

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti.

Kuntalain 110 §:ssä todetaan, että talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kauniaisten kaupunginvaltuusto hyväksyi edellisen kaupunkistrategian vuosille 2023–2030 (KV 25.4.2022 § 18). Visio, arvot ja strategian teemat olivat varsin onnistuneita, mutta strategian rakenteessa oli ongelmia:

- Toimenpiteitä oli alun perin todella paljon ja niiden toteutumisen seuranta oli haastavaa.
- Toimenpiteitä ei ollut priorisoitu eikä seurantaa jaoteltu eri organisaatiotasolle.
- Toimenpiteitä ei ollut kattavasti aikataulutettu strategiakauden eri vuosille.
- Mittareita osin puuttui tai ne eivät olleet kovin toimivia.

Vuoden 2023 aikana kehitettiin strategian rakennetta mm. yhdistelemällä suppeampia ja operatiivisempia toimenpiteitä laajemmiksi toimenpiteiksi, jaottelemalla toimenpiteet selkeämmin oikeille organisaatiotasolle, selkeyttämällä aikataulutusta ja parantamalla mittaristoa. Valiokunnat ja kaupunginhallitus käsittelivät muutoksia osana talousarvioprosessia ja kaupunginvaltuusto hyväksyi 16.12.2023 § 73 rakennemuutoksen lisäksi ns. isot mittarit, joilla oli tarkoitus seurata strategian toteutumista koko strategiakaudella eli vuoden 2030 loppuun saakka.

Alkuperäisenä tarkoituksena oli valtuustokauden vaihtuessa 2025 tehdä vain tiivis välipäivitys strategiaan. Kaupunginhallituksen kokouksessa 24.2.2025 käytiin varsinaisen asialistan ulkopuolella keskustelu strategian päivitystarpeista. Kaupunginhallitus päätyi siihen, että suurista toimintaympäristömuutoksista (sote-uudistus, väkiluvun kehitys ym.) johtuen on tarvetta aikaisemmin sovittua laajemmalle strategiapäivitykselle. Aikatauluksi asetettiin strategian hyväksyminen kaupunginvaltuuston syyskuun 2025 kokouksessa.

Kaupunginhallitus sopi nk. epävirallisen parlamentaarisen strategiaryhmän perustamisesta, jossa edustettuina ovat yksi jäsen kustakin valtuustoryhmästä sekä kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja. Ryhmä valmisti strategiaprosessia ja teki ehdotuksen prosessissa avustavan konsultin valinnasta. Kaupunginhallitus valitsi strategiakonsultiksi Stradigo Oy:n (KH 7.4.2025 § 61).

Strategian valmistelussa tavoitteena oli tehokas ja tiivis, keskeiset sidosryhmät osallistava strategiaprosessi, jossa päivitetään strategian tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Nykyisen strategian visiota ja arvoja ei ollut lähtökohtaisesti tarkoitus tarkastella uudelleen. Konsulttityönlopputuotoksen tavoitteena oli, että on päivitetty kaupunkistrategia, joka on kaupunginvaltuuston hyväksyttävissä 15.9.2025. Kaupunkistrategian tuli sisältää keskeiset teemat/painopisteet, tavoitteet, toimenpiteet ja niitä koskevan mittaristo.

Strategiatyöskentely valitun konsultin kanssa koostui läsnäolotilaisuutena järjestetystä Kick offista, neljästä Teamsin kautta pidetystä ja sähköisiä ryhmätyökaluja hyödyntävästä work shopista sekä yhdestä läsnäolotyöpajasta kesäkuun ja elokuun 2025 aikana. Lisäksi kaupunginhallitus ja valtuustoryhmien puheenjohtajat pitivät kaksi strategiaa valmistelevaa iltaseminaaria. Kaupungin johtoryhmä toimi strategiatyön ohjausryhmänä.

Strategialuonnos sisältää kaksi strategista tavoitetta:

1. Suomen vetovoimaisin
2. Kasvava talous

Kumpikin strateginen tavoite jakautuu neljään ns. läpimurtohankkeeseen, joille on määritelty lopputulokset. Näihin pääsemiseksi on tunnistettu välituloksia, joita voidaan vuosittain täydentää edellisten saavuttamisen jälkeen. Seurantaprosessi kuvataan ja jokaiselle läpimurtohankkeelle nimetään vastuuhenkilö.

Läpimurtohankkeet kummankin strategisen tavoitteet alle sijoitettuina:

Suomen vetovoimaisin

- 1.1 Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus
- 1.2 Kaksikielisyys ja monikulttuurisuus kilpailuetuna
- 1.3 Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja luontoarvojen vahvistaminen
- 1.4 Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

Kasvava talous

- 2.1 Kaavoitus on avain väestön kasvuun
- 2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen
- 2.3 Pitkän aikavälin investointisuunnitelma
- 2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta vuodesta 2026 alkaen on **liitteenä**.

Valtuusto

- hyväksyy liitteenä olevan Kauniaisten kaupunkistrategian 2026–strategialuonnoksen kaupungin strategiaksi vuodesta 2026 eteenpäin, sekä
- oikeuttaa hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja viestinnällisesti.

Päätös:

Liitteet:

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta