieelever, men bland lågstadieelever är situationen sämre. För personer i arbetsför ålder och den äldre befolkningen finns inga presenterade åtgärder. 	+
Upplevelsen av utmattning minskar från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> I skolorna har åtgärder vidtagits och på basis av mätresultaten kan det verifieras att upplevelsen av utmattning har minskat inom grundskolan och hållits på samma nivå i gymnasiet. 	+
Förbättring av hälsosamma vanor och levnadsvanor bland barn i grundskoleåldern från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> I skolorna har åtgärder vidtagits. På basis av mätresultaten har de hälsosamma levnadsvanorna ökat, men resultaten påvisar även en polarisering och behovet av förbättrade levnadsvanor förekommer hos en mindre grupp. 	+
Alkohol- och drogfrihet		
Ungdomar prövar och använder droger mindre än 2021, särskilt flickornas experiment med droger	<ul style="list-style-type: none"> På basis av mätresultaten har en mindre grupp högstadieelever än vid förra mätningen prövat olagliga droger. Däremot har högstadieelever som dagligen röker, använder tobaksprodukter eller röker elcigarett ökat. I välfärdsrapporten beskrivs inte konkret några vidtagna åtgärder. 	+
Risik användning av alkohol och användning av nikotinprodukter bland olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå, särskilt flickornas användning av alkohol och cannabis	<ul style="list-style-type: none"> På basis av mätresultaten använder högstadieeleverna mindre alkohol, men för övriga åldersgrupper finns inga mätbara resultat för att kunna göra en bedömning. 	+
Levnadsvanor		
Vardagsmotion ökar från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att öka vardagsmotionen har vidtagits. Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan påvisas. 	+
Ökning av andelen gång och cykelåkning inom vardagsmotion från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att främja gång och cykling har vidtagits inom staden (cykeltak, cykelleden vid stadsbanan m.m.) Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan påvisas. 	+
Antal deltagare i motionsrådgivning och ledd motion ökar från 2019 års nivå.	<ul style="list-style-type: none"> I välfärdsrapporten påvisas inga konkreta åtgärder för att öka motionsrådgivningen. På basis av mätresultaten har mängden deltagare i Granimodellens klubbar stigit vilket påvisar att antalet deltagare i ledd motion ökat. 	++

Kulturell välfärd		
Kulturell välfärd: kulturens tillgänglighet och nöjdhet med kulturtjänsterna ökar från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att göra kulturen mer tillgänglig och användarna nöjdare med kulturtjänsterna har vidtagits. Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan påvisas vid bedömningstidpunkten (april 2024). 	+
Delaktighet och påverkansmöjligheter		
Invånarnas möjligheter till deltagande och påverkan ökar i Grankulla från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Staden har en delaktighetsmodell som styr strävan att uppfylla målen. Dessutom har staden strävat efter att öka delaktigheten och påverkansarbetet genom organisationssamarbete. På basis av mätresultaten har deltagandet i gemensamma evenemang varit lågt och särskilt har antalet deltagare i medborgarbudgeteringen sjunkit från föregående år. Åtgärder har vidtagits men de har inte varit tillräckligt effektiva för att målet skulle ha uppfyllts. 	+
Staden verkar som partner i anordnandet av evenemang	<ul style="list-style-type: none"> Staden har verkat som partner på bland annat GraniAID, Grani rör på sig-dagen och organisationsforumen. 	++
Hobbyer för barn och unga bibehålls på nuvarande nivå	<ul style="list-style-type: none"> På basis av mätresultaten har deltagandet i hobbyer ökat bland barn och unga och antalet deltagare i Granimodellens klubbar har ökat. Kännedomen om hobbymöjligheterna har främjats genom informationsträffar i skolorna och möjligheter att testa hobbyer. 	++
Upplevelsen av delaktighet inom småbarnspedagogiken och i olika skolstadier ökar från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Delaktigheten har ökat genom genomförande av samtal i enlighet med planen för småbarnspedagogik och läroplanen för förskoleundervisningen. På basis av mätresultaten har upplevelsen av delaktighet i skol- och klassgemenskapen ökat i alla åldersgrupper. Även upplevelsen av de egna påverkansmöjligheterna i skolorna har ökat inom alla åldersgrupper. 	++
Varje barn och ungdom blir bemött och det finns en trygg och pålitlig vuxen som de kan vända sig till	<ul style="list-style-type: none"> På basis av mätresultaten varierar upplevelsen av att få ett gott bemötande och av att ha en trygg och pålitlig vuxen närvarande. Revisionsutskottet rekommendera att fler och mer omfattande utvecklingsåtgärder vidtas för att målen ska uppfyllas. 	+
Ungdomar som bor i Grankulla har möjlighet att experimentera med verksamhet på eget initiativ	<ul style="list-style-type: none"> De fastställda åtgärderna är att stödja ungdomars verksamhet på eget initiativ med hjälp av Ruuti-finansiering och att ändra på ungdomsfullmäktiges verksamhetsstadga för att möjliggöra detta. Dessa åtgärder har inte vidtagits. 	-
Antal deltagare i medborgarinstitutets kurser ökar från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Antalet deltagare i medborgarinstitutets kurser har ökat och kunderna är nöjdare med medborgarinstitutets tjänster. Mätresultaten är från år 2021 och 2022 och mellan dessa jämförelseår har en ökning skett. 	++
Kommuninvånare använder bibliotekens tjänster mer än 2019	<ul style="list-style-type: none"> På basis av mätresultaten har antalet lånade böcker per invånare ökat en aning från år 2021 till år 2022. Även lånen av andra föremål har ökat en aning mellan de här jämförelseåren. Biblioteket har ordnat ett evenemang fler år 2022 än år 2021. På basis av mätresultaten har användningen av tjänsterna ökat en aning. Målet har alltså uppfyllts. 	++
Valdeltagande i kommunalval ökar från 2021 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Valdeltagandet i kommunalvalet var högt år 2023 (87,2 %). Målet har uppfyllts. 	++

Trygg vardag och kontroll över vardagen		
Utveckling av stadens centrum	<ul style="list-style-type: none"> Åtgärder för att utveckla stadens centrum har vidtagits, men det finns inte tillgång till information om vilken betydelsen för invånarna är. 	+
Ett mångsidigt bostadsutbud säkras	<ul style="list-style-type: none"> Inom staden har bostäder färdigställts enligt det uppställda målet, alltså 72 bostäder om året. Det finns planer för ARA-bostäder, men på basis av preliminära uppgifter är det planerade antalet inte tillräckligt för att motsvara det nationella målet för mängden producerade bostäder till rimligt pris. Åtgärderna och utfallet motsvarar inte helt målet, så målet har delvis uppfyllts. 	+
Den digitala tillgängligheten för tjänster ökar; nöjdheten med e-tjänster ökar från 2019 års nivå	<ul style="list-style-type: none"> Det finns inte tillräckligt med mätbar information om den digitala tillgängligheten till tjänster och hur nöjda kunderna är med e-tjänsterna för att det skulle vara möjligt att göra en bedömning. Evenemang med digihandledning har ordnats och år 2022 var evenemangen 55 fler än år 2021. Även deltagarna var 66. 	-
Ett omfattande samarbete mellan kommunen, välfärdsområdet och myndigheter utvecklas för att stödja integrationen av invandrare	<ul style="list-style-type: none"> För att främja målet har antalet engelskspråkiga sidor utökats och en integrationsstig på svenska har gjorts. Under 10 personer använder den. Åtgärderna har varit små jämfört med målet. Målet har inte uppfyllts. 	-
De ungas studieplats för fortsatta studier säkras	<ul style="list-style-type: none"> För att säkra en studieplats för ungdomar inom fortsatta studier har en uppföljningsmodell uppgjorts. Med stöd av den söks en fortsatt studieplats för varje ung person. För att målet helt och hållet skulle ha uppfyllts, borde det ha funnits uppgifter om huruvida alla ungdomar har fått en fortsatt studieplats. 	+
Sysselsättningstjänster	<ul style="list-style-type: none"> Målet är otydligt och på basis av bedömningsindikatorerna i välfärdsrapporten har inte utvecklingsarbete inom det här området verkställts. Det är inte möjligt att bedöma om målet uppfyllts. 	N/A

Sammandrag av utvärderingen

Grankulla stad har utarbetat en välfärdsrapport som samlar alla centrala åtgärder och beskriver resultaten som åtgärderna inom arbetet för att främja hälsa och välfärd har fått till stånd.

På basis av nationell uppföljning finns det rum för förbättring av ledarskapet inom arbetet för att främja hälsa och välfärd, särskilt i fråga om ökande av motion bland skolbarn.

Välfärdsarbetets struktur inom Grankulla är matrisbaserad och består av flera olika aktörer och tjänster. Risken är att ansvarsfördelningen mellan olika aktörer blir oklar i en nätverksbaserad verksamhetsmodell. Påföljden är att det blir svårare att agera metodiskt, fatta beslut, vidta åtgärder och verifiera effekten av åtgärderna.

I välfärdsplanen finns 26 mål som är uppdelade i psykisk hälsa, alkohol- och drogfrihet, livsstil, kulturell välfärd, delaktighet och påverkansmöjligheter samt en trygg vardag för invånarna och hantering av vardagen. Revisionsutskottet bedömer tillräckligheten i åtgärderna som skrivits in i välfärdsrapporten och resultaten för att nå målen, vilka påvisas genom mätningresultat. Utifrån revisionsutskottets bedömning hade 8/26 mål uppfyllts, 15/16 mål delvis uppfyllts och 2/16 mål inte uppfyllts. I fråga om ett av målen var det inte möjligt att bedöma om målet uppfyllts. Inom alla fokusområden hade åtgärder vidtagits för att målen ska kunna uppnås.

I Grankulla finns ett omfattande nätverk av frivilligorganisationer som bland annat arbetar för att främja motion på eget initiativ (KOLE ry). KOLE har skapat mångsidiga motionsmöjligheter för grankullabor i alla åldrar. I Grankulla verkar även Grani Närhjälp och GraniHelp som många grankullabor får behövlig hjälp av med bland annat städning, uppköp och motionering. Med hjälp av dessa aktörer främjas även grankullabornas hälsa och välfärd.

Revisionsutskottet för fram att staden i verkställandet av välfärdsarbetet ska säkerställa att beslutsfattandet är metodiskt, effektivt och verkställandet av åtgärderna ändamålsenligt.

Revisionsutskottet rekommenderar att tydliga ansvarsområden och roller fastställs för ledarskapet och verkställandet inom arbetet för att främja hälsa och välfärd.

Dessutom för revisionsutskottet fram att indikatorerna för tillgängligheten till digitala tjänster utvecklas och implementeras i uppföljningen av de digitala tjänsternas tillgänglighet.

6.2 Småbarnspedagogiken

Organisationen inom småbarnspedagogiken

I Grankulla finns sju kommunala enheter för småbarnspedagogik, tre svenskspråkiga och fyra finskspråkiga. Två av enheterna är nya, den ena av dem är Ekkulla daghem. Därtill finns tre privata enheter för småbarnspedagogik. I småbarnspedagogiken ingår också hemvård av barn och öppen familjeverksamhet. Den småbarnspedagogiska helheten förvaltas av fem enhetsledare för småbarnspedagogik, chefen för småbarnspedagogik och servicehandledaren inom småbarnspedagogik. Servicehandledaren sköter främst förvaltningen inom privat småbarnspedagogik. Småbarnspedagogiken verkar organisatoriskt under två utskotts överinseende, det finska och det svenska utskottet för undervisning och småbarnspedagogik.

Deltagandet i småbarnspedagogiken ligger på en bra nivå i staden, 97 procent. Totalt deltar 358 barn i småbarnspedagogiken, varav 63 procent är finskspråkiga och 37 procent svenskspråkiga.

Verkställande av strategin

Det finns en tydlig struktur för hur strategin inom småbarnspedagogik ska verkställas. Inom småbarnspedagogiken används en styrkortsmodell med mål i fråga om kunder, personal, ekonomi, verksamhet och utveckling. I uppställningen av målen finns färdiga teman som återkommer och förnyas.

Nya daghemmet Ekkulla

Revisionsutskottet besökte det nya daghemmet Ekkulla (31.10.2023). I de finskspråkiga daghemmen finns 59–85 barn och i de svenskspråkiga 34–53 barn. I det nya daghemmet Ekkulla fanns vid besöket nio barn. Daghemmet är dimensionerat för 70–80 barn. Enligt information som revisionsutskottet mottagit har planeringen av Ekkulla beaktat behovet att avstå från oändamålsenliga lokaler som planerats för tillfälligt bruk. Syftet var att ersätta platserna i de tillfälliga lokalerna med platserna i Ekkulla. När staden avstod från lokalerna, kunde det fastställas att familjerna i större omfattning utnyttjade servicesedeln och antalet barn i Ekkulla utföll inte enligt den ursprungliga planen.

Sammandrag av utvärderingen

De ursprungliga målen som projektet med Ekkulla baserade sig på, verkställdes inte år 2023. Daghemmet har inte tillräckligt många barn.

Revisionsutskottet konstaterar att lösningen för ombyggnaden av A-delen i Kasavuoren koulukeskus är ett exempel på kostnadseffektiv och kreativ planering.

Revisionsutskottet för fram att staden i samband med nybyggande noggrant ska utreda grunderna för investeringsbeslutet.

Revisionsutskottet för fram att staden utreder mångsidig användning av lokalerna i Ekkulla daghem och lokaler som staden äger med målet att effektivisera användningen av lokalerna.

6.3 Upphandling

Organisering av upphandling, samt ansvar och anvisningar

Lagen om offentlig upphandling och koncession styr stadens upphandlingsverksamhet (29.12.2016/1397). Organiseringen av upphandling är uppdelad inom staden (revisionsutskottet 5.3.2024, Upphandling). Upphandlingsanvisningarna är skrivna år 2012. Revisionsutskottet har fått meddelande om att staden reviderar upphandlingsanvisningarna på hösten 2024. Befogenheterna i fråga om upphandling är fastställda i upphandlingsanvisningarna och stadsstyrelsens och utskottens befogenheter är fastställda i förvaltningsstadgan.

Genomförande av upphandling

Staden är med i samordnad upphandling (Hansel Oy, Tiera Oy, Sarastia Oy, regionalt upphandlingssamarbete). Det här innebär att staden deltar i upphandling av gemensamt konkurrensutsatta tjänster och material. Tjänste- och materialhelheter där staden utnyttjat samordnad upphandling är läroböcker, skolmaterial, leverans av bränsletankar, enhets- och tjänsteupphandling inom dataadministrationen, bibliotekets material, flyttbara möbler, läromedel för naturvetenskaperna och så vidare.

Den interna kommunikationen om upphandlingsställena är väsentlig vid genomförandet av samordnad upphandling för att stadens anställda ska köpa tjänster och varor av avtalsleverantörer som omfattas av den samordnade upphandlingen. Stadens organisation ska inte möjliggöra upphandling någon annanstans än av ramavtalsleverantörer för att inte lagstridig direktupphandling ska ske. Revisionsutskottet har fått meddelande om att staden under år 2024 kommer att anställa en ekonomi- och upphandlingsexpert som bland annat har till uppgift att följa upp och koordinera den samordnade upphandlingen.

Revisionsutskottet har i fråga om upphandlingsverksamheten (5.3.2024) fått information om att största delen av anskaffningarna underskrider det nationella tröskelvärdet. Därför ska särskild noggrannhet och övervakning riktas mot upphandling som inte överskrider tröskelvärdet, till exempel i situationer där det upptäckts att det finns orsak att fortsätta tjänsten. I dessa situationer är det möjligt att det totala värdet på en upphandling som ursprungligen varit under tröskelvärdet, senare överskrider tröskelvärdet för konkurrensutsättning enligt upphandlingslagen och borde ha konkurrensutsatt i enlighet med upphandlingslagen. Vid upphandling som underskrider tröskelvärdet ska särskilt noggrannhet iaktas vid beräkning av anskaffningens preliminära pris för att upphandlingsförfarandet ska ske befogat i enlighet med lagen redan vid den första upphandlingen.

Upphandlingskompetens

Inom staden behövs intern upphandlingskompetens särskilt inom den samhällstekniska sektorn, där upphandling av entreprenader och övrig upphandling sker i samband med investeringar, saneringar och för samhällsteknik. Vid upphandling utnyttjar staden Cloudia-upphandlingssystemet, där de olika faserna i upphandlingen är tydligt beskrivna.

Staden har ingen egentlig upphandlingsorganisation. I en spridd upphandlingsmodell är det väsentligt att upphandlingskompetensen är sammanlänkad med verksamhets sätt som är fastställda på förhand.

Övervakning av upphandlingen

På Grankulla stads webbplats finns alla leverantörsfakturer sedan år 2014 offentligt tillgängliga.

I organiseringen av upphandlingen är det bra att som efterhandskontroll analysera materialet med leverantörsfakturer och verifiera att upphandlingen varit lagenlig. På basis av resultaten från fakturaanalysen och genomgången av materialet är det möjligt att identifiera missförhållanden i upphandlingsverksamheten och ge riktad information som leder till att korrigerande åtgärder omsätts i praktiken. Upphandlingslagen fastställer tröskelvärden för olika typer av upphandling. Enligt upphandlingslagen uppfylls kriterierna för konkurrensutsättning om samma organisation under en tidsperiod på fyra år upphandlat en tjänst eller varor som överskrider det nationella tröskelvärdet för upphandling på 60 000 euro (varuupphandling, tjänsteupphandling och projekttävlingar).

Sammandrag av utvärderingen

Det finns orsak att iaktta särskild noggrannhet i upphandlingsverksamheten. Revisionsutskottet rekommenderar att även genomföra upphandling metodiskt och använda konkurrensutsättning när upphandlingen ligger en aning under tröskelvärdet. Dessutom finns det skäl att säkerställa att anvisningarna är aktuella och göra behövliga ändringar i anvisningarna. Upphandlingslagen reviderades år 2016 efter att Grankulla stads upphandlingsanvisningar senast uppdaterades.

Revisionsutskottet för fram att stadens upphandlingsanvisningar ses över utan onödig fördröjning.

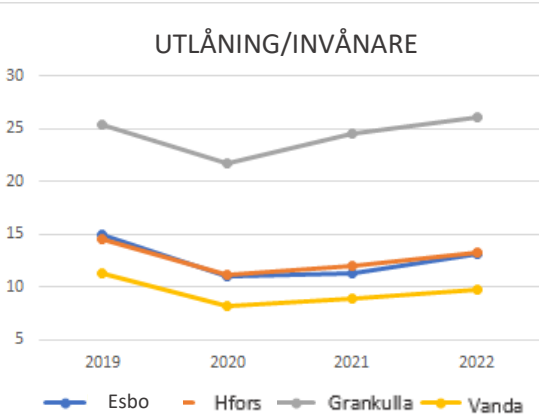
Revisionsutskottet för fram att staden regelbundet analyserar leverantörsfakturorna och ser över stödmaterialet som hänför sig till fakturorna för att säkerställa att staden genomför upphandling i enlighet med lagen om offentlig upphandling och koncession (29.12.2016/1397).

Revisionsutskottet för fram att staden ska ordna utbildning och repetitionskurser om upphandlingslagen och hur den följs för dem som genomför upphandling inom staden.

6.4 Bibliotekstjänsterna

Målet för bibliotekstjänsterna är att främja 1) befolkningens likvärdiga möjligheter till bildning och kultur, 2) tillgången till och användningen av information, 3) läskulturen och en mångsidig läskunnighet, 4) möjligheterna till livslångt lärande och utveckling av kompetensen, 5) ett aktivt medborgarskap, demokrati och yttrandefrihet.

Grankulla biblioteks ekonomi och utveckling



Grankulla bibliotek har flest lån per invånare jämfört med de övriga städerna i huvudstadsregionen 2019–2022 (bild 5).

Kostnaderna för bibliotekstjänsterna i Grankulla har minskat under alla rapporteringsår 2020–2022. I inga andra av jämförelsestäderna (Esbo, Hangö, Helsingfors, Vanda) har verksamhetskostnaderna minskat på motsvarande sätt som i Grankulla. I Grankulla bibliotek är driftskostnaderna per prestation (lånet av en bok) 3,19 euro, vilket är den lägsta summan bland jämförelsestäderna.

Bild 5: Lånemängder per invånare. Källa: Bibliotekstjänsternas nuläge och utvecklingsriktningar, revisionsutskottet 01/2024.

År 2023 ökade de fysiska besöken i biblioteket med 17,6 procent, antalet deltagare i evenemang som biblioteket ordnade ökade med 71,87 procent och lånemängderna ökade med 3,75 procent och mängden aktiva utlånare ökade med 4,17 procent.

Styrkor och utmaningar

Grankulla biblioteks styrkor baserar sig på personalens kompetens och tjänstvillighet. Detta möjliggör att bibliotekssamlingen är kundorienterad och att biblioteket är synligt bland kunder och det lokala samfundet. Utmaningen är däremot att ha tillräckligt med resurser för det planmässiga samarbete med skolor och daghem som lagen förutsätter (Lag om allmänna bibliotek 1492/2016, 11 §). Biblioteket har svarat på utmaningarna genom att beskriva kärnprocesserna i verksamheten och jämföra dem med motsvarande processer i andra Helmet-städer. Utgångspunkten för granskningen har varit att göra verksamheten ännu effektivare och mer kundorienterad. Som ett resultat av granskningen har biblioteket gjort verksamheten smidigare, vilket omfattar omfördelning av arbetsuppgifter på basis av kompetens och ställande av resurser till förfogande där behovet är störst.

År 2023 har åtgärder vidtagits för att främja samarbetet med småbarnspedagogiken. En gemensam informationskampanj ordnades i början av september under temaveckan för småbarnspedagogiken (Småpeddagen). Ledarna för privata och kommunala daghem har fått ge önskemål för utvecklingen av samarbetet och planer för samarbetet har gjorts. Åtgärderna som inletts hösten 2023 fortsätter under år 2024. Samarbetet mellan biblioteket och daghemmen har utvecklats genom projektet tamburbibliotek. Bibliotekets böcker har placerats i daghemmens tamburer så att föräldrarna kan låna en bok samtidigt som de hämtar sitt barn på daghemmet.

Sammandrag av utvärderingen

Besöken och utlåningen har ökat i Grankulla bibliotek. Evenemangen som Grankulla bibliotek har ordnat, har väckt mer intresse under år 2023 än tidigare år.

Grankulla bibliotek har under år 2023 vidtagit åtgärder för att nå målen. Till exempel har tillgängligheten till information, användningen av information, läskulturen och mångsidig läskunnighet främjats genom utveckling av samarbetet med småbarnspedagogiken.

Grankulla biblioteks styrka är personalen. Genom ändring av processerna och arbetsuppgifterna frigjordes mer tid för personalen att ta hand om kundtjänst.

Revisionsutskottet konstaterar att biblioteket vidtagit effektiva utvecklande åtgärder för att nå målen. Revisionsutskottet vill även lyfta fram projektet tamburbibliotek, där läskulturen bland barnen effektivt har främjats genom att göra bibliotekets böcker lättillgängliga för barnfamiljer.

7. Underskrifter

Grankulla den 28 maj 2024

Grankulla stads revisionsutskott

Tuula Lehmuskoski
ordförande

Stefan Stenberg
vice ordförande

Veronica Fellman
ledamot

Margit Peltovirta
ledamot

Kari Virkkula
ersättare

Bilaga 1: Utvärdering av hur åtgärderna för 2023 och målen för hela fullmäktigeperioden i Grankulla stads strategi 2023–2030 har uppfyllts

Revisionsutskottet har utvärderat hur åtgärderna för 2023 och målen för hela fullmäktigeperioden i Grankulla stads strategi 2023–2030 har uppfyllts på basis av budgeten 2023, ekonomiplanen 2023–2030 och bokslutet 2023 i Grankulla stad. Uppfyllelsen av målen för de strategiska åtgärderna år 2023 presenteras mer detaljerat i del 6.1. i stadens bokslut. I utvärderingen har revisionsutskottet fäst särskild uppmärksamhet vid följande saker:

- är målet uppställt så att målnivån går att härleda
- är målet sådant att graden av uppfyllelse kan följas upp och de uppfyllda målen bedömas
- är de presenterade åtgärderna tillräckliga för att nå målet.

1 En stad med resurssmart verksamhet – ”Öppen, modig och innovativ”

Delmål	Åtgärd	Utfall	Bedömning
Mål: Hållbar och sund kommunekonomi			
<ul style="list-style-type: none"> • Mod att fatta beslut som tar hänsyn till en sund kommunekonomi • Kritisk granskning av utgifterna och identifiering av nya inkomster • Utnyttjar möjligheterna med välfärdsreformen 	En kontrollerad 10 års investeringsram styr investeringarna.	Investeringsramen togs inte i bruk år 2023. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden inte vidtagits.	-
	Ökad effektivitet i verksamheten genom att utveckla interna processer och verksamhetsmodeller.	Skattesatserna har bibehållits med undantag av lagstadgade förhöjningar. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.	++
	Granskning av taxor: aktuella taxor som är fastslagna för alla tjänster.	Ökad produktivitet med 2 % per år. Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.	0
	Säkerställer att stadens organisation motsvarar behoven och den ekonomiska bärkraften efter social- och hälsovårdsreformen.	Tar i bruk WAAS-konceptet (Workplace as a service) se även förbättring av utnyttjandegraden när det gäller lokaler. Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.	0
		Tjänsterna och förvaltningsorganen inom social- och hälsovården är avskaffade/överförda från tjänsteinnehavarnas och de förtroendevaldas organisation från och med 1.1.2023. En eventuell annan granskning av den övriga organisationen verkställs våren 2024 i samband med revideringen av förvaltningsstadgan. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden delvis vidtagits.	+

	<p>Stadskoncernens strategi för fastighetsutveckling och arrendering upprättas före utgången av år 2023.</p> <p>Optimering av avskrivningstider.</p>	<p>Det strukturella resultatet för år 2023 uppvisade ett överskott och tills vidare har det strukturella kumulativa resultatet uppvisat ett överskott under fullmäktigeperioden. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Den interna finansieringen av investeringarna, dvs. årsbidraget/nettoinv. (%) var över 100 % år 2023. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Den omarbetade avskrivningsplanen möjliggör en optimering av avskrivningstiderna för nya husbyggnadsprojekt. Enligt revisionsutskottets bedömning finns ingen rapport i bokslutet om huruvida avskrivningstiderna har optimerats. Åtgärder har vidtagits och därför är bedömningen att målet delvis uppfyllts.</p>	<p>++</p> <p>++</p> <p>+</p>
Mål: Personalens välmående och kompetens			
<ul style="list-style-type: none"> • En tilldragande arbetsplats där folk väljer att stanna • Huvudstadsregionens kunnigaste personal 	<p>Regelbunden bedömning och utveckling av ledarskapet och chefsarbetet.</p> <p>Granskning av personalförmanerna, inkl. bredare användning av tjänstebostäderna.</p> <p>Systematisk och kontinuerlig utveckling av kompetens och kunnande.</p> <p>Kartläggning av språkkunskaper.</p> <p>EXIT-intervjuer och åtgärder</p>	<p>eNPS 22/100, chefsindex 36/100, totalt medeltal 4,65/6.</p> <p>Enligt revisionsutskottets bedömning finns inte föregående års jämförelsevärden i bokslutet för att kunna bedöma om målet uppfyllts (+5 poäng).</p> <p>Alla chefer inom bildningssektorn deltog i ledarskapssparring som avslutades i maj 2023. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Det går inte att göra en bedömning av resultatet eftersom ingen information om huruvida åtgärder vidtagits presenteras i bokslutet.</p> <p>Anvisningarna om distansarbete är i bruk och tillvägagångssätten är fastställda. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits</p> <p>Rekryteringen har utvecklats och rekryteringsprocessen har varit lyckad. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden delvis vidtagits, eftersom indikatorn "lyckade rekryteringar" inte klart anger hur väl målet uppfyllts.</p> <p>En kartläggning av språkkunskaperna har inte genomförts under rapporteringsperioden. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden inte vidtagits.</p> <p>Avgångsintervjuer och en uppföljning av orsakerna har gjorts. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden delvis vidtagits, eftersom ingen procentandel</p>	<p>-</p> <p>++</p> <p>0</p> <p>++</p> <p>+</p> <p>-</p> <p>+</p>

	Välmående personal.	<p>enligt indikatorn rapporterats eller en målnivå för indikatorn fastställts.</p> <p>Sjukfrånvarodagar 10,3 dagar/person. Personalomsättning 11,3 procent. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn eller jämförelseuppgifter fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte göras.</p> <p>Uppföljningsplikt när det gäller utbildningsplanen på den reviderade blanketten för utvecklingssamtal. Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.</p> <p>Läsåret 2022–2023 deltog 16 finskspråkiga och 11 svenskspråkiga anställda i utbildning om välmående. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Behörighetsgraden bland personalen inom småbarnspedagogiken (%).Finskspråkiga: lärare 77,1 procent, speciallärare 100 procent, barnskötare 72,7 procent. Svenskspråkiga: lärare 57,9 procent, speciallärare 100 procent, barnskötare 60 procent. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Behörighetsgraden bland personalen inom utbildningssektorn (%).Gymnasier: 97 procent (Kauniaisten lukio 100 procent, GGs 94 procent). Grundskolor: 91 procent (finskspråkiga 94 procent, svenskspråkiga 88 procent). Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p>	<p>-</p> <p>0</p> <p>+</p> <p>+</p> <p>+</p>
--	---------------------	---	--

2 En trygg, grönskande och fotgängarvänlig stad – "Grankulla är resurssmart"

Delmål	Åtgärd	Utfall	Bedömning
Mål: En klimatneutral stad			
<ul style="list-style-type: none"> Genomförs före år 2030 i samarbete med hela samhället i staden De olika dimensionerna inom 	Årliga program för utsläppsminskning inom de olika sektorerna.	Aktiv uppföljning av minskade utsläpp har genomförts, eftersom uppföljningen av de årliga programmen nu tillämpar Klimatvaktens så kallade interna del. Utvärderingsverket för hållbar utveckling, den så kallade utvärderingsmosaikens för hållbar utveckling är klar. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.	++

<p>hållbar utveckling styr all verksamhet</p> <ul style="list-style-type: none"> Upprätthåller biologisk mångfald 	<p>Underhållsplan för energieffektiviteten</p>	<p>Åtta separata åtgärder för energieffektivitet i fastigheterna har färdigställts och fyra fortsätter år 2024. De totala kostnaderna för de separata projekten var år 2023 sammanlagt 299 000 euro. Utifrån revisionsutskottets bedömning har målnivån 250 000 euro för underhållsplanen för energieffektivitet uppfyllts. Målnivån för antalet åtgärder har dock inte presenterats och därför är en bedömning av utfallet inte fullständigt möjlig.</p>	+
	<p>Teman i enlighet med den resurssmarta färdplanen för varje fullmäktigeperiod.</p>	<p>HRM:s utredning om kolsänkor genomförs nästa gång år 2025. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen aktiv uppföljning av kolbindning eller rapportering om den gjorts under rapporteringsperioden.</p>	-
	<p>Förstärkning av invånarnas kunskaper om klimatförändring och cirkulär ekonomi.</p>	<p>Antal personalutbildningar i dessa ämnen och deltagarantal. 6 utbildningar med 96 deltagare. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p>	+
	<p>Kommuninvånarna styrs att välja färdväg och boende med mindre utsläpp</p>	<p>En mätning av husbolagens energiåtgärder har inte verkställts under rapporteringsperioden. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden inte vidtagits.</p>	-
	<p>Inleder förberedelser för att ta i bruk stadscyklar under fullmäktigeperioden.</p>	<p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p>	0
	<p>Minskar personbilstrafiken. Avbrott i användningen av infartsparkeringen: möjligheter att ändra på tillvägagångssätten.</p>	<p>En bedömning från fall till fall av existerande parkeringsnormer för att säkra de utsläppsminskande åtgärderna har dokumenterats i Grankulla stads utvecklingsbild för markanvändning och boende 2023 (STF 19.6.2023 § 37). Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p>	+
	<p>Planläggning och trafikplanering som styrningsmedel</p>	<p>Uppföljning av färdmedelsfördelningen görs i samband med trafikbarometern och nästa verkställs under år 2024. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen uppföljning av färdmedelsfördelningen verkställts under rapporteringsperioden.</p>	-
	<p>I stadens matsedlar ges akt på samhällsansvar</p>	<p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p>	0
<p>Mål: Tillväxtnivå 0,75 %/år</p>			
<ul style="list-style-type: none"> Utgående från ett fem års medeltal 	<p>Att styra tillväxten genom att föra framåt objekt som motsvarar målen inom det årliga planlägningsprogrammet.</p>	<p>Invånarantal: 10 277 invånare (Preliminär information från Statistikcentralen, 12/2023). Årlig förändring: 7 invånare / -0,07 procent 5 års medeltal: 132 invånare / 1,35 procent (åren 2019–2023)</p>	++

<ul style="list-style-type: none"> Maximalt 12 000 invånare år 2040 		<p>Utifrån revisionsutskottets bedömning har tillväxtmålet på 0,75 procent utgående från ett fem års medeltal verkställt.</p>	
Mål: Stabil stadsstruktur			
<ul style="list-style-type: none"> Fastställda grön- och friluftsområden, småhusområden och möjliga platser för tätare struktur 	<p>I anslutning till att utvecklingsbilden för markanvändning och bostadsprogrammet uppdateras ska även principerna för markanvändningsavtalen granskas.</p> <p>I planläggningen beaktar vi miljökonsekvenser och kvalitetskonsekvenser (inte uteslutande ekonomiska konsekvenser).</p> <p>Aktuella planlägningsprojekt förs framåt.</p> <p>I stadsplaneringen prioriteras följande områden: Finskspråkiga lågstadiet, stadshusområdet, stationsområdet (omfattande), Bensowska området och FBK:s område</p> <p>Inom planeringen av finska lågstadiet och Kasabergets A-flygel görs hållbara val.</p> <p>Planläggningen görs i öppen växelverkan med stadens invånare.</p> <p>Staden främjar energieffektivitet och minimerar miljöpåverkan från byggnader under deras livscykel.</p>	<p>Utvecklingsbilden för markanvändning och boende i Grankulla år 2023 är uppdaterad och godkänd enligt planen (STF 19.6.2023 § 37). Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Bedömning av konsekvenserna som en del av planlägningsprocessen har utförts i enlighet med vad lagen förutsätter. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Planlägningsprogrammet framskrider enligt den godkända planen. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Finskspråkigt lågstadium: STF:s beslut om godkännande 2.10.2023 § 145, principbeslut om fortsättningen för stadshusområdet STF 13.11.2023 § 63, planeringen av stationsområdet har fortsatt, Bensow/FBK: Detaljplaneförslaget för Gräsavägen 1–5 (Bensowska området) låg framlagt i februari–mars 2023. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden delvis vidtagits, eftersom alla prioriterade projekt inte har godkänts under strategiperioden.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Gemensamma evenemang, nya kanaler för samverkan. Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.</p> <p>Lagen möjliggör kravet på återvinning av byggnadsavfall från och med år 2025. För tillfället styrs återvinningen genom tillståndsbestämmelser. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Den årliga underhållsplanen för energieffektivitet följs upp via Klimatvakten. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p>	<p style="text-align: center;">++</p> <p style="text-align: center;">++</p> <p style="text-align: center;">++</p> <p style="text-align: center;">+</p> <p style="text-align: center;">0</p> <p style="text-align: center;">0</p> <p style="text-align: center;">++</p> <p style="text-align: center;">++</p>

Mål: Förbättring av nivån på trafiksäkerheten				
<ul style="list-style-type: none"> • En bra nivå bibehålls även då trafikmängden ökar • Invånarna upplever att det är tryggt att röra sig i området 	De säkra gång- och cykelstråken förbättras så de blir sammanhängande och skyltas bättre än hittills.	<p>Generalplanen för skyltning verkställdes år 2023 tillsammans med Esbo och NTM-centralen i Nyland. Skyltningsplanen för den kommande cykelleden vid kustbanan är i gång.</p> <p>Utifrån revisionsutskottets bedömning är utmärkningen av lederna inte färdig och därmed delvis verkställd.</p>	+	
			<p>Infarterna från gatorna till cykelleden vid kustbanan är planerade och planerna för cykelleden var i slutet av år 2023 färdiga för entreprenadkalkyler. Utifrån revisionsutskottets bedömning är byggandet av infarterna inte färdiga och därmed delvis verkställda.</p>	+
			<p>Skyltar har installerats i det bilfria centrumet, men en mer omfattande skyltning av fotgängarstråken genomförs efter banprojektet. Resurserna koncentreras under banprojektet till kommunikation om tillfälliga trafikarrangemang och information om projektet. Utifrån revisionsutskottets bedömning är installeringen av skyltar inte färdig och därmed delvis verkställd.</p>	+
		Potentiella riskområden och risksituationer kartläggs.	<p>Trenden för olyckor som rapporterats till räddningsverket har hållits på samma nivå under de senaste fem åren. Antal olyckor, allvarlighetsgraden och omständigheterna följs upp med hjälp av ett verktyg. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p>	++
			<p>Antal trafikolyckor följs upp månatligen. Jämfört med år 2022 hölls antalet olyckor på samma nivå. Noteringarna i statistiken över trafikolyckor, bland annat hastighetsbegränsningen på gatuområdet, väderförhållanden, ljus och färsätt följs upp noggrant för att hitta fungerande metoder som minskar antalet olyckor. Utifrån revisionsutskottets bedömning uppfylldes inte målet med en 30 procents minskning av olyckor.</p>	-
		Åtgärder som främjar gång och cykelåkning.	<p>Planen för Posttorgets cirkulationsplats är färdig enligt målet och godkänd av samhällstekniska utskottet i juni 2023. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p>	++
			<p>Trafikräkningar har utförts, även vid infartslederna, och mängden cykeltrafik följs upp månatligen via automatiska trafikräkningsstationer. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p>	++

Mål: Utveckling av bostadsbeståndet			
<ul style="list-style-type: none"> Vi utvecklar mångsidigheten i bostadsbeståndet så att det bättre motsvarar behoven hos invånarna i olika livsskeden 	Beaktas vid uppdateringen av bostadsprogrammet.	Befolkningsstrukturen i staden. Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.	0
	Vi utreder helhetsbilden för stadens hyresbostäder och utarbetar en långtidsplan för beståndet av hyresbostäder (till år 2040).	Uppdateringen av bostadsprogrammet har planerats ske åren 2024–2025. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden inte vidtagits.	-
	Staden bidrar till byggandet av seniorboenden i närheten av centrum.	Åtgärden har ingen fastställd indikator.	0
Mål: Optimering av fastigheternas antal och ökning av fastigheternas användning			
<ul style="list-style-type: none"> Planen för den nya byggnaden för det finskspråkiga lågstadiet och förskolan godkänns i fullmäktige under fullmäktigeperioden 	Vi definierar vilka fastigheter staden ska avstå från under år 2023.	Ärendet har delvis behandlats som en del av det ekonomiska balanseringsprogrammet. En utredning om hela fastighetsbeståndet under år 2024. Utifrån revisionsutskottets bedömning är åtgärden inte färdig och är därmed delvis verkställd.	+
	I samband med byggnadsprojekt utreds redan från första början i behovsutredningen möjligheten för gemensam användning av lokalerna.	Gemensam användning av lokaler utreds i fortsättningen i samband med behovsbedömningarna så att finansieringen av projektet är kopplat till gemensam användning. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.	++
	Ökad användning av stadens lokaler.	Implementering av WAAS-konceptet (workplace as a service). Utfallet för indikatorn har inte rapporterats.	0
		Vid Ungdomsgården och Petra har pilotprojekt med verktyg för mätning av användningsgraden verkställt. Genom en lämplighetsbedömning kunde konstateras att på grund av höga kostnader för systemen, lämpar sig det här inte att användas i omfattande grad i alla fastigheter. I fortsättningen ökar mätningen framför allt i samband med investeringsprojekt i större lokaler med gemensam användning. Utifrån revisionsutskottet bedömning har inte mätningen ännu tagits i bruk i andra fastigheter och är därmed delvis verkställd.	+

3 Fokus på invånarna – "Alla med"

Mål: Helhetsbetonat välbefinnande			
<ul style="list-style-type: none"> Levande tvåspråkighet Invånare i alla åldrar beaktas 	Tillgängliga och jämställda tjänster på båda språken.	Mätning av invånarnas trivsel. Ingen rapport om utfallet	0
		Språkbarometern, invånarenkäter. Ingen rapport om utfallet.	0

	<p>En fungerande lärtig för nyfinländare, också på svenska.</p> <p>Aktivt samarbete över språkgränserna.</p> <p>Levande flerspråkighet: t.ex. vi skapar en integrationsstig också på svenska.</p> <p>Gemensamma idrottsevenemang och andra tillfällen för daghemsgrupperna.</p> <p>Gemenskapsbyggande samarbete över språkgränserna.</p>	<p>Trygg livsmiljö (invånarenkäter, polisens mätningar). Ingen rapport om utfallet.</p> <p>Delaktighet (föreningsverksamhet och annan verksamhet). Ingen rapport om utfallet.</p> <p>Fem barn inom den svenskspråkiga småbarnspedagogiken och 24 elever inom den grundläggande utbildningen (åk 1–6: 15, åk 7–9: 9). Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Inom småbarnspedagogiken har fyra evenemang ordnats för finsk- och svenskspråkiga barn. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Åtgärder har vidtagits bland annat med hjälp av workshoppar, utbildningar, gemensamma möten (Resurssmarta Grani, styrgrupp, rektor) en arbetsgrupp och tutorverksamhet, idrottsevenemang och tvåspråkiga klubbar. Utifrån revisionsutskottets bedömning har omfattande åtgärder vidtagits med ingen tydlig målnivå har fastställts för indikatorn och därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>+</p> <p>+</p> <p>+</p>
Mål: Hälsa- och välfärdsfrämjandet			
<ul style="list-style-type: none"> • I all verksamhet skapas en trygg miljö där man alltid ingriper i mobbning • 3. Samarbete med tredje sektorn • att säkra mångsidiga hobbymöjligheter med låg tröskel • Fungerande lokaler för ungdomsarbetarna och ungdomarna samt en fungerande dialog mellan läroanstalterna och det uppsökande ungdomsarbetet • Satsning på psykisk hälsovård för både ungdomar och seniorer • Åtgärder mot konsekvenserna av corona. 	<p>Kulturprogrammet och sport- och motionsprogrammet verkställs.</p> <p>Förebyggande ungdomsarbete, även i skolorna.</p> <p>Betoning på tjänster med låg tröskel, utökning av närvaron på nätet.</p>	<p>Hälsoenkäter. Ingen rapport om utfallet.</p> <p>Programmen verkställs kontinuerligt. Utfallet av sport- och motionsprogrammet bedöms årligen i välfärdsutskottet. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Enkäten hälsa i skolan genomförs kontinuerligt.</p> <p>Utifrån revisionsutskottets bedömning beskriver inte "kontinuerligt genomförande" av enkäten hälsa i skolan huruvida åtgärden för "förebyggande ungdomsarbete" vidtagits och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Uppföljning av projekten. Genomslag. Ingen rapport om utfallet.</p>	<p>0</p> <p>+</p> <p>+</p> <p>0</p>

	<p>Staden gör tillsammans med välfärdsområdet upp en verksamhetsprincip för stöd till föreningar och organisationer.</p> <p>Verksamhet och träffar som ökar välfärden hos äldre människor.</p> <p>Samarbete med hela samhället i utvecklingen av staden och i stadens verksamhet.</p> <p>Missbruksförebyggande arbete för alla åldersgrupper.</p> <p>Utveckling av kontaktytor mellan kommunen och välfärdsområdet (sysselsättning, integration, säkerställande av verksamhetsförutsättningarna för organisationer och föreningar).</p> <p>Granimodellen utvecklas och utvidgas.</p> <p>I all verksamhet skapas en trygg miljö där man genom utveckling av arbets- och skolkulturen inte ger rum för mobbing.</p> <p>Tillgängliga stödtjänster med låg tröskel.</p> <p>Förebyggande av psykiska problem.</p> <p>Antimobbingsarbete (14 åtgärdspunkter).</p>	<p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Det har varit möjligt att bygga en liten "sidolägenhet" med vissa förutsättningar (inte en officiell egen lägenhet, utan en lägenhet som är sammankopplad till de övriga ytorna, stöd för självständigt boende för äldre personer, även unga vuxna). Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Antalet klubbar: åk 1–6: 21 (2022–2023), 19 (2023–2024) åk 7–9: 11 (2022–2023), 9 (2023–2024). Antal deltagare i klubbarna: åk 1–6: 348 (2022–2023), 276 (2023–2024) åk 7–9: 77 (2022–2023), 73 (2023–2024). Utifrån revisionsutskottets bedömning har klubbar ordnats under rapporteringsperioden, men ingen tydlig målnivå har fastställts för indikatorn och därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.</p> <p>Uppföljning av utvecklingen har skett bland annat med FUNA-välfärdsmatören 71/100 (2022 71/100). Utifrån revisionsutskottets bedömning svarar inte indikatorn egentligen direkt på skapandet av en trygg miljö och därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Antimobbingsprogrammet är godkänt (SUUS 31.05.2023 §32; SOVV 07.06.2023 § 33). Utifrån revisionsutskottets bedömning ger inte bokslutet svar på om programmet tagits i bruk i alla skolor och</p>	<p>0</p> <p>++</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>+</p> <p>+</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>+</p>
--	---	--	--

	Undervisning i välmående.	därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras. Åtgärden har ingen fastställd indikator.	0
	Utvecklande av ungdomsgårdens nya verksamhet; främjande av välmående och hälsa, t.ex. ökande av grenar med låg tröskel.	Ungdomsgårdens användningsgrad: cirka 46 besökare varje kväll. Antalet grenar med låg tröskel: 21 idrottsplatser med låg tröskel. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.	+
Mål: En enhetlig lärtig in i framtiden			
<ul style="list-style-type: none"> • "Var och en har rätt att växa till sin fulla potential" • Genom hela livet • Högkvalitativ inläring • Ungdomsarbetslösheten 0 %. 	Säkrar digital kompetens (hela befolkningen).	Deltagare på digikurserna Digiklubbar (lågstadiet): 100, sommarkurser (lågstadiet): 70, skolbesökare: 595, barngrupper: 20, öppet hus (alla åldrar: 70, föreläsningar (seniorer): 130. Tot. 915 personer. Utifrån revisionsutskottets bedömning är antalet deltagare betydande med ingen tydlig målnivå har fastställts för indikatorn och därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.	+
	Tjänsterna inom småbarnspedagogiken motsvarar förfrågan.	Kundmängden inom servicehandledningen är 124 familjer. Utifrån revisionsutskottets bedömning anger inte indikatorn hur den hänför sig till vidtagna åtgärder och ingen tydlig målnivå har fastställts för indikatorn. Därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.	-
	Mångsidiga lärtigar (även yrkesutbildning).	Nästa kundenkät i huvudstadsregionen genomförs i slutet av år 2024. I enkäten år 2022 var det allmänna vitsordet 4,7/5. Enligt revisionsutskottet kan den bedömning av utfallet under rapporteringsperioden inte göras.	-
	Involverande utbildning – förebyggande av marginalisering.	Procentuell fördelning mellan elever som går ut grundskolan: Gymnasieutbildning: 84 procent, Yrkesutbildning: 11 procent, annan utbildning (främst Hux): 5 procent. Utifrån revisionsutskottets bedömning visar fördelningen att åtgärden vidtagits. Åtgärden har ingen fastställd indikator.	0

	<p>Stärker effekterna av undervisningen.</p> <p>Hälsokonsekvenserna av corona åtgärdas och resurserna ökas/inom ramen för ekonomin.</p> <p>Säkerställer att skolorna har en jämlik budgetering per elev.</p> <p>En enhetlig lärtig: flexibel förskole- och nybörjarundervisning.</p> <p>utveckling av en sammanhållen grundläggande utbildning.</p> <p>Utredar placeringen för en finsk enhetsskola eller ett finskt lågstadium och fattar ett beslut om placeringen – alternativen är simhallsområdet och Sahara.</p>	<p>Uppföljning av skolornas hälsoenkäter: FUNA-välmåendemätare: 71/100 (2022: 71/100). Utifrån revisionsutskottets bedömning fastställer inte uppföljningen av mätaren helt genomslaget i åtgärden om att stärka effekterna av undervisningen och därmed kan en bedömning av utfallet inte helt göras.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Finskspåkig grundläggande utbildning: 7 270 euro, svenskspråkig grundläggande utbildning: 7 346 euro, finskspråkig gymnasieutbildning: 5 471 euro, svenskspråkig gymnasieutbildning: 6 617 euro. Utifrån revisionsutskottets bedömning är det externa verksamhetsbidraget inom finskspråkig grundläggande utbildning cirka 1 procent mindre och inom gymnasieutbildningen cirka 17 procent mindre än inom motsvarande svenskspråkig utbildning och därmed har åtgärden inte helt vidtagits.</p> <p>Resultaten av det årliga utvecklingsarbetet har presenterats bland annat gällande övergångsfaserna och samarbetet kring dem, handboken för stöd, ledningsgruppens samarbete, enhetliga ledningsgrupper i grundskolorna, enhetliga utvecklingsteam och stärkande av lågstadiernas samarbete i utvecklingsteamerna samt utveckling av kompanjonundervisning inom den grundläggande utbildningen och försök med kompanjonundervisning. Utifrån revisionsutskottets bedömning har ett omfattande utvecklingsarbete gjorts, men indikatorn har ingen tydlig målnivå för resultaten inom utvecklingsarbetet och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Beslutet om att inleda planläggning har fattats (STF 28.8.2023). Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p>	<p>+</p> <p>0</p> <p>+</p> <p>+</p> <p>0</p> <p>++</p>
Mål: Öppna Grani			
	Invånarpaneler	Antal sammanträden, behandlade ärenden. Ingen rapport om utfallet.	0

<ul style="list-style-type: none"> • Öppenhet och transparens i beslutsfattandet, invånarna har lätt att få information om beslutsfattandet • Delaktighet • Verksamhet som skapar möjligheter 	<p>Involvering av invånarna, granskning av tyngdpunkterna särskilt med tanke på de som är i svag social ställning.</p> <p>Påverkansorganen involveras mer omfattande i beredningen.</p> <p>Öppenhetsprincipen följs brett i all kommunikation och verksamhet.</p> <p>Aktiv och aktuell kommunikation genom olika kanaler.</p> <p>Samarbetet mellan sektorerna som insatsområde för effektiviseringen av verksamheten.</p> <p>Verktygen för informationsbaserad ledning används brett som stöd för besluten.</p> <p>Staden hjälper kommuninvånarna att hitta välfärdsområdets tjänster.</p> <p>Ökad samverkan för att göra tjänsterna synligare och lättare att hitta, utveckling av både intern och extern marknadsföring, utveckling av distanstjänster t.ex. fler distanskurser och streamningar, guidning på distans, digitalisering av det lokalhistoriska arkivet.</p>	<p>Av invånar- och kommunikationsenkäterna har en användarundersökning om stadens webbplats genomförts. Enligt revisionsutskottet har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Öppenhetsprincipen följs kontinuerligt. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Stadens webbsidor uppdateras hela tiden. Sidorna är i tillgängligt format och de kan översättas till flera språk. Lokaltidningen Kaunis Grani fungerar som en kontinuerlig kommunikationskanal mellan staden och invånarna. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Åtgärden har ingen fastställd indikator.</p> <p>Ledningens arbetsbord har kompletterats med information om planering av riskhantering. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Staden började informera om kontaktuppgifterna till välfärdsområdet via alla sina kommunikationskanaler redan från slutet av år 2022. Webbplatsen och stadens växel har hjälpt invånarna från första början. På stadens verksamhetsställen finns broschyrer om välfärdsområdets tjänster. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>Dinåsi.fi (otakantaa.fi) introducerades på försök i anslutning till att planerna för cykelleden längs kustbanan lades fram offentligt. Dinåsi.fi (otakantaa.fi) fungerar väl som en medium för kommunikation och interaktion och via tjänsten fick staden en omfattande mängd respons på planerna. Utifrån revisionsutskottets bedömning har åtgärden vidtagits.</p> <p>133 595 visningar och 4 908 följare på de digitala kanalerna. Medborgarinstitutet hade 56 distanskurser. Kulturtjänsterna ordnade 3 streamade distansguidningar och skannade 2 443 arkivbilder. Enligt revisionsutskottet har ingen tydlig målnivå för indikatorn fastställts och därmed kan en bedömning av utfallet inte fullständigt göras.</p>	<p>+</p> <p>0</p> <p>++</p> <p>++</p> <p>0</p> <p>++</p> <p>++</p> <p>++</p> <p>+</p>
--	---	--	---