

1. Suomen vetovoimaisin

1.1. Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus

Kauniaisissa laadukas varhaiskasvatus ja koulutus houkuttelevat uusia asukkaita ja tukevat koko kaupungin elinvoimaa. Päiväkodeista jokainen lapsi saa yksilöllistä tukea. **Vahvistamme** hänen kielellistä kehitystään suunnitelmallisesti. Varhaiset tukitoimet luovat vahvan pohjan oppimiselle, ja toimintasuunnitelmat toteutuvat arjessa – **huomioimme** jokaisen lapsen omana itsenään.

Asiakastyytyväisyys varhaiskasvatuksessa on pääkaupunkiseudun korkein, mikä kertoo perheiden luottamuksesta ja henkilöstön osaamisesta.

Perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa **vahvistamme** oppilaiden luku- ja kirjoitustaitoa. Oppimistulokset osoittavat, että Kauniainen kuuluu Suomen parhaiden joukkoon kaikissa vertailuryhmissä.

Oppimisympäristö on tasa-arvoinen ja turvallinen. Toimintakulttuuri korostaa lasten hyvinvointia ja varhaista tukea. Perusopetuksessa S2- ja S1-oppilaiden oppimistulosten ero kaventuu. Jokainen oppilas saa mahdollisuuden kasvaa ja oppia omista lähtökohdistaan.

1.2. Elävä kaksikielisyys kilpailuetuna

Kauniainen on ylpeästi kaksikielinen kaupunki, jossa kieliryhmät elävät yhdessä. Kaksikielisyys ei ole vain käännöksiä, vaan asennetta, yhteistyötä, kohtaamisia ja palveluiden tasa-arvoa. Kaksikielisyys luo yhteisöllisyyttä ja erottaa **Kauniaisten kaupungin** edukseen pääkaupunkiseudulla.

Yhteiset tapahtumat **sekä** koulujen **ja varhaiskasvatusyksiköiden** välinen yhteistyö luovat yhteisöllisyyttä yli kielirajojen.

Kauniaisissa on myös toimiva kielikylpypolku. Lapset pääsevät jo varhain kokemaan, miten kielet rikastuttavat heidän arkeaan ja avaavat ovia tulevaisuuteen.

Kauniaisten elävä kaksikielisyys ei siis ole sattumaa, vaan määrätietoisen työn tulos. Se rakentuu arjen teoista, rohkeista uudistuksista ja yhteisestä tahdosta nähdä kaksikielisyys voimavarana. Lopputuloksena on yhteisö, jossa jokainen voi kasvaa ja oppia kahdella kielellä – ja jossa kaksikielisyys on todellinen kilpailuetu.

1.3. Hyvinvoinnin vahvistaminen – yhteisöllisyyden, monimuotoisuuden ja luonnon arvostaminen

Kaupunki tarjoaa turvallisen ja virikkeellisen ympäristön, jossa eri-ikäiset voivat kohdata toisiaan, harrastaa ja osallistua. Laadukkaat palvelut, monipuoliset vapaa-ajan mahdollisuudet ja aktiivinen yhdistystoiminta luovat perustan viihtyisälle **Kauniaisille**.

Kauniaisissa hyvinvoinnin vahvistaminen näkyy arjen teoissa: **lisäämme** asukkaiden osallisuutta, **monipuolistamme** osallistumiskanavia ja yhä useampi osallistuu kaupungin päätöksentekoon.

Yhteisöllisyys vahvistuu varhaiskasvatuksessa, kouluissa, urheiluseuroissa, kerhoissa, yhdistyksissä sekä tapahtumissa monimuotoisuus ja monikulttuurisuus huomioon ottaen. **Kehitämme** kotoutumispolut sekä suomeksi että ruotsiksi. Näin syntyy vuorovaikutusta, joka ylittää kieli- ja sukupolvirajat.

Lähiluonto ja matalan kynnyksen harrastukset ovat helposti kaikkien saavutettavissa – hyvinvointi kuuluu kaikille.

1.4. Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

Kauniainen kehittyy Suomen houkuttelevimmaksi kaupungiksi, jossa yritykset ja yhteisöt kukoistavat. Kaupungin tunnettuus ja brändi vahvistuvat, viestintä on saavutettavaa ja yritysten sekä palveluiden määrä kasvavat merkittävästi.

Kauniaisissa on hyvä elää, asua, työskennellä ja yrittää. Houkuttelemme uusia asukkaita, yrityksiä ja investointeja hyödyntämällä vahvuksiamme, joita ovat vehreä puutarhakaupunki, lyhyet etäisyydet, monipuoliset palvelut, laadukas koulutus, turvallisuus ja yhteisöllisyys.

Elinvoima syntyy yhdessä tekemällä. **Kauniainen** tarjoaa yrittäjille ja yrittäjiksi haluaville edellytykset kasvaa ja menestyä. Kaupungin sijainti, osaavat asukkaat ja laadukkaat palvelut luovat houkuttelevan ympäristön. Kaupungin panostaa yritysmuutoksiensa ja toimii aktiivisena kumppanina uusien toimintojen houkuttelemiseksi.

2. Vastuullisesti kasvava ja vahva talous

2.1. Kaavoitus on avain väestönkasvuun

Kaavoitus luo mahdollisuudet elinvoimaiseen tulevaisuuteen. Johdonmukaisella kaavoituksella **avaamme** Kauniaisille tilaa kasvaa ja kehittyä. Viihtyisä ympäristö syntyy, kun suunnittelu on selkeää ja päätöksenteko sujuvaa. Yhteinen visio ohjaa kaupunkia kohti elinvoimaista ja tasapainoista kasvua. Arjen sujuvuus ja turvallisuus **ovat** keskiössä.

Keskusta on kaupungin sydän. Tiiviimpi rakentaminen, monipuoliset palvelut ja aktiivinen kulttuuritarjonta tuovat sinne elämää ja houkuttelevat niin asukkaita kuin vierailijoitakin ja tukevat yritystoimintaa. Houkutteleva keskusta vahvistaa koko kaupungin identiteettiä. **Suunnitelmallisella kaavoituksella vahvistamme myös kaupungin taloudellista perustaa – uudet asukkaat- ja yritykset lisäävät verotuloja, houkuttelevat uusia perheitä ja tukevat palvelujen kestävää rahoitusta.**

Kauniainen on vihreä, elävä ja kutsuva – huvilakaupunki parhaimmillaan. Korkealaatuinen ja luonnon monimuotoisuutta tukeva kaupunkiympäristö lisää viihtyvyyttä. Kevyen liikenteen reitit ja pyöräverkoston parannukset tekevät liikkumisesta helppoa ja miellyttävää. **Turvaamme** luontoalueiden säilymistä. Kauniaislaiset etenevät kohti hiilineutraaliutta resurssiviisaan tiekartan avulla.

2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen

Kestävän talouden perustana on pitkäjänteinen suunnittelu. **Teemme** päätöksiä useamman talousarviovuoden näkökulmasta – **tarvitsemme** investointikykyä, tulojen kasvattamista ja kulujen leikkaamista sekä valintoja siitä, mitä emme enää tee. Talouden tasapainottaminen vaatii päättäjiltä yhteisiä linjoja ja vaikeiden päätösten tekemistä.

Kiinteistöjen korjausvelka on kasvanut, eikä sitä voida enää lykätä tai kasvattaa. **Meidän** on tarkasteltava tilojen tarpeellisuutta ja tehokkuutta sekä myytävä tarpeettomat kiinteistöt ja ohjattava resurssit sinne, missä niitä eniten tarvitaan.

Kehitämme palveluvalikoimaa kustannustehokkaasti, **uudistamme** tuotantotapoja ja **kasvatamme** toimintatuottoja.

Verotulot nousevat ilman veronkorotuksia, ja kuntaverot pysyy Suomen matalimpana.

2.3. Pitkän aikavälin investointisuunnitelma

Kaupunki tarvitsee selkeän pitkän aikavälin investointi**suunnitelman**, jolla **määrittämme** hankkeiden aikataulut ja rahoituksen kestäväällä tavalla. **Suunnitelma** tukee suuria ratkaisuja, kuten kouluhankkeita, ja ehkäisee talouden ylikuormitusta.

Investoinneissa keskitymme ensisijaisesti laadukkaisiin varhaiskasvatukseen ja koulujen tiloihin. Keskeisenä tulevana hankkeena on taata suomenkielisen alakoulun ja esiopetuksen kasvaneelle oppilasmäärälle esteetön, tilajärjestelyiltään toimiva ja riittävällä mitoituksella varustettu koulurakennus. Modernit ja toimivat tilat tukevat lasten oppimista, houkuttelevat uusia perheitä ja lisäävät kaupungin vetovoimaa. Laadukas kouluverkko on sijoitus, joka tuottaa taloudellista ja sosiaalista hyötyä pitkällä aikavälillä.

Kauniainen priorisoi hankkeet, jotka vahvistavat kaupungin identiteettiä ja palvelukykyä. Kestävästi rakennettu ympäristö, toimivat palvelut ja viihtyisät asuinalueet luovat luottamusta ja houkuttelevat uusia asukkaita. Kaupungin korjausvelka selvitetään ja laaditaan kunnostussuunnitelma. Näin varmistetaan kaupungin kasvu ja elinvoima.

2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

Lisäämme tuottavuutta kaupungin perustoiminnassa ja päätöksenteossa.

Kaupunki johdetaan visioon, strategiaan ja sen tulostavoitteisiin perustuen valtuustossa, hallituksessa, valiokunnissa sekä virkamiesorganisaation toimeenpanossa. Kaupungin henkilöstöohjelma päivitetään vastaamaan strategiaa.

Kehitämme kaupungin johtamista hyödyntäen tiedolla johtamista ja moderneja työkaluja **Tuomme** yritysmaailman toimintatapoja osaksi arkea. **Digitalisoimme ja automatisoimme** prosesseja jatkuvasti. Asiakastytyytyväisyys nousee. Valtuusto- ja hallitustyöskentely sekä esihenkilötyö paranevat. Rakennamme kulttuurin, jossa strategia näkyy jokaisessa työpäivässä, tukee onnistumista ja tekee kehittämisestä jatkuvaa.