

Aika 15.09.2025 klo 19:00 -

Paikka Kaupunginvaltuuston istuntosali

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

Asia	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen järjestäytyminen	2
2	Käräjäoikeuden lautamiesten valitseminen	3
3	Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen neuvottelukunnan jäsenen valitseminen	5
4	Vastaus valtuustoaloitteeseen loppuraportin laatimiseksi käärmetalohankkeesta	6
5	Vastaus valtuustoaloitteeseen koulupäivien aloitusajan myöhäistämisestä Kauniaisten kouluissa	13
6	Vastaus valtuustoaloitteeseen lasten autolla kouluun kuljettamisen estämisestä	17
7	Strategian 2026– hyväksyminen	20

Puheenjohtaja Tiina Rintamäki-Ovaska

Pöytäkirja asetetaan
yleisesti nähtäville Kauniaisten kaupungin kotisivuilla 22.09.2025

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

1

Kokouksen järjestäytyminen

KV 15.09.2025

Valtuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä.

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Valtuusto valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Päätös:

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

2

Käräjäoikeuden lautamiesten valitseminen

KV 15.09.2025

547/00.04.01.03/2021

Lisätiedot:

hallinnon erityisasiantuntija Pilvi Kalliomaa, puh. 050 411 0202
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Käräjäoikeuden lakimiehistä annetun lain 4 §:n mukaan valtuusto valitsee lautamiehet toimikauttaan vastaavaksi ajaksi. Lain 3 §:n mukaan käräjäoikeuden lautamiesten lukumäärän vahvistaa Tuomioistuinvirasto. Tuomioistuinvirasto on 20.5.2025 tekemällään päätöksellä vahvistanut Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuden lautamiesten määrän yhteensä 90 lautamieheksi entisestä 104 lautamiehestä, mutta Kauniaisten osalta nimettävien lautamiesten määrä ei muuttunut. Kauniaisten kaupunginvaltuusto valitsee Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuteen kaksi (2) lautamiestä kuten edellisellä toimikaudella.

Lautamiehen tulee olla käräjäoikeuden tuomiopiiriin kuuluvassa kunnassa asuva Suomen kansalainen, joka ei ole konkurssissa, jonka toimintakelpoisuutta ei ole rajoitettu ja jota on pidettävä sopivana toimimaan lautamiehenä. Lautamieheksi ei saa valita henkilöä, joka on alle 25-vuotias tai joka on täyttänyt 65 vuotta. Lautamiehenä ei saa olla henkilö, jolla on virka yleisessä tuomioistuimessa tai Rikosseuraamuslaitoksessa taikka joka virassaan suorittaa ulosottotehtäviä, rikosten esitutkintaa taikka tulli- tai poliisivalvontaa, eikä myöskään syyttäjä, asianajaja taikka muu ammatikseen asianajoa harjoittava henkilö. Kunnasta valittavien lautamiesten tulee mahdollisimman tasapuolisesti edustaa kunnan väestön ikä-, elinkeino-, sukupuoli- ja kielijakaumaa.

Lautamiesten valinnassa on syytä kiinnittää huomiota siihen, että lautamiehiksi valittavilla henkilöillä on tehtävän suorittamiseksi myös vaadittava riittävä kielitaito. Kielitaitovaatimukset korostuvat kaksikielisessä käräjäoikeudessa, kuten Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus. Tuomioistuinviraston näkemyksen mukaan valittavien lautamiesten kielitaitoon tulee kiinnittää aiempaa enemmän huomiota.

Lautamiesten asemaan, tehtävän luonteeseen ja esteellisyyteen sekä valintaan liittyviä muita kysymyksiä on selostettu **oheismateriaalina** jaettavassa Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuden ilmoituksessa 26.5.2025 (LUKO/616/2025).

Kuntalain 79 §:n mukaan luottamushenkilö pysyy toimessaan sen ajan, joksi hänet on valittu ja senkin jälkeen siihen saakka, kunnes toimeen on valittu toinen. Tämän vuoksi Tuomioistuinvirasto kiinnittää huomiota siihen, että käräjäoikeuksien ja kunnanhallitusten tulisi pyrkiä sopimaan ajankohta, josta lukien uudet lautamiehet aloittavat toimintansa ja nykyisten toimikausi päättyy. Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus esittää, että uusien lautamiesten toimikausi alkaisi 1.11.2025.

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

Tasa-arvolain mukainen vaatimus sukupuolten edustuksesta koskee myös kunnan päätöstä, jolla se valitsee edustajiaan eri toimielimiin, eli tässä on valittava yksi kummankin sukupuolen edustaja.

Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 16.6.2025 esittää, että valtuusto valitsee Maria Viitasalon ja Ville Aron Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuteen lautamiehiksi.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto valitsee Maria Viitasalon ja Ville Aron valtuuston toimikaudekseen Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuteen lautamiehiksi, joiden toimikausi alkaa 1.11.2025.

Päätös:

Oheismateriaali:

Länsi-Uudenmaan käräjäoikeuden ilmoitus 26.5.2025

Jakelu:

Valitut henkilöt
Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

3

Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen neuvottelukunnan jäsenen valitseminen

KV 15.09.2025

763/00.04.01.03/2021

Lisätiedot:

hallinnon erityisasiantuntija Pilvi Kalliomaa, puh. 050 411 0202
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Poliisin hallinnosta annetun asetuksen 13 §:n mukaan valtuusto valitsee toimikaudekseen jäsenet poliisilaitoksen yhteydessä toimivaan poliisin neuvottelukuntaan. Poliisilaitoksen neuvottelukunnan tehtävänä on mm. seurata poliisin toimintaan vaikuttavan ympäristön kehitystä sekä poliisin toimintaa, tehdä aloitteita poliisin toiminnan kehittämiseksi ja antaa lausuntoja poliisia koskevista asioista.

Asetuksen mukaan neuvottelukunnassa on vähintään viisi ja enintään viisitoista jäsentä. Kullakin jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Neuvottelukunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen neuvottelukunnan jäsenmäärä on 13 siten, että Kauniainen valitsee neuvottelukuntaan yhden (1) jäsenen ja varajäsenen.

Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 16.6.2025 esittää, että valtuusto valitsee Pirjo Huttusen jäseneksi Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen neuvottelukuntaan ja hänelle henkilökohtaiseksi varajäseneksi Tarja Joupin.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto valitsee Pirjo Huttusen jäseneksi Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksen neuvottelukuntaan ja hänelle henkilökohtaiseksi varajäseneksi Tarja Joupin valtuuston toimikaudekseen.

Päätös:

Jakelu:

Valitut henkilöt
Länsi-Uudenmaan poliisilaitos

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

4

Vastaus valtuustoaloitteeseen loppuraportin laatimiseksi käärmetalohankkeesta

KV 15.09.2025

160/00.02.10.00/2025

Lisätiedot:

maankäyttöpäällikkö Minna Penttinen, puh. 050 382 9313
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Varavaltuutettu Erkki Karimaa on jättänyt 17.3.2025 valtuustoaloitteen (**oheismateriaali**), jossa pyydetään loppuraporttia kaupungintalokorttelin kaavamuutoksesta. Valtuustoaloitteessa pyydetään vastauksia alla oleviin kysymyksiin. Vastaukset on kirjoitettu kysymysten perään.

1. Miten strategian valmistelussa selvitettiin asukkaiden käsityksiä ja näkemyksiä kaupungintalokorttelista?
2. On palattava vuoden 2016 strategiavalmisteluun. Strategian yhtenä tavoitteena oli kaupunkiympäristön ja keskustan viihtyisyyden kehittäminen ja edelleen, että kaupunki edistää keskusta-alueen rakentumista yhdyskuntatoimi). Toimenpiteissä oli lueteltuna mm., että kaupungintalokorttelin asemakaavan muutos käynnistetään yleisen arkkitehtikilpailun ideoiden pohjalta. Kilpailun kärkiehdokkaista järjestettiin näyttely kaupungintalolla ja pyydettiin kuntalaisilta palautetta ehdotuksista.
3. Miksi päätettiin, että kaupungintalon tilalle rakennetaan asuinkerrostaloja? Mitkä olivat tällöin arviot alueen ja kaupungintalon kunnosta, käyttökelpoisuudesta ja käytöstä?

Alue on esitetty Kauniaisten maankäytön ja asumisen kehityskuva 2015:ssä (KV 21.9.2015, § 53) maankäytön tehostamiskohteena, johon osoitetaan kerrostaloasumista ja palveluita. Tarkoituksena oli laajentaa Kauniaisten keskustaa korkeatasoisesti täydentämällä 2000-luvulla toteutunutta kaupunkirakennetta Kauniaistentien eteläpuolelle siten, että kaupungintalokortteli viimeistelee keskustan rakennetun kokonaisuuden. Asemakaavan muutoksen käynnistämisestä päätti kaupunginhallitus erillisellä päätöksellä (KH 15.6.2016 § 119), vaikka alue sisältyi kehityskuvaan ja siitä järjestettiin arkkitehtikilpailu.

Kaavamuutoksen taustalla on ollut kaupungintalon saneeraustarve. Kaupungintalo on yli 40 vuotta vanha ja laajan peruskorjauksen tarpeessa. Kaupungintalon kunnosta on tehty lukuisia tutkimuksia ja selvityksiä. Kaupungintalon saneeraushanke oli mukana vuodesta 2008 alkaen kaupungin investointiohjelmassa. Tarvittavan laajuisen saneerauksen, jolla olisi voitu varmistaa rakennuksen sisäilmaongelmien eliminointi, todettiin maksavan yli 6 miljoonaa euroa eli noin 2500 euroa/m². Suppeimman korjausvaihtoehdon todettiin maksavan noin 2 miljoonaa euroa, mutta tämä ratkaisu sisälsi useita epävarmuustekijöitä ja epäilyn siitä, menisikö investointi hukkaan. Vuoden 2014

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

talousarviokeskusteluiden lopputulemana saneeraus poistettiin budjetista ja alueelle päätettiin järjestää arkkitehtikilpailu kartoittamaan maankäytöllisiä mahdollisuuksia, ja jonka tulosten pohjalta voitaisiin ratkaista myös kaupungintalon tulevaisuus.

1. Millä perusteella ns käärmetalo valittiin toteutettavaksi? Ketkä päättivät?

Kaupunki järjesti 2.11.2015–15.2.2016 asemakaavallisen ideakilpailun yhdessä Suomen Arkkitehtiliitto SAFA:n kanssa kaupungintalokorttelin alueesta. Kilpailuun jätettiin määräaikaan mennessä 48 ehdotusta. Kilpailun tavoitteena oli koota ideoita asemakaavan muutostyöhön keskusta-alueen kehittämisen jatkamiseksi. Tarkoituksena oli laajentaa Kauniaisten keskustaa korkeatasoisesti täydentävää, 2000-luvulla toteutunutta kaupunkirakennetta Kauniaistentien eteläpuolelle siten, että kaupungintalokortteli viimeistelee keskustan rakennetun kokonaisuuden. Kilpailualueeseen sisältyi kaupungintalon tontin lisäksi kerrostalotontti osoitteessa Junghansinkuja 3. Arkkitehtikilpailun voitti ehdotus ”Huvilat” ja toiseksi sijoittui ehdotus ”Tillsammans”. Kilpailuehdotusten nimikuorien avaamisen jälkeen ilmeni, että molemmat ehdotukset olivat saman arkkitehtitoimiston laatimia (Anttinen-Oiva Arkkitehdit).

Asemakaavan muutos tuli vireille kaupungin aloitteesta. Kaupunginhallitus päätti 15.6.2016 § 119 asemakaavan muutoksen laatimisen aloittamisesta. Päätöksen mukaan tavoitteena on muuttaa korttelin 8 tontin 16 (Kauniaistentie 10) ja korttelin 210 tontin 3 (Junghansinkuja 3) asemakaava ensisijaisesti asumiseen sekä palveluja ja kaupungin hallintotilat mahdollistavaksi.

Kaavoituksen käynnistämisen jälkeen yhdyskuntalautakunnan ja kaupunginhallituksen jäsenten kanssa keskusteltiin asemakaavan muutoksen tärkeimmistä tavoitteista ja linjauksista sekä jatkosuunnittelun aikataulusta. Tässä yhteydessä jatkosuunnitteluun toivottiin jo aiemmin määriteltyjen tavoitteiden lisäksi mm. korttelien avointa rakennetta, mikä edellytti voittaneen ehdotuksen voimakasta muuttamista tai vastaavasti siirtymistä toiseksi tulleen ehdotuksen suuntaan. Samassa keskustelussa linjattiin, että päätöksentekoon valmistellaan ainoastaan yhtä suunnitteluratkaisua, jolloin lähtökohdaksi asetettiin, että nykyistä kaupungintaloa ei lähtökohtaisesti säilytetä. Keskustelussa tuli yksimielisesti selväksi, että kaupungintalon saneerauskustannukset nousevat niin korkeiksi, että se ei ole taloudellisesti kannattavaa.

Asemakaavan muutosluonnosta varten laaditussa viitesuunnitelmassa tutkittiin keväällä 2016 ratkenneen yleisen asemakaavallisen ideakilpailun 1. ja 2. palkinnolla palkittujen töiden ”Huvilat” ja ”Tillsammans” pohjalta yleissuunnitelmatasoinen suunnitelma asemakaavoituksen pohjalle. Suunnitelma muotoutui esitettyyn muotoonsa useiden vaihtoehtojen maankäyttöratkaisuvaihtoehtojen jälkeen. Suunnitteluratkaisua esiteltiin toukokuussa 2017 yhdyskuntalautakunnan ja kaupunginhallituksen jäsenille, joilta saatiin yksimielinen kannatus suunnitelman viimeistelemiseksi asemakaavan muutosluonnoksen viitesuunnitelmaksi.

2. Mitä päätöksiä tehtiin hankkeen suhteen sen eri vaiheissa? Oliko päätösesityksissä esillä kaikki olennaiset vaihtoehdot ja vaatimukset / kriteerit

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

(ml painot) vaihtoehtojen vertailuun? Mitä päätöksenteossa ei osattu ottaa huomioon tai arvioida oikein?

Alla kootusti kaavamuutoksen käsittely.

- Asemakaavan muutos on tullut vireille kaupungin aloitteesta. Kaupunginhallitus on päättänyt 15.6.2016 § 119 asemakaavan muutoksen laatimisen aloittamisesta.
- Hanketta koskeva osallistumis- ja arviointisuunnitelma on päivätty 16.8.2016 ja päivitetty 1.11.2017. Asemakaavoituksen vireilletulosta on ilmoitettu 16.8.2016 kaupungin ilmoitustaululla ja internetsivuilla sekä Kaunis Grani -lehdessä. Suunnittelualueen ja naapurimaanomistajille on lähetetty kirjeet asemakaavan muutoksen vireilletulosta.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti 7.11.2017 § 122 asettaa liitteen mukaisen 1. kaupunginosan, korttelin 8 tontteja 12-13 ja 16, 2. kaupunginosan korttelia 210 sekä virkistys- ja katualueita (Kauniaistentie 10, Junghansinkuja 1-3 ja 4-6, Leankuja 2-4) koskevan asemakaavan muutosluonnoksen nähtäville MRL 62 § ja MRA 30 § mukaisesti 11.1.–28.2.2018 väliseksi ajaksi kaupungin ilmoitustaululle ja kaupungin internetsivuille sekä pyytää asemakaavan muutosluonnoksesta tarvittavat lausunnot.
 - o Lisäksi valiokunta päätti, että asemakaavan muutosluonnoksesta järjestetään 18.1.2018 informaatio- ja keskustelutilaisuus, jonka puheenjohtajana toimii yhdyskuntavaliokunnan puheenjohtaja.
 - o Lisäksi valiokunta totesi, että kaupunki on jo tähän mennessä vastaanottanut kolme kirjallista kuntalaisaloitetta, jotka tullaan liittämään asiassa koottavaan palautteeseen. Kahdessa aloitteessa (412 kuntalaisen allekirjoittama vetoomus sekä Grankulla Miljöförening-Kauniaisten Ympäristöyhdistyksen vetoomus) vaaditaan ns. Junghansinpuiston säilyttämistä kokonaisuudessaan rakentamattomana ja luontoarvoja kunnioittavana keskustapuistona. Kolmas aloite (434 allekirjoittajaa) koskee ns. "keskusaukion" säilyttämistä kokonaisuudessaan rakentamattomana.
- Asemakaavan muutosluonnos oli nähtävänä MRA 30 §:n mukaisesti 11.1. – 28.2.2018, jolloin siitä jätettiin 11 lausuntoa ja 65 kirjallista mielipidettä. Lisäksi 18.1.2018 asemakaavan muutosluonnoksesta pidettiin info- ja keskustelutilaisuus Uudessa Paviljongissa.
- Yhdyskuntavaliokunta palautti 11.2.2020 asemakaavan muutosehdotuksen uudelleen valmisteltavaksi.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti 31.3.2020 ehdottaa, että kaupunginhallitus hyväksyy asemakaavan muutosluonnoksesta annettuihin mielipiteisiin ja lausuntoihin laaditut vastineet ja asettaa liitteen mukaisen 1. kaupunginosan, korttelin 8 tontteja 12-13 ja 16, 2. kaupunginosan korttelia 210 sekä virkistys ja katualueita (Kauniaistentie 10, Junghansinkuja 1-3 ja 4-6, Leankuja 2-4)

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

koskevan asemakaavan muutosehdotuksen, johon sisältyy sitovat tonttijaot ja tonttijaon muutokset, nähtäville MRL 65 § ja MRA 27 § mukaisesti 30 päivän ajaksi kaupungin ilmoitustaululle kaupungin internet-sivuille sekä pyytää asemakaavan muutosehdotuksesta tarvittavat lausunnot.

Samalla valiokunta esitti että:

- Kauniaistentielle rajoittuvan rakennusmassan räystäskorkeus madalletaan kolmella metrillä alentamalla kerroslukumäärä kuudesta viiteen koko keskustatoimintojen korttelialueen (C-1 osalta) alkuperäistä asunto-osaa lyhentämättä.
- Junghansinkujan eteläpuolelle ulottuva rakennusmassa lyhennetään puoleen alkuperäisestä jolloin pienentynyt maanalainen pysäköintilaitos olisi sijoitettavissa rakennuksen ja Villa Junghansin vieraspysäköinnin alle mikä mahdollistaa nykyisen puuston säilyttämisen.

Lisäksi valiokunta ehdotti, että kaupunginhallitus päättää, että asemakaavan muutosehdotuksesta järjestetään nähtävilläoloaikana informaatio- ja keskustelutilaisuus, ja että kaupunginhallitus valitsee tilaisuudelle puheenjohtajan.

- Kaupunginhallituksen 20.4.2020 § 67:n päätös: Asia palautettiin uudelleen valmisteltavaksi siten, että rakennusmassan pohjoispäätä muotoillaan siten, että se muodostaa selkeämmän päätteen Tunnelitielle. Lisäksi rakennusmassan räystäskorkeutta tulee madaltaa kolmella metrillä alentamalla kerroslukumäärää koko rakennuksen osalta ja Junghansinkujan eteläpuolelta poistetaan 2/3 rakennusmassasta.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti 7.6.2022 § 69 palauttaa suunnitelman valmisteltavaksi ja pyytää nähtäväksi nykysuunnitelmien pohjalta tehdyn esityksen, jossa:
 - Massa on jaettu useampiin rakennuksiin
 - Rakennukset ovat toteutettavissa eri ajankohtina
 - Rakennukset voivat olla nykyluonnoksia korkeampia
 - Kokonaiskerrosala on vähintään 24 000 m²
 - Gula Villanin siirtämistä voidaan harkita
 - Junghansinpuistoon voidaan rakentaa nykyiselle pysäköintipaikalle asti
- Yhdyskuntavaliokunta päätti 26.9.2023 § 83 esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.
- Kaupunginhallitus päätti 2.10.2023 § 144 esittää valtuustolle periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.

- Kaupunginvaltuusto päätti 23.10.2023 § 51 periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti esittää 4.3.2025 § 21
 - o että kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevan asemakaavan muutosehdotuksesta annettuihin lausuntoihin ja muistutuksiin laaditut vastineet,
 - o kaupunginhallitus esittää edelleen kaupunginvaltuustolle käsiteltäväksi liitteenä olevan asemakaavan muutoksen ja liitteenä olevat asemakaavan yhteydessä laaditut sitovat tonttijaot ja tonttijaon muutokset, ja
 - o asuntojakauman tulee olla monipuolinen ja oltava vähintään kaksioita.

Yhdyskuntavaliokunta painottaa, että esitetty kaavaratkaisu on valmisteltu kaupunginvaltuuston aiemman periaatepäätöksen mukaisesti. Päätöksen valmistelutekstistä sekä liitteenä olevista materiaaleista ilmenee, että kaavaratkaisu ei ole toteuttamisen näkökulmasta optimaalinen asetetuilla reunaehdoilla ja toteutettavuuden parantaminen vaatisi näiden reunaehtojen merkittävää tarkastelua. Lisäksi valiokunta toteaa olevansa yksimielinen siitä, että kaava tulee saattaa kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi, mutta valiokunnassa on eriäviä mielipiteitä itse kaavan hyväksymisestä. Yhdyskuntavaliokunta pitää ensiarvoisen tärkeänä, että kaupunginhallitus saattaa asian valtuuston käsiteltäväksi strategian mukaisesti vielä kuluvan valtuustokauden aikana.

- Kaupunginhallitus päätti 10.3.2025 § 32 hyväksyä liitteenä olevan asemakaavan muutosehdotuksesta annettuihin lausuntoihin ja muistutuksiin laaditut vastineet. Lisäksi kaupunginhallitus totesi, että esitetty kaavaratkaisu on valmisteltu kaupunginvaltuuston aiemman periaatepäätöksen mukaisesti.

Huolella valmisteltu ja ainutlaatuinen kaavaratkaisu kaavamääräyksineen on kuitenkin "Toteuttamisedellytysten selvitystyön" ja "Markkinavuoropuhelun" mukaan hyvin kallis toteuttaa. Asemakaavaehdotukseen liittyvät näiden selvitysten mukaan sekä taloudellisia että teknisiä haasteita. Rakennusoikeuden käyttöaste todetaan tavallista pienemmäksi, hankkeen toteutuskelpoisuus ja -kannattavuus on heikko sekä rakentamisen vaiheistettavuus hankalaa.

Kaupunginhallitus esittää siksi, että valtuusto hylkää kaavamuutoksen ja samalla se kehottaa viranhaltijoita valmistelevaan kaupunginhallitukselle

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

esityksen alueen kaavoituksen käynnistämisestä kokonaan uudella käynnistyspäätöksellä ja siihen liittyvillä tavoitteilla.

- Kaupunginvaltuusto päätti 17.3.2025 § 6 hylätä kaavamuutoksen ja samalla kehottaa viranhaltijoita valmistelemaan kaupunginhallitukselle esityksen alueen kaavoituksen käynnistämisestä kokonaan uudella käynnistyspäätöksellä ja siihen liittyvillä tavoitteilla.

3. Oliko ulkopuolisilla vaikutusta päätöksentekoon?

Kunnallinen valmistelu tapahtuu aina virkavastuulla, puolueettomasti ja mahdollisimman hyvin kaikki eri näkökulmat huomioon ottaen, mutta päätöksentekovaiheessa on tyypillistä, että eri intressitahot lähestyvät päätöksentekijöitä. Päätöksentekijät harkitsevat omasta puolestaan kantansa ja päätös syntyy kokouksissa nimettyjen edustajien toimesta, avoimesti ja pöytäkirjaan kirjatusti, tarvittaessa äänestysten jälkeen.

4. Paljonko rahaa ym resursseja ja aikaa meni hankkeeseen? Mitä olennaisia mahdollisuuksia ei selvitetty hankkeen takia?

Kustannukset:

- Asemakaavoituksen suunnittelutyöt ja asemakaavan selvitykset: 2017–2025 yhteensä noin 310 000 euroa.
- Arkkitehtuurikilpailutus yhteensä noin 110 000 euroa.

Yhteensä siis noin 420 000 euroa.

Alueidenkäyttölain mukaan kaavan tulee perustua kaavan merkittävät vaikutukset arvioivaan suunniteluun ja sen edellyttämiin tutkimuksiin ja selvityksiin. Kaavan vaikutuksia selvitetessä otetaan huomioon kaavan tehtävä ja tarkoitus. Alla luettelo asemakaavan muutokseen liittyvistä selvityksistä.

- Viitesuunnitelma, Anttinen Oiva Arkkitehdit Oy, 18.6.2024
- Ulkotilojen viitesuunnitelma, Maisema-arkkitehtitoimisto MASU Planning Oy, 31.5.2024
- Liikenneselvityksen päivitys, WSP Finland Oy, 16.5.2024
- Liikenteelliset selvitykset liittyen Kauniaisten Kaupungintalon alueen asemakaavan muutokseen, WSP Finland Oy, 23.10.2019
- Hulevesien johtamisen ja hallinnan suunnitelma, yleissuunnitelma, Sweco Finland Oy, 17.5.2024
- Kauniaisten Kaupungintalon alueen luontolausunto 2024, Luontoselvitys Metsänen Oy, 31.1.2024
- Kauniaisten kaupungintalon alueen liito-oravaselvitys, Enviro Oy, 25.5.2019
- Luontolausunto kaupungintalon alueen (Ak221) asemakaavan muutosta varten, Enviro Oy, 15.10.2018
- Kauniaisten kaupungintalo, Rakennushistorianselvitys 2018, Kati Salonen ja Mona Schalin Arkkitehdit Oy, 9.11.2018
- Kaupungintalon alue, asemakaavan muutos, alustavat pohjatutkimukset, Ramboll Oy, 3.2.2017

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

- Kauniaisten liito-oravaselvitys 2021, Ympäristösuunnittelu Enviro Oy, 28.5.2021
- Kauniaisten liito-oravaselvitys 2014, Ympäristösuunnittelu Enviro Oy, 28.5.2014
- Kauniaisten kasvistokartoitus vuonna 2022, Luonto- ja ympäristötutkimus Envibio Oy, 21.12.2022
- Kauniaisten pesimälinnustokartoitus vuonna 2022, Luonto- ja ympäristötutkimus Envibio Oy, 30.12.2022
- Kauniaisten lepakkoselvitys 2023, Faunatica Oy, 13.12.2023
- Kauniaisten rakennusinventointi 2005, AEDES Oy, 2005
- Toteuttamisedellytysten selvitystyö, Kauniaisten kaupungintalon alue, Kehys Consulting Oy, 14.2.2024
- Kaupungintalokorttelin asemakaavamuutos, Markkinavuoropuhelu rakennusliikkeille GSP Group Oy, 5.2.2025

On selvää, että pitkäaikainen ja laaja valmistelutyö on em. suorien kustannusten lisäksi sitonut merkittävästi kaupungin pienen maankäyttöyksikön rajallisia resursseja. Näin ollen on kyse myös vaihtoehtokustannuksista – kaikkia muita kaavoitusohjelmaan sisältyviä kaavahankkeita ei ole pystytty edistämään, jotkin niistä olisivat kenties edenneet ja siten esimerkiksi mahdollista uutta asuntotuotantoa olisi rakentunut muualle.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto merkitsee tiedokseen edellä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen loppuraportin laatimiseksi käärmetalohankkeesta ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

5

Vastaus valtuustoaloitteeseen koulupäivien aloitusajan myöhäistämisestä Kauniaisten kouluissa

KV 15.09.2025

159/00.02.10.00/2025

Lisätiedot:

opetuspäällikkö Agneta Eklund, puh. 050 308 6262

suunnittelija Henna Turunen, puh. 050 382 6265

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Aloite

Valtuutettu Juha Pesosen ym. allekirjoittamassa aloitteessa (17.3.2025) ehdotetaan, että Kauniaisten sivistystoimi selvittää mahdollisuutta koulupäivien aloitusajan myöhäistämiseen ja yhtenäistämiseen. Aloitteen perusteluina esitetään tutkimustuloksia ja käytännön kokemuksia, joiden mukaan myöhäisempi koulupäivän aloitus voi parantaa oppilaiden vireystilaa, keskittymiskykyä ja työrauhaa sekä vähentää myöhästelyjä ja poissaoloja. Erityisesti nuorten luonnollisesti myöhäisempi vuorokausirytmii tukee muutosta koulupäivän myöhempään aloitukseen.

Aloitteessa esitetään, että selvityksessä tarkasteltaisiin erikseen alakoulujen (perusopetuksen vuosiluokkien 1–6) ja yläkoulujen (perusopetuksen vuosiluokkien 7–9) sekä lukion tarpeita ja mahdollisuuksia. Aloite on **oheismateriaalina**.

Nykytilanne Kauniaisissa

Perusopetuksen vuosiluokat 1–6

- Grundskolan i Grankullassa ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:10, ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään klo 15:00.
- Kauniaisten peruskoulussa ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:15 ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään klo 15:00.

Perusopetusasetuksen mukaisesti luokkien 1–2 oppilailla koulupäivä voi olla enintään 5 tuntia ja muilla luokilla enintään 7 tuntia (perusopetusasetuksen mukaisesti).

Perusopetuksen vuosiluokat 7–9

- Grundskolan i Grankullassa ensimmäinen oppitunti ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:15, ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään klo 14:30 tai 15:00, riippuen viikonpäivästä.
- Kauniaisten peruskoulussa ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:15, ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään 14:15, 14:30 tai 15:50, riippuen viikonpäivästä.

Perusopetusasetuksen mukaisesti koulupäivä voi olla enintään 7 tuntia. Jos opetuksen tarkoituksenmukainen järjestäminen sitä edellyttää, voi oppilaan työpäivä vuosiluokilla 7–9 olla väliaikaisesti laissa säädettyä pitempi.

Lukiot

- Kauniaisten lukiossa ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:30, ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään klo 16:00.
- Gymnasiet Grankulla samskolassa ensimmäinen oppitunti alkaa klo 8:15, ja viimeinen oppitunti päättyy viimeistään klo 16:00 tai 16:15.

Lukioissa koulupäivän aloitusajat voivat vaihdella opiskelijan kurssivalintojen mukaan.

Muuta huomioitavaa

Kauniaisten peruskoulun vuosiluokat 7–9 toimii samassa rakennuksessa Kauniaisten lukion kanssa ja Grundskolan i Grankullan vuosiluokat 7–9 samassa rakennuksessa Gymnasiet Grankulla samskolanin kanssa, mikä edellyttää erityistä huomiota aikataulujen yhteensovittamisessa ja tilankäytössä.

Peruskoulujen aamutoimintaan voi osallistua 7.30 alkaen ja oppituntien alkamiseen saakka. Iltapäivätoimintaa järjestetään oppituntien päättymisestä klo 17.00 saakka.

Vaihtoehdot (esimerkiksi)

Vaihtoehto 0: Nykytilanteen jatkaminen

Vaihtoehto 1: Koulupäivien aloitusajan siirtäminen myöhemmäksi kaikilla kouluasteilla (esim. klo 8:30 tai klo 9)

Vaihtoehto 2: Myöhäisemmän aloitusajan pilotointi esim. perusopetuksen vuosiluokilla 7–9

Vaihtoehto 3: Mahdollisuus joustavaan aloitukseen esim. osalla viikosta tai jaksoista

Kokemuksia muista kunnista

Useissa suomalaisissa kunnissa on jo pilotoitu tai pysyvästi muutettu koulupäivän aloitusaikaa myöhemmäksi. Esimerkiksi Forssassa koulupäivä aloitetaan klo 9:n jälkeen, mikä on vähentänyt myöhästelyjä ja aamupoissaoloja sekä parantanut oppilaiden vireyttä ja keskittymistä. Helsingissä ja Tampereella koulut ovat myös tarkastelleet ja osin myöhentäneet aloitusaikojaan. Kokemusten perusteella erityisesti perusopetuksen vuosiluokkien 7–9 oppilaat hyötyvät myöhäisemmästä aloituksesta, mikä tukee myös tutkimustietoa teini-ikäisten vuorokausi-rytmiä.

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

Näitä esimerkkejä voidaan hyödyntää Kauniaisissa mahdollisen pilotoinnin suunnittelussa ja vaikutusten arvioinnissa.

Vaikutusten arviointi

Selvityksessä on huomioitava:

- vaikutukset lasten ja nuorten hyvinvointiin ja jaksamiseen
- vaikutukset oppimistuloksiin ja poissaoloihin
- vaikutukset opetusjärjestelyihin ja työaikoihin
- vaikutukset aamu- ja iltapäivätoimintaan sekä harrastuksiin
- vaikutukset tilojen käyttöön ja yhteistyöhön eri toimijoiden (esim. seurat ja liikuntatoimi) kanssa
- tilankäytön ja aikataulujen yhteensovitus, koska perusopetuksen vuosiluokat 7–9 sekä lukiot toimivat samassa rakennuksessa
- toimenpiteiden mahdolliset taloudelliset vaikutukset.

Aiemmissa sivistystoimen teettämässä yleisissä huoltaja- (2022, 2025) ja oppilaskyselyissä (2024), jotka ovat toimineet asiakastytyvyyden kartoituksena, on avoimissa vastauksissa noussut esiin toiveita koulupäivän aloitusajan myöhentämisestä, erityisesti peruskoulussa. Huoltajat ovat kokeneet, että myöhäisempi aloitus parantaisi lastensa hyvinvointia ja jaksamista. Lukiolaisten vastauksissa näkyy sekä myöhäisemmän aloituksen tukea että toiveita säilyttää aikaisempi aloitusaika.

On tärkeää toteuttaa laaja lapsivaikutusten arviointi, jossa selvitetään muutosten vaikutuksia eri ikäisten lasten ja nuorten arkeen, oppimiseen ja yhdenvertaisuuteen. Lisäksi on suositeltavaa pyytää asiasta lausunto Kauniaisten nuorisovaltuustolta.

Yhteenveto ja jatkotoimenpiteet

Sivistys- ja hyvinvointitoimi käynnistää selvityksen, jossa arvioidaan koulupäivien aloitusajan myöhäistämisen vaikutuksia kokonaisvaltaisesti. Selvityksessä kuullaan eri sidosryhmiä ja arvioidaan eri vaihtoehtojen toteutettavuutta, hyötyjä ja mahdollisia haasteita. Selvityksen tavoitteena on löytää ratkaisu, joka tukee oppilaiden hyvinvointia, opetuksen laatua ja arjen sujuvuutta Kauniaisissa.

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta on hyväksynyt yllä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen kokouksessaan 20.8.2025 § 45.

Ruotsinkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta on hyväksynyt yllä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen kokouksessaan 27.8.2025 § 37.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto merkitsee tiedokseen edellä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen koulupäivien aloitusajan myöhäistämisestä Kauniaisten kouluissa ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

6

Vastaus valtuustoaloitteeseen lasten autolla kouluun kuljettamisen estämisestä

KV 15.09.2025

157/00.02.10.00/2025

Lisätiedot:

opetuspäällikkö Agneta Eklund, puh. 050 308 6262
suunnittelija Henna Turunen, puh. 050 382 6265
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Aloite

Valtuutettu Mikko J. Salmisen ym. allekirjoittamassa aloitteessa (17.3.2025) ehdotetaan, että Kauniaisten kaupunki selvittää keinoja estää tai vähentää lasten kuljettamista autolla kouluun. Aloitteessa esitetään, että kaupungin tulee tutkia toimenpiteitä, joilla koulumatkoista tulisi lapsille päivittäinen liikuntamuoto. Ensisijaisesti ehdotetaan kävelyn ja pyöräilyn edistämistä, mutta myös mahdollisia liikenteellisiä rajoituksia, kuten ajokieltoja koulujen läheisyydessä aamuisin. Aloite on **oheismateriaalina**.

Taustaa

Kauniaisten kaupunkirakenne tukee mahdollisuutta kävellä tai pyöräillä kouluun, sillä etäisyydet ovat lyhyet, infrastruktuuri on kehittynyt ja koulujen lähiympäristöt pääosin turvallisia. Koulumatkan kulkutapaan vaikuttavat useat tekijät, kuten matkan pituus, sääolosuhteet, huoltajien aikataulut, perheen muut kuljetustarpeet sekä lasten erityistarpeet.

Koulujen lähiympäristöissä havaitaan ajoittain vilkastuvaa saattoliikennettä erityisesti aamu- ja iltapäiväruuhkan aikana. Tämä lisää liikennemääriä ja voi paikallisesti heikentää jalankulkijoiden ja pyöräilijöiden turvallisuutta. Vaikka liikennemäärät ovat Kauniaisissa kokonaisuutena maltillisia, koulujen läheisyydessä esiintyvä ruuhkautuminen voi aiheuttaa liikenneturvallisuushaasteita. Tilanne voi osaltaan johtaa siihen, että huoltajat kokevat autoilun turvallisimmaksi vaihtoehdoksi koulumatkalla, mikä puolestaan kasvattaa liikennemääriä edelleen.

Kuitenkin koulumatkaliikkuminen on tärkeä osa lasten päivittäistä fyysistä aktiivisuutta ja hyvinvointia. Turvallisten kävely- ja pyöräilyreittien edistäminen ei ainoastaan tue lasten terveyttä, vaan myös kuntien ilmasto- ja ympäristötavoitteita sekä kestävästä kaupunkiliikunnasta.

Kaupungin nykyiset toimet ja tavoitteet

Kauniainen on aktiivisesti mukana monissa toimenpiteissä, jotka tukevat aloitteen tavoitteita:

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

- Vuonna 2024 laadittu liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelma (käsitelty [KASKOV 7.5.2025 § 29](#) ja [SUFU 21.5.2025 § 25](#)) korostaa erityisesti koulujen lähiympäristöjen turvallisuuden parantamista. Kuntatekniikka on arvioinut siihen koulujen liikenneturvallisuutta ja laatinut toimenpidekokonaisuuden Fiksusti kouluun -projektin koulumatkakyselyn pohjalta.
- Kaupungin GreenGrani-pedagoginen malli tukee ilmastoystävällistä arkea ja kestävää liikkumista.
- Kouluissa toimiva hyvinvointivalmentaja tukee nuoren liikunnallisen elämäntavan omaksumista ja voivat esimerkillään ja kannustuksellaan edistää myös aktiivisten koulumatkakäytänteiden valintaa.
- Kouluissa järjestetään teemaviikkoja, kuten kävely- ja pyöräilyviikkoja, jotka vahvistavat turvallisen ja kestävä liikkumisen tavoitteita.
- Kestävää liikkumista tukevat infrastruktuuriratkaisut (kuten pyöräpysäköinnin parantaminen) otetaan huomioon koulujen rakennushankkeissa, esimerkiksi Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven purkamisen ja uudisrakennuksen hankesuunnitelmassa.

Kehittämistoimenpiteet

Kuntatekniikka tekee pitkäjänteistä työtä liikenneturvallisuuden parantamiseksi, ja koulujen lähialueet ovat yksi keskeisistä painopisteistä. Liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelman (2024) mukaan tavoitteena on määritellä jokaiselle koululle oma koulualue, josta voisi tulevaisuudessa muodostua erillinen liikennealue. Näillä alueilla pyritään erilaisin keinoin korostamaan siirtymistä koulun lähialueelle ja rauhoittamaan liikenneympäristöä.

Yksi suunnitelluista ratkaisuista on ns. porttikohdan luominen. Se erottuu visuaalisesti muusta väylästä ja voidaan tarvittaessa toteuttaa esimerkiksi ajoradan korotuksella tai rakenteilla, jotka vaikuttavat ajolinjaan. Tavoitteena on viestiä kuljettajille siirtymisestä vilkkaalle koululiikennealueelle.

Lisäksi tarkastellaan A17 Lapsia -liikennemerkkien sijoittelua koulujen ja varhaiskasvatusyksiköiden lähistöllä sekä parannetaan ajoratamaalauksia ja lisätään asfalttiin jyrskittäviä merkkejä liikenneturvallisuuden tueksi.

Mahdollisuuksia liikenteen sujuvoittamiseen ja turvallisuuden parantamiseen voidaan tarkastella esimerkiksi saattoliikenteen järjestelyjen tai muiden keinojen kautta.

Kieltojen ja rajoitusten sijaan keskeistä on kuitenkin kehittää yhteistyötä huoltajien kanssa, esimerkiksi vanhempainyhdistysten kautta, jotta koulumatkoja voidaan kehittää perheiden näkökulmasta kestävällä ja turvallisella tavalla. Vanhempien ja lähiympäristön hyväksyntä ja tuki aktiivista koulumatkan kulkemista kohtaan on tärkeä lasten kävelyä ja pyöräilyä edistävä tekijä. Myös koulukohtaisia suunnitelmia ja teemaviikkoja hyödynnetään jatkossakin lasten ja nuorten aktiivisen liikkumisen edistämiseksi.

Johtopäätös

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

Aloitteessa esitetyt tavoitteet ovat linjassa Kauniaisten kaupungin liikunta- ja ympäristötavoitteiden kanssa. Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen on keskeinen osa lasten hyvinvointia ja kestävästä kaupunkiliikunnasta.

Päätös koulumatkasta ja sen kulkutavasta kuuluu aina lapsen huoltajille. Koulu ei voi velvoittaa käyttämään tiettyä liikkumismuotoa, vaan voi ainoastaan suositella turvallisista ja kestäviä tapoja kulkea kouluun. Koulumatkaliikunnan lisääminen edellyttää ennen kaikkea myönteistä asennemuutosta ja perheiden sitoutumista.

Sivistys- ja hyvinvointitoimi sekä yhdyskuntatoimi jatkavat koulumatkaliikuttamisen edistämistä yhteistyössä koulujen kanssa. Toimenpiteet perustuvat liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelmaan, ja niitä kehitetään osana kokonaisvaltaista koulumatkojen turvallisuuden ja sujuvuuden tarkastelua. Mahdolliset muutokset suunnitellaan huolellisesti ottaen huomioon asiantuntija-arviot ja perheiden moninaiset tarpeet, kuten erityiset kuljetusjärjestelyt.

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta on hyväksynyt yllä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen kokouksessaan 20.8.2025 § 46.

Ruotsinkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta on hyväksynyt yllä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen kokouksessaan 27.8.2025 § 38.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto merkitsee tiedokseen edellä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen lasten autolla kouluun kuljettamisen estämisestä ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

7

Strategian 2026– hyväksyminen

KV 15.09.2025

78/00.01.02.00/2022

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetty palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti.

Kuntalain 110 §:ssä todetaan, että talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kauniaisten kaupunginvaltuusto hyväksyi edellisen kaupunkistrategian vuosille 2023–2030 (KV 25.4.2022 § 18). Visio, arvot ja strategian teemat olivat varsin onnistuneita, mutta strategian rakenteessa oli ongelmia:

- Toimenpiteitä oli alun perin todella paljon ja niiden toteutumisen seuranta oli haastavaa.
- Toimenpiteitä ei ollut priorisoitu eikä seurantaa jaoteltu eri organisaatiotasolle.
- Toimenpiteitä ei ollut kattavasti aikataulutettu strategiakauden eri vuosille.
- Mittareita osin puuttui tai ne eivät olleet kovin toimivia.

Vuoden 2023 aikana kehitettiin strategian rakennetta mm. yhdistelemällä suppeampia ja operatiivisempia toimenpiteitä laajemmiksi toimenpiteiksi,

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

jaottelemalla toimenpiteet selkeämmin oikeille organisaatiotasolle, selkeyttämällä aikataulutusta ja parantamalla mittaristoa. Valiokunnat ja kaupunginhallitus käsittelivät muutoksia osana talousarvioprosessia ja kaupunginvaltuusto hyväksyi 16.12.2023 § 73 rakennemuutoksen lisäksi ns. isot mittarit, joilla oli tarkoitus seurata strategian toteutumista koko strategiakaudella eli vuoden 2030 loppuun saakka.

Alkuperäisenä tarkoituksena oli valtuustokauden vaihtuessa 2025 tehdä vain tiivis välipäivitys strategiaan. Kaupunginhallituksen kokouksessa 24.2.2025 käytiin varsinaisen asialistan ulkopuolella keskustelu strategian päivitystarpeista. Kaupunginhallitus päätyi siihen, että suurista toimintaympäristömuutoksista (sote-uudistus, väkiluvun kehitys ym.) johtuen on tarvetta aikaisemmin sovittua laajemmalle strategiapäivitykselle. Aikatauluksi asetettiin strategian hyväksyminen kaupunginvaltuuston syyskuun 2025 kokouksessa.

Kaupunginhallitus sopi nk. epävirallisen parlamentaarisen strategiaryhmän perustamisesta, jossa edustettuina ovat yksi jäsen kustakin valtuustoryhmästä sekä kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja. Ryhmä valmisti strategiaproessia ja teki ehdotuksen prosessissa avustavan konsultin valinnasta. Kaupunginhallitus valitsi strategiakonsultiksi Stradigo Oy:n (KH 7.4.2025 § 61).

Strategian valmistelussa tavoitteena oli tehokas ja tiivis, keskeiset sidosryhmät osallistava strategiaproessi, jossa päivitetään strategian tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Nykyisen strategian visiota ja arvoja ei ollut lähtökohtaisesti tarkoitus tarkastella uudelleen. Konsulttityönlopputuotoksen tavoitteena oli, että on päivitetty kaupunkistrategia, joka on kaupunginvaltuuston hyväksyttävissä 15.9.2025. Kaupunkistrategian tuli sisältää keskeiset teemat/painopisteet, tavoitteet, toimenpiteet ja niitä koskevan mittaristo.

Strategiatyöskentely valitun konsultin kanssa koostui läsnäolotilaisuutena järjestetystä Kick offista, neljästä Teamsin kautta pidetystä ja sähköisiä ryhmätyökaluja hyödyntävästä work shopista sekä yhdestä läsnäolotyöpajasta kesäkuun ja elokuun 2025 aikana. Lisäksi kaupunginhallitus ja valtuustoryhmien puheenjohtajat pitivät kaksi strategiaa valmistelevaa iltaseminaaria. Kaupungin johtoryhmä toimi strategiatyön ohjausryhmänä.

Strategialuonnos sisältää kaksi strategista tavoitetta:

1. Suomen vetovoimaisin
2. Kasvava talous

Kumpikin strateginen tavoite jakautuu neljään ns. läpimurtohankkeeseen, joille on määritelty lopputulokset. Näihin pääsemiseksi on tunnistettu välituloksia, joita voidaan vuosittain täydentää edellisten saavuttamisen jälkeen. Seurantaproessi kuvataan ja jokaiselle läpimurtohankkeelle nimetään vastuuhenkilö.

Läpimurtohankkeet kummankin strategisen tavoitteet alle sijoitettuina:

Suomen vetovoimaisin

- 1.1 Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus
- 1.2 Kaksikielisyys ja monikulttuurisuus kilpailuetuna

Kaupunginvaltuusto

15.09.2025

- 1.3 Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja luontoarvojen vahvistaminen
- 1.4 Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

Kasvava talous

- 2.1 Kaavoitus on avain väestön kasvuun
- 2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen
- 2.3 Pitkän aikavälin investointisuunnitelma
- 2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta vuodesta 2026 alkaen on **liitteenä**.

Kaupunginhallitus:

Valtuusto

- hyväksyy liitteenä olevan Kauniaisten kaupunkistrategian 2026–strategialuonnoksen kaupungin strategiaksi vuodesta 2026 eteenpäin, sekä
- oikeuttaa hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja viestinnällisesti.

Päätös:

Liitteet:

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta