

TILINPÄÄTÖS 2025 – Hyvinvointi- ja vapaa- aikavaliokunta

BOKSLUT 2025 – Välfräds- och fritidsutskottet



KAUNIAISTEN KAUPUNKI **GRANKULLA STAD**

HYVAV 11.03.2026

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta – Valfärds- och fritidsutskottet

OVK1 2025 vihreällä/ Delårsrapport 1/2025 grön färg

OVK2 2025 sinisellä / Delårsrapport 2/2025 blå färg

Tilinpäätös 2025 punaisella /Bokslutet 2025 röd färg

Strateginen teema: 1. Resurssiviisaan toiminnan kaupunki			
Strateginen tavoite	Strategien toimenpide	Strateginen mittari	Vastuutaho
1.1. Kestävä ja terve kuntatalous	1.1.6. Taksojen tarkistus	Palvelujen taksat tarkistetaan vuosittain OVK1: Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta käsittelee 26.11.2025 TP: Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta käsitteli 26.11.2025	Kulttuuri- ja vapaa-aikapäällikkö, HYVA

Strateginen teema: 3. Kuntalainen keskiössä			
Strateginen tavoite	Strategien toimenpide	Strateginen mittari	Vastuutaho
3.1. Kokonaisvaltainen hyvinvointi	3.1.x. Toteutetaan varhaiskasvatus-kirjasto ja koulu-kirjasto - yhteistyöpolut (edistävät kielellisiä oikeuksia, kotoutumista ja lukutaitoa)	Varhaiskasvatus- ja kirjastoyhteistyön sekä koulu- ja kirjastoyhteistyön volyymien kehitys (ryhmäkäynnit ym.) OVK1: Eteiskirjastotoiminta on käynnissä jokaisessa varhaiskasvatus-yksikössä Perusopetus: Oppilaat ovat osallistuneet säännöllisiin kirjasto- käynteihin ja lukuhankeisiin. Koulukirjastoa on kehitetty opetuksen tueksi, erityisesti lukutaidon, lähdekritiikin sekä media ja informaatiolukutaidon (MIK) osalta. Saatavuutta on	Kulttuuri- ja vapaa-aikapäällikkö, HYVA

		parannettu lisäämällä helposti luettavia ja monikielisiä kirjoja. Lukiokoulutus: Lainausten määrä on moninkertaistunut sen jälkeen, kun kaupunginkirjaston kokoelma tuli osaksi koulun kirjastoa. Tarkat lainausluvut saadaan myöhemmin. OVK2: Kaikissa kunnan päiväkodeissa toimiva eteiskirjasto on tavoittanut kattavasti lapsiperheet: henkilökunnan mukaan hyllyt ovat välillä tyhjinä, mikä kertoo suuresta suosiosta. Kielivalikoimassa huomioitu kaikki ryhmän jäsenten kotikielet. Kirjasto lainasi osan kokoelmastaan kouluille (Kasavuori, Hagelstamska, Granhult) kirjaston remontin ajaksi. Monipuolisempi kirjavalikoima oli ahkerassa käytössä ja lisäsi oppilaiden koulukirjastolainausaktiivisuutta jopa moninkertaisesti. Uusi kirjastopolku kouluille on tavoittanut kaikki suunnitellut luokka-asteet. Kirjastopolun ansiosta kirjastovierailut eivät ole opettajan aktiivisuudesta riippuvaisia, vaan kirjasto kutsuu tietyt luokka-asteet ohjatulle vierailulle. TP: Toiminta on jatkunut samalla menestyksellisellä tavalla kuin OVK 2 -raportista ilmenee. Kirjaston avaamisen myötä joulukuun alussa ryhmäkäynnit vilkastuivat ja vastaavasti kouluille aiemmin toimitetut siirtokokoelmat palautuivat osaksi kirjaston kokoelmaa. Koulujen ja kirjaston yhteistyömallin tiivistäminen jatkuu yhteisen	
--	--	---	--

		vuoteen 2027 ulottuvan tiekartan mukaisesti.	
3.2. HYTE-työ	3.2.x. Kulttuuri-ohjelman laadinta sisältäen toimintamallin ja priorisoinnin	Kulttuuriohjelma on laadittu OVK1: Kysely käynnissä OVK2: Laadinta on käynnissä: asukaskysely toteutettu ja osaa vaikuttamiselimistä jo kuultu. TP: Kulttuuriohjelman valmistelu asukaskyselyineen ja laajoine kuulemisineen sekä kärkein valintoineen on tapahtunut suunnitellusti. Valmiin ohjelman poliittiseen päätöksentekoon vieminen tapahtuu alkuvuodesta 2026.	Kulttuuri- ja vapaa-aikapääällikkö, HYVA
	3.2.x. Liikkumisen edistämisen toimenpiteet poikkihallinnollisena yhteistyönä	Lisätään poikkihallinnollisten tapahtumien määrä varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa väh. kahdella vuodessa. OVK1: Liikuntapalvelut, varhaiskasvatus ja hyvinvointityö, pyrkivät käynnistämään yhdessä paikallisten liikuntaseurojen kanssa varhaiskasvatusten ja liikuntaseurojen yhteisen toiminnan, jossa tavoitteena on mahdollistaa lapsille erilaisia lajikoeluita päiväkotipäivän aikana. OVK2: Siirtyy vuodelle 2026 seurojen monilajikoelun johdosta. TP 2025: Keskustelujen ja alustavan valmistelun perusteella seurojen välinen halukkuus osallistua yhteiseen toimintaan on vahvistunut. Tavoitteena on aloittaa yhteistyö ensi syksynä, jolloin toimintaa pilotoidaan varhaiskasvatuksen yksiköissä.	Kulttuuri- ja vapaa-aikapääällikkö, HYVA
	3.2.x. Hyödynnetään mm. TEA-viisarin tuloksia hyvinvointityön	TEA-viisarin saatavilla olevat tulokset väh. valtakunnallisella tasolla. OVK1: Tulokset vuosilta 2023-2024	Kulttuuri- ja vapaa-aikapääällikkö, HYVA

	tiedolla johtamisessa	Kuntajohto: 82, perusopetus: 71, lukiokoulutus: 69, liikunta: 63 ja kulttuuri: 51. Tavoitetaso: 75. OVK2: Ei muutosta. TP 2025: Kuntajohto: 96, perusopetus: 71, lukiokoulutus: 69, liikunta: 63 ja kulttuuri: 67. Tavoitetaso: 75.	
--	-----------------------	---	--

Strategiskt tema: 1. En stad med resurssmart verksamhet			
Strategiskt mål	Strategisk åtgärd	Strategisk mätare	Ansvarig part
1.2. Hållbar och sund kommunekonomi	1.1.6. Granskning av taxorna	Servicetaxorna granskas årligen OVK1: Valfärds- och fritidsutskottet behandlar 26.11.2025 BS: Valfärds- och fritidsutskottet behandlade 26.11.2025	Kultur- och fritidschef, HYVA

Strategiskt tema: 3. Fokus på invånarna			
Strategiskt mål	Strategisk åtgärd	Strategisk mätare	Ansvarig part
3.1. Helhetsbetonat välmående	3.1.x. Förverkligande av samarbetsstigar för småbarnspedagogik – bibliotek och skola – bibliotek (främjar språkliga rättigheter, integrering och läskunskap)	Utvecklingen av volymen på samarbetet med småbarnspedagogiken och biblioteket samt skolan och biblioteket (gruppbesök etc.) OVK1: Småbarns-pedagogiken: Tamburbibliotek finns i varje enhet Grundläggande utbildning: Varje klass besöker biblioteket 1–2 gånger/år. Skolan har en utsedd grupp som utvecklar	Kultur- och fritidschef, HYVA

		samarbetet med biblioteket. Gymnasieutbildning: Skolan deltar i utvecklandet av samarbetet med biblioteket. OVK2: Tamburbiblioteket finns i alla stadens daghem och har nått familjerna på bred front. Personalen har berättat att hyllorna emellanåt gapar tomma vilket berättar något om populariteten. I bokutbudet har biblioteket också tagit barnens olika hemspråk i beaktande. Under renoveringen av bibliotekshuset lånade biblioteket ut en del av sin boksamling till skolorna (Kasavuori, Hagelstamska, Granhult). Eleverna fick tillgång till ett bredare utbud av litteratur som varit i flitig användning. Utlåningen av böcker i skolbiblioteken har t.o.m. mångdubblats. Den nya biblioteksstigen har nått alla planerade årskurser. Tack vare biblioteksstigen kommer alla elever på en årskurs till biblioteket på ett guidat besök när de blir inbjudna och klassernas biblioteksbesök är inte beroende av en enskild lärares aktivitet. BS: Verksamheten har fortsatt på samma framgångsrika sätt som framgår av OVK2-rapporten. I och med att biblioteket öppnades i början av	
--	--	--	--

		december ökade gruppbesöken, och de samlingar som hade levererats till skolorna återfördes till bibliotekets samling. Fördjupningen av samarbetsmodellen mellan skolorna och biblioteket fortsätter enligt den gemensamma färdplanen som sträcker sig till år 2027.	
3.2. HYTE-arbete	3.2.x. Uppgörande av ett kulturprogram inklusive verksamhetsmodell och prioritering	Kulturprogrammet är uppgjort OVK1: Enkät finns på nätet för tillfället. OVK2: Arbetet är på gång: en invånarenkät har genomförts och vissa påverkansorgan har redan hörts. BS: Beredningen av kulturprogrammet, inklusive invånarenkäter, omfattande höranden och valet av tyngdpunkter, har framskridit planenligt. Det färdiga programmet förs till det politiska beslutsfattandet i början av 2026.	Kultur- och fritidschef, HYVA
	3.2.x. Åtgärder för främjande av motion som sektorövergripande samarbete	Ökande av antalet sektorövergripande evenemang inom småbarnspedagogiken och utbildningen med två per år. OVK1: Idrottstjänsterna, småbarnspedagogiken och välfärdsarbetet strävar efter att tillsammans med de lokala idrottsföreningarna starta gemensam verksamhet, vars mål är	Kultur- och fritidschef, HYVA

		att möjliggöra för barn att prova på olika grenar under daghemsdagen. OVK2: Flyttar till år 2026 p.g.a. föreningarnas månggrensexperiment. BS 2025: Utgående från diskussionerna och den preliminära beredningen har föreningarnas vilja att delta i den gemensamma verksamheten stärkts. Målet är att inleda samarbetet nästa höst, då verksamheten kommer att piloteras i enheterna inom småbarnspedagogiken	
	3.2.x. Utnyttjande av bl.a. TEA-visarens resultat i ledning genom information i välfärdsarbetet	De tillbudsstående resultaten i TEA-visaren är minst på nationell nivå. Resultat från åren 2023-2024 Kommunens ledning: 82, grundläggande utbildning: 71, gymnasieutbildning: 69, idrott: 63 och kultur: 51. Målnivå: 75. OVK2: Ingen ändring. BS 2025: Kommunledning: 96, grundläggande utbildning: 71, gymnasieutbildning: 69, idrott: 63 och kultur: 67. Målnivå: 75.	Kultur- och fritidschef, HYVA

2.5.6. VAPAA-AIKAPALVELUT

Vapaa-aikapalvelut - Fritidstjänster	TP	TA	Muutokset	Muutettu TA	TP	Poikkeama
Vastuuhenkilö - Ansvarsperson:	Bokslut	BG	Ändring	Ändrad BG	Bokslut	Awikelse
vapaa-aikapääällikkö - fritidschef	2024	2025	2025	2025	2025	2025
TOIMIN TATU OTOT YHT - INKOMSTER TOTALT	1 009 151	871 947	0	871 947	1 062 024	-190 077
TOIMIN TAKU LUT YHT - UTGIFTER TOTALT	-8 717 928	-8 518 575		-8 518 575	-8 420 809	-97 766
TOIMIN TAKATE - VERKSAMHETSBIDRAG	-7 708 777	-7 646 628	0	-7 646 628	-7 358 784	-287 844

2.5.6.1. Toiminta

Toiminta sujui asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien mukaisesti. Poikkeamia ei ollut vuoden aikana. Kirjasto oli Grankottenissa väistössä remontin ajan ja loppuvuodesta kirjasto muutti suunnitellusti takaisin remontoituun kirjastotaloon.

2.5.6.2. Talous

Käyttötalouden toteuma Vapaa-aikapalveluiden osalta toimintakatetasolla on kokonaisuudessaan -7 358 784 euroa (96,2 %). Toteuma alittaa talousarvion sitovan tason valtuustoon nähden toimintakatetasolla yhteensä 287 844 euroa.

Kansalaisopisto	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Medborgarinstitutet	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Suoritteet/Tunnusluvut - Prestationer/Nyckeltal	2024	2025	1-12/2025	%
Opetustunteja yhteensä- Undervisningstimmar sammanlagt	8 469	8 000	8 055	101 %
Kurssilaisia - Kursdeltagare	7 045	7 000	7 860	112 %
Kaupungin osuus rahoituksesta - Stadens andel av finansieringen	42 %	45 %	36 %	

Kaupunginkirjasto	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Stadsbiblioteket	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Suoritteet/Tunnusluvut - Prestationer/Nyckeltal	2024	2025	1-12/2025	%
Kirjastokäynnit - Biblioteksbesök	118 947	75 000	68 311	91 %
Lainat - Lån	316 510	200 000	188 113	94 %
Lukutaitoja edistävät tapahtumat, osallistujamäärä - Evenemang som främjar läsning och multilitteracitet, deltagarantal	1 712	800	1436	180 %
Euro/laina - Euro/lån	3,4	4,7	5,7	121 %

1.) Ei sisällä e-lainoja - Inkluderar inte e-lån

Kulttuuripalvelut	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Kulturtjänster	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Suoritteet/Tunnusluvut - Prestationer/Nyckeltal	2024	2025	1-12/2025	%
Taiteen perusopetuksen kulut per 0-18 vuotias - kostnader för grundläggande konstundervisning per 0-18-åring	-	218	218	100 %
Kävijämäärät - Besökarantal	25 844	20 000	8 121	41 %
euro/asukas (netto) - euro/inv. (netto)	122	71	70	99 %

Kulttuuripalvelut	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Kulturtjänster	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Avustukset - Understöd	2024	2025	1-12/2025	%
Toiminta-avustus - Driftsbidrag				
Kauniaisten musiikkiopisto yht. - Grankulla musikinstitut tot.	215 650	215 650	215 650	100 %
Kauniaisten kuvataidekoulu yht. - Grankulla bildkonstskola tot.	137 000	128 000	128 000	100 %
Suomen Kansallisooppera - Finlands nationalopera	60 000	60 000	60 000	100 %
Kauniaisten musiikkijuhlat - Grankulla musikfest	27 500	27 500	27 500	100 %
Suomen Luontokeskus Haltia-Haltia Finlands naturcentrum	24 200	24 200	12 916	53 %
Luckan i Helsingfors r.f.	1 600	1 600	1 600	100 %
Helsingin kesäyliopisto	2 000	2 000	2 000	100 %
Toiminta-avustukset & kohdeavustukset - Verksamhetsunderstöd och projektunderstöd	18 200	18 000	15 900	88 %

Vuokratuki - Hyresstöd

Kauniaisten musiikkiopisto yht. - Grankulla musikinstitut tot.	126 305	120 831	120 831	100 %
Kauniaisten kuvataidekoulu yht. - Grankulla bildkonstskola tot.	35 345	46 175	46 175	100 %
Kauniaisten musiikkijuhlat - Grankulla musikfest	3 800	3 922	3 922	100 %
Radiokerho - Radioklubben	9 700	9 752	9 752	100 %
Bio Grani	42 300	44 275	44 275	100 %
Taitelija-apuraha - Konstnärstipendium	4 300	4 500	6 600	147 %

Nuorisopalvelut

TP

TA

Toteuma

Toteuma

Ungdomstjänster

Bokslut

BG

Utfall

Utfall

Suoritteet/Tunnusluvut - Prestationer/Nyckeltal

2024

2025

1-12/2025

%

Nuorisotilakäynnit/ilta (keskim.) - Besökare/kväll (medeltal)

41

60

36

60 %

Nuorisotapahtumat/v - Ungdomsevenemang/år

18

15

18

120 %

Kesätyösetelit (tilitetyt) - Sommarsedlar (redogjorda)

97

150

80

53 %

Nuorisopalvelut

TP

TA

Toteuma

Toteuma

Ungdomstjänster

Bokslut

BG

Utfall

Utfall

Avustukset - Understöd

2024

2025

1-12/2025

%

Toiminta-avustus - Driftsbidrag

Toiminta-avustukset & kohdeavustukset - Verksamhetsunderstöd och projektunderstöd

17 600

17 600

17 600

100 %

Vuokratuki - Hyresstöd

Svenskspråkiga scouter (Södra Heikelvägen 5)

18 600

12 300

12 300

100 %

Suomenkieliset partiolaiset (Kavallintie 14 ja Kasavuori)

19 000

-

-

-

Liikuntapalvelut	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Idrottstjänster	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Suoritteet/Tunnusluvut - Prestationer/Nyckeltal	2024	2025	1-12/2025	%
Uimahalli - Simhallen				
Käynnit kaikki - Besök allt	72 332	75 000	79 380	106 %
euro/päivä - euro/dag N=365	532	460	579	126 %
Jäähalli - Ishallen				
Käyttövaraukset (h) - Bokningar (h)	3 531	3 850	3 492	91 %
euro/päivä - euro/dag N=365	307	355	290	82 %
Palloiluhalli Kenttä 1 - Bollhallen Plan 1				
Käyttövaraukset (h) - Bokningar (h)	2 817	2 630	2 911	111 %
euro/päivä - euro/dag N=365	87	90	97	107 %
Palloiluhalli Kenttä 2 - Bollhallen Plan 2				
Käyttövaraukset (h) - Bokningar (h)	1 932	2 300	2 255	98 %
euro/päivä - euro/dag N=365	60	57	77	134 %

Liikuntapalvelut	TP	TA	Toteuma	Toteuma
Idrottstjänster	Bokslut	BG	Utfall	Utfall
Avustukset - Understöd	2024	2025	1-12/2025	%
Toiminta-avustus - Driftsbidrag				
Toiminta-avustukset & kohdeavustukset - Verksamhetsunderstöd och projektunderstöd	91 100	91 100	91 100	100 %
Vuokratuki - Hyresstöd				
OK-77 (Tammikummun aitta)	7 300	7 300	7 300	100 %
GrIFK Fotboll	23 800	23 800	23 800	100 %
GrIFK Handboll	23 900	23 900	23 900	100 %
GrIFK Innebandy	13 100	13 100	13 100	100 %
GrIFK Ishockey	19 300	19 300	19 300	100 %
Kauniaisten taitoluisteluklubi	2 500	2 500	2 500	100 %
Grankulla Gymnastikförening	8 900	8 900	8 900	100 %
Simmis Grani	3 800	3 800	3 800	100 %

2.5.7. HYVINVOINTITYÖN TULOSALUE

Hyvinvointityön tulosalue - Välfärdsarbetsresultat områden	TP	TA	Muutokset	Muutettu TA	TP	Poikkeama
Vastuhenkilö - Ansvarsperson:	Bokslut	BG	Ändring	Ändrad BG	Bokslut	Avvikelse
hyvinvointipäällikkö - välfärdschef	2024	2025	2025	2025	2025	2025
TOIMIN TATU OTOT YHT - INKOMSTER TOTALT	1 611	0		0	10 980	-10 980
TOIMIN TAKU LUT YHT - UTGIFTER TOTALT	-81 796	-135 466		-135 466	-142 433	6 967
TOIMIN TAKATE - VERKSAMHETS BIDRAG		-135 466		-135 466	-131 453	-4 013

2.5.7.1. Toiminta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Kauniaisissa perustui kokonaisvaltaiseen ja poikkihallinnolliseen yhteistyöhön kaupungin strategian *Avoim, rohkea ja innovatiivinen* mukaisesti. Toiminnan tavoitteena oli vahvistaa asukkaiden hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa ikäryhmissä sekä tukea kaupungin elinvoimaisuutta ennaltaehkäisevän työn keinoin.

Hyvinvointityötä toteutettiin yhteistyössä kaupungin eri toimialojen, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden kumppaneiden kanssa. Toiminnan kehittämisessä korostuivat tiedolla johtaminen, asukkaiden tarpeisiin vastaaminen sekä matalan kynnyksen palvelujen vahvistaminen. Vuoden aikana painopisteinä olivat mielen hyvinvoinnin edistäminen, liikkumisen lisääminen, kotoutumisen tukeminen, osallisuuden vahvistaminen sekä vaikuttamistoimielinten (nuorisovaltuusto, vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto) toiminnan kehittäminen. Lisäksi vuonna 2025 aloitettiin työ maahanmuuttajaneuvoston perustamiseksi.

Hyvinvointityön tulosalue perustettiin 1.1.2025. Elokuussa 2025 tulosalueelle siirtyivät avoin perhetoiminta, osallisuustyö, asumisneuvonta ja kotoutumisen edistäminen, mikä laajensi merkittävästi tulosalueen tehtäväkenttää ja vahvisti hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuutta. Toiminnan painopisteinä oli ennaltaehkäisevän työn vahvistaminen sekä palvelujen kehittäminen poikkihallinnollisesti osana kaupungin hyvinvointisuunnitelmaa kaupunki strategian mukaisesti.

Hyvinvointia ja terveyttä edistettiin kunnan kaikilla toimialoilla, erityisesti varhaiskasvatuksessa, opetuksessa, kulttuuri- ja liikuntapalveluissa sekä kansalaisopistossa, jotka muodostivat keskeisen osan kuntalaisten arjen hyvinvointia tukevasta palvelukokonaisuudesta.

Avoimen perhetoiminnan kehittämistä suunnattiin loppuvuoden aikana entistä vahvemmin osallisuutta ja yhteistyötä painottavaksi. Toiminnassa vahvistettiin perheiden mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa toiminnan sisältöihin sekä lisättiin yhteistyötä kaupungin eri palveluiden ja järjestöjen kanssa. Samalla perheiden hyvinvoinnin tukeminen säilyi toiminnan keskiössä, ja toimintaa kehitettiin matalan kynnyksen kohtaamispaikkana, joka tukee vanhemmuutta, yhteisöllisyyttä ja arjen jaksamista.

Kotoutumisen kokonaisuutta vahvistettiin käynnistämällä ruotsinkielisen kotoutumisen kehittämishanke, jonka tavoitteena oli parantaa ruotsinkielisten kotoutumispalvelujen saatavuutta ja näkyvyyttä. Lisäksi palvelukoordinaattorin työnkuvaa tarkistettiin siten, että työpanosta voitiin kohdentaa aiempaa selkeämmin kotoutumisen edistämiseen ja poikkihallinnollisen yhteistyön vahvistamiseen. Näillä toimenpiteillä tuettiin kaksikielisen kotoutumispolun kehittämistä ja vastattiin paremmin maahanmuuttajataustaisten asukkaiden palvelutarpeisiin.

2.5.7.2. Talous

Hyvinvointityön tulosalueen toteuma kokonaisuudessaan on toimintakatetasolla –131 453 euroa (97,0 %). Toteuma on 4 013 euroa alle talousarvion toimintakatetasolla (= sitova taso valtuustoon nähden).

2.8.5. IRTAIN OMAISUUS

PUJOTTELUMÄEN VALAISTUKSEN JA ÄÄNENTOISTON UUSIMINEN

(1000 e)	TA 2025 Budget 2025	TA-muutos Bdgt ändring	TA yht. Bdgt samm anl.	Toteutuma Budgetutfall	Poikkeama Avvikelse
Menot - Utgifter	95,0	0,0	95,0	95,0	0,0
Netto	95,0	0,0	95,0	95,0	0,0

Toteutuminen

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

KAUPUNGINKIRJASTON ASIAKASTILOJEN UUDISTAMISEN SUUNNITTELU

(1000 e)	TA 2025 Budget 2025	TA-muutos Bdgt ändring	TA yht. Bdgt samm anl.	Toteutuma Budgetutfall	Poikkeama Avvikelse
Menot - Utgifter	0,0	31,0	31,0	12,6	18,4
Netto	0,0	31,0	31,0	12,6	18,4

Toteutuminen

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

ÄLYPALAUTUSHYLLYJEN HANKINTA KAUPUNGINKIRJASTOON

(1000 e)	Budget 2025 0,0	TA-muutos Bdgt ändring	TA yht. Bdgt samm anl.	Toteutuma Budgetutfall	Poikkeama Avvikelse
Menot - Utgifter	0,0	14,0	14,0	14,0	0,0
Netto	0,0	14,0	14,0	14,0	0,0

Toteutuminen

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana