

Aika 11.03.2026 klo 17:00 - 21:07

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone

LUETTELO KÄSITELLYISTÄ ASIOISTA

Pykälä	Otsikko	Sivu
§ 8	Kokouksen järjestäytyminen	3
§ 9	Viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)	4
§ 10	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys	6
§ 11	Kansalaisopistoa koskeva tuotantotapa-analyysi	8
§ 12	Kansalaisopiston vuoden 2025 toimintakertomus	10
§ 13	Liikuntapalveluiden tulevaisuuden suuntaviivat	12
§ 14	Kauniaisten kulttuuriohjelma 2035	14
§ 15	Tilinpäätös 2025; Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta	16
§ 16	Vastaus vammais- ja vanhusneuvostojen aloitteeseen Palveluauto 2026	19
§ 17	Valtuustoaloite koskien kaupungin avustusten ja tukien luettelointia sekä yhtenäisiä myöntämiskriteerejä	29

Läsnä	Nysten Patrick Wahlstedt Virva Schalin Ann-Charlotte Kauppila Matti Palojoki Risto Althoff Tobias Aitola-Helkkula Minna Mononen Darja Silfverberg Lotta Hosia Helka Flemmich Mikael Viitanen Anna Renman Roger Salomaa Laura Mellanen Petri Kuivalainen Tero Tiinanen Jaakko	puheenjohtaja jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen varajäsen varajäsen kaupunginhallituksen edustaja sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja hallintoassistentti vapaa-aikapäällikkö hyvinvointipäällikkö controller liikuntapäällikkö kirjasto- ja kulttuuripalveluiden päällikkö	§ 13, klo 19.05 - 19.37 § 14 – 17 klo 19.44 - 21.07
Poissa	Häyrynen-Immonen Ritva Nyberg Marjukka Kaijansinkko Linda Härkönen Erin	puheenjohtaja jäsen nuorisovaltuuston edustaja nuorisovaltuuston edustaja	
Käsitellyt asiat	8 - 17		
Allekirjoitukset	Patrick Nysten puheenjohtaja Virva Wahlstedt pöytäkirjantarkastaja	Anna Viitanen pöytäkirjanpitäjä	
Pöytäkirja asetetaan yleisesti nähtäville	Kauniaisten kaupungin kotisivuilla 18.03.2026		

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 8

11.03.2026

Kokouksen järjestäytyminen

HYVAV 11.03.2026 § 8

Valiokunta on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Valiokunta valitsee pöytäkirjantarkastajan.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Valiokunta valitsi jäsen Virva Wahlstedtin pöytäkirjantarkastajaksi.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 9

11.03.2026

Viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)

HYVAV 11.03.2026 § 9

Valiokunta, sen puheenjohtaja tai toimialajohtaja voivat kuntalain 92 §:n ja hallintosäännön 25.1 §:n mukaan ottaa käsiteltäväkseen alaisensa viranhaltijan toimivaltaan siirrettyssä asiassa tehdyn päätöksen, jollei kaupunginhallitus, sen puheenjohtaja tai kaupunginjohtaja ole ilmoittanut asian ottamisesta kaupunginhallituksen käsiteltäväksi.

Kuntalain mukaan valiokunnan käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta tai toimitusmenettelyä koskevia asioita. Käsiteltäväksi ei myöskään saa ottaa kuntalain 51 §:ssä tarkoitetulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat.

Valiokunnalle on kuntalain 92 §:n mukaisesti lähetetty viranhaltijoiden päätöspöytäkirjoja edellisen kokouksen jälkeen tehdyistä päätöksistä. Päätösluettelo on esityslistan **oheismateriaalina** (ei julkaista). Puheenjohtajalle ja toimialajohtajalle viranhaltijapäätökset on toimitettu sähköisesti hallintosäännön 26.3 §:n määräyksen mukaisesti.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa kuntalain 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä. Tämän varmistamiseksi valiokunnan jäsenten tulee ilmoittaa ennen kokousta valiokunnan puheenjohtajalle tai toimialajohtajalle päätökset, joihin harkitsevat otto-oikeuden käyttämistä ja mielellään myös ne päätökset, joista muutoin toivovat lisätietoja kokouksessa.

Valiokunnan puheenjohtajan ja toimialajohtajan on otto-oikeuskelpoisista päätöksistä hallintosäännön 26.3 §:n mukaisesti tiedon saatuaan otettava huomioon otto-oikeusaika ja valiokunnan kokousaikataulu.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Valiokunta

- a) merkitsee tiedoksi oheismateriaalista ilmenevät päätökset,
- b) päättää olla käyttämättä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan niissä ottokelpoisissa päätöksissä, joissa kuntalain mukainen otto-oikeusaika ei ole kulunut umpeen ja
- c) toteaa, että myöskään valiokunnan puheenjohtaja ja toimialajohtaja eivät ole ottaneet asioita valiokunnan käsiteltäviksi.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 9

11.03.2026

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA - Viranhaltijapäätösten päätösluettelo

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 10

11.03.2026

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys

HYVAV 11.03.2026 § 10

525/00.01.01.00/2024

Lisätiedot:

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153 talouden tasapainottamiseksi ja prosessien kehittämiseksi käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan palvelun tai toiminnon erillistä sisäistä tai ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaa arviointia siitä, voidaanko kyseinen palvelu toteuttaa nykyistä tehokkaammin, tarkoituksenmukaisemmin tai erilaista tuotantotapaa hyödyntäen.

Yhdeksi selvityksen kohteeksi valikoitiin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto. Selvitys päätettiin tehtäväksi konsulttityönä. Kaupunginjohtajan hankintapäätöksessä 19.11.2025 § 80 palveluntarjoajaksi valikoitui FCG Finnish Consulting Group Oy.

Selvityksen toteutus

Selvityksessä (**liitteenä**) arvioitiin Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelujen vaihtoehtoisia tuotanto-, työnteko- ja työnjakotapoja sekä palvelujen laajuutta ja niiden vaikutuksia henkilöstöön, palvelun laatuun ja laajuuteen, vasteaikoihin sekä talouteen. Lisäksi tarkasteltiin tilojen vuokrauskäytäntöjä.

Konsultit toteuttivat hallinto- ja taloushenkilöstölle roolikohtaiset pienryhmähaastattelut sekä niitä kokoavan yhteisen työpajan. Selvityksessä hyödynnettiin myös keskeistä kirjallista aineistoa, kuten organisaatiokaaviota, henkilöstö- ja tehtäväkuvauksia, hallintosäätöä, talousaineistoja sekä tilojen vuokrauskäytäntöjä koskevaa ohjeistusta. Palvelujen sisältöä, työnjakoa, resursseja ja kustannusrakennetta tarkasteltiin kokonaisuutena haastattelujen ja tausta-aineiston pohjalta.

Johtopäätökset

Selvityksen perusteella sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelut toimivat kokonaisuutena hyvin. Yhteistyö on tiivistä, roolit ovat pääosin selkeät ja johtaminen käytännönläheistä. Pienen organisaation haasteet liittyvät erityisesti henkilöriippuvuuteen, sijaistamisen vaikeuksiin sekä rajallisiin mahdollisuuksiin kehittämis- ja hanketyöhön. Tilojen vuokrauskäytännöissä kehityssuunta on kohti itsepalvelumallia ja selkeämpää vastuunjakoa.

Selvityksessä ei tunnistettu taloudellisia, toiminnallisia tai esihenkilötyöhön liittyviä perusteita merkittäville muutoksille hallinto- ja talouspalveluiden

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 10

11.03.2026

nykyisessä järjestämistavassa. Nykyinen malli palvelee toimialaa tarkoituksenmukaisesti, eikä palvelujen supistamiselle tai lakkauttamiselle ole perustetta. Tehtävien tai rakenteiden muuttamista ei tässä tilanteessa pidetä tarpeellisenä, ja tilannetta on perusteltua arvioida uudelleen vasta mahdollisten valtakunnallisten tai kaupunkitasoisten rakenteellisten muutosten yhteydessä.

FCG:n konsultti esittelee tuotantotapaselvitystä kokouksessa.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee tiedoksi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallintoa koskevan tuotantotapaselvityksen ja siitä käydyn keskustelun sekä esittää, että kaupunginhallitus käsittelee asian ja määrittelee mahdolliset jatkotoimenpiteet.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys (FCG 17.2.2026)

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 11

11.03.2026

Kansalaisopistoa koskeva tuotantotapa-analyysi

HYVAV 11.03.2026 § 11

525/00.01.01.00/2024

Lisätiedot:

vapaa-aikapääällikkö Roger Renman, puh. 050 411 6382
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153 talouden tasapainottamiseksi ja prosessien kehittämiseksi käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan palvelun tai toiminnon erillistä sisäistä tai ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaa arviointia siitä, voidaanko kyseinen palvelu toteuttaa nykyistä tehokkaammin, tarkoituksenmukaisemmin tai erilaista tuotantotapaa hyödyntäen.

Yhdeksi selvityksen kohteeksi valikoitiin kansalaisopistopalveluiden tuotantotapa. Selvityksen toteutti Finnish Consulting Group Oy.

Selvityksessä arvioitiin opiston nykytilaa, kustannustasoa, henkilöstörakennetta sekä vaihtoehtoisia tuotantotapoja. Arviointi sisälsi tausta-aineistojen analyysin, verrokkiopistojen vertailun sekä henkilöstön ja johdon haastattelut.

Selvityksen keskeiset havainnot:

- Kansalaisopiston toiminta vastaa hyvin kaupungin strategiassa ja opiston järjestämisluvassa esitettyjä tavoitteita (mm. terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen, saavutettavien palvelujen tasapuolinen tarjoaminen kaupunkilaisille, matalan kynnyksen toiminta).
- Käyttäjäkunta painottuu ikääntyneempään väestöön ja naisiin. Käyttäjien sukupuolijakauma noudattelee kansallisia trendejä, työikäisen väestön osuus on kansallista keskiarvoa pienempi.
- Suunniteltujen ja toteutuneiden kurssien/tuntien suhdeluku on melko korkea. 91 % suunnitelluista kursseista toteutui, tunneista puolestaan 93 %. Ts. kansalaisopiston kapasiteettia hyödynnetään melko täysimääräisesti.
- Kansalaisopiston toiminta saa kauttaaltaan poikkeuksellisen hyvää palautetta mm. palvelun laadun ja kurssitilojen osalta.
- Nykyiset tilat saavat hyvää palautetta kansalaisopiston asiakkailta. Liikuntakursseille korvaavien tilojen löytäminen on haastavaa, joten Petrasta luopuminen ja kurssitarjonnan järjestäminen jatkossakin Kauniaisten alueella edellyttäisi tarjonnan radikaalia supistamista.
- Kustannusvertailussa oleellista tunnuslukua, eli opetustuntikohtaista nettokäyttökustannusta, tarkasteltaessa on Kauniaisten kansalaisopiston palvelutuotanto kustannustehokasta. Ulkopaikkakuntalaisilla on suuri merkitys kansalaisopiston taloudellisen kannattavuuden kannalta.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 11

11.03.2026

Selvityksen mukaan opistopalveluiden näkökulmasta keskeisimmäksi tuotantotavaksi tunnistettiin nykyisen tuotantotavan kehittäminen, eli kansalaisopiston toiminnan jatkamiseen Kauniaisten kaupungin omana tuotantona pääpiirteissään nykyisellä palvelutarjonnalla ja tilaratkaisuilla.

Keskeiset perustelut:

- Nykyinen tuotantotapa vastaa kiitettävästi ylläpitämisluvassa ja kaupungin strategiassa asetettuihin tavoitteisiin.
- Toiminta on nykyisellään suhteellisen kustannustehokasta ja asiakastyytyväisyys on erittäin korkealla tasolla.
- Toiminnasta on löydetty kehittämiskohteita, jotka ovat joustavasti työstettävissä erillisellä kehittämisprojektilla.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee tiedoksi kansalaisopistopalveluja koskevan tuotantotapaselvityksen ja siitä käydyn keskustelun sekä esittää, että kaupunginhallitus käsittelee asian ja määrittelee mahdolliset jatkotoimenpiteet. Kaupunginhallitus evästi 2.3.2026, että hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta voi halutessaan lausua kansalaisopistoa koskevasta tuotantotapa-analyysistä.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Kansalaisopiston tuotantotapaselvitys

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA – Kauniaisten kansalaisopisto – kuntalaiskyselyn tulokset

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 12

11.03.2026

Kansalaisopiston vuoden 2025 toimintakertomus

HYVAV 11.03.2026 § 12

821/12.08.02/2021

Lisätiedot:

vapaa-aikapääällikkö Roger Renman, puh. 050 411 6382
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Vapaan sivistystyön lain (632/1998, § 6) mukaan vapaan sivistystyön oppilaitosten tulee laatia opetuksen järjestämistä koskeva toimintasuunnitelma. Kaupungin hallintosäännön 22 § mukaan hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta vastaa kansalaisopiston toimintasuunnitelmasta. Toimintakertomus toimii toimintasuunnitelman vastinparina, jossa tarkastellaan miten suunniteltu toiminta toteutui. Kansalaisopiston vuoden 2025 toimintakertomus (**liitteenä**) sisältää toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun.

Vuosi 2025 oli taloudellisesti parhaimpia mitä opistolla on ollut syksyn 2025 optimointitoimenpiteistä johtuen. Optimointitoimenpiteet, jotka otettiin käyttöön 1.8.2025, olivat:

- Kurssimaksuja korotettiin (HYVAV 27.11.2024 § 65).
- Suomen ja ruotsin kursseille laitettiin normaalihinnot, joiden alentamiseen käytettiin Opetushallituksen jakamia opintoseteleitä.
- Kielikurssien ja aikuisten uintiryhmien minimiopiskelijamäärä muutettiin 10 opiskelijaan.
- Taide- ja käsityökurssien lukukausia lyhennettiin.
- Kurssin tekemä taloudellinen tappio oli max. 350 euroa lukukauden aikana, pl. tietyt taide- ja käsityökurssit.

Oletettavasti vuosi 2026 tulee olemaan vielä parempi, koska toimenpiteet ovat silloin voimassa koko vuoden.

Vuodesta 2025 voidaan nostaa esiin seuraavat kohokohdat:

- Toimintakate oli ainoastaan 555 000 euroa, pienin summa sitten ohjattu liikunta siirrettiin opistolle 2015. Kun vielä ottaa huomioon valtionosuuden (237 000 euroa), kaupungin kustannukset olivat ainoastaan 318 000 euroa.
- Kurssilaisten määrä nousi neljättä perättäistä vuotta.
- Toimintatuotot (324 000 euroa) olivat ensimmäistä kertaa korkeammat kuin kaupungin osuus kustannuksista. Toimintatuotot olivat suuremmat kuin tuntiopettajien henkilöstökustannukset.
- Valtionosuus kattoi sisäiset menot.
- Yleinen arvosana kurssille, keskiarvo: 4,75 / 5.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 12

11.03.2026

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee tiedoksi kansalaisopiston vuoden 2025 toimintakertomuksen.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

JULK_Kansalaisopiston toimintakertomus 2025

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 13

11.03.2026

Liikuntapalveluiden tulevaisuuden suuntaviivat

HYVAV 11.03.2026 § 13

525/00.01.01.00/2024

Lisätiedot:

liikuntapäällikkö Tero Kuivalainen, puh. 050 380 7687
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupungissa on käynnissä useita palveluiden järjestämistapoihin liittyviä selvityksiä, joista yksi koskee liikuntapalveluja. Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta kävi asiasta alustavan keskustelun edeltävässä kokouksessaan ([HYVAV 4.2.2026 § 4](#)) ja esitti toiveen, että liikuntapalveluista keskusteltaisiin vielä myös seuraavassa kokouksessa.

Kaupunginhallitus käsitteli liikuntapalveluja ja kunnossapitoa koskevan tuotantotapa-analyysin kokouksessaan 2.3.2026 ja linjasi jatkotoimenpiteet selvityksen pohjalta. Kaupunginhallitus merkitsi selvityksen tiedoksi ja totesi, että liikunta- ja kunnossapitopalveluiden laajamittaiseen yhdistämiseen, toimintojen laajoihin ulkoistuksiin tai mekaanisiin henkilöstövähennyksiin ei ryhdytä, jotta kaupungin korkea palvelu- ja turvallisuustaso sekä lakisääteiset velvoitteet voidaan turvata.

Samalla kaupunginhallitus ohjeisti sivistys- ja hyvinvointitoimea sekä yhdyskuntatointia edistämään ja valmistelemaan selvityksessä tunnistettuja kustannustehokkuutta parantavia toimenpiteitä. Liikuntapalveluiden osalta tämä koskee erityisesti uimahallin uimavalvonnan ja kassapalveluiden kilpailuttamisen tarkempaa selvittämistä sekä liikunta- ja kunnossapitopalveluiden yhteisten kalustoinvestointien ja kaluston käytön optimointia. Lisäksi kaupunginhallitus totesi, että jäähallihankkeen selvittämisen yhteydessä tarkastellaan myös urheilukenttien ja -hallien operoinnin kilpailuttamisen vaihtoehtoa osana kyseistä kokonaisuutta.

Kaupunginhallitus edellytti, että näiden toimenpiteiden etenemisestä ja taloudellisista vaikutuksista raportoidaan osana osavuosikatsauksia ja tulevan vuoden talousarviovalmistelua.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta ei edellisessä kokouksessa esittänyt tarkempia evästyksiä, joten keskustelun tavoitteena on mahdollistaa avoin vuoropuhelu, jossa jäsenet voivat tuoda esiin omia havaintojaan, kokemuksiaan ja toiveitaan. Keskustelun tueksi nostetaan esiin näkökulmia mm. seuraavista asioista:

- keskeiset teemat, joita valiokunta pitää tärkeinä (esim. saavutettavuus, tilankäyttö, resurssit, palveluiden toimivuus, palveluverkko, yhteistyömuodot)
- ajatukset ja huomiot, jotka voivat tukea palveluiden kehittämistä tulevana vuosina

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 13

11.03.2026

- valiokunnan näkemykset liikuntapalveluiden kokonaisuuden tulevasta suunnasta
- mahdolliset esiin nostettavat asiat, joilla voi olla käytännön vaikutuksia toimintaan kaupunginhallituksen linjausten jälkeen.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee käydyin keskustelun tiedoksi sekä toteaa, että esiin nousseet näkökulmat ja huomiot voidaan hyödyntää liikuntapalveluiden jatkokehittämisessä sekä kaupunginhallituksen linjausten toimeenpanon valmistelussa.

.....

Puheenjohtaja Patrick Nysten esitti oheisen **liitteen** mukaisia evästyksiä liikuntapalveluille otettavaksi huomioon laajemman ja paremman palvelukokonaisuuden tarjoamiseksi kaupunkilaisille olemassa olevin resurssein. Tavoitteena ei ole enää taloudellinen säästö – se on jo saavutettu.

Jäsen Virva Wahlstedt esitti seuraavan asian selvittämistä:

"Nykyisen keskusurheilukentän tekonurmen uusinnan myötä vanhan uudelleen/jatkokäyttö kauniaisten koulujen välituntipihoilla tms."

Jäsen Matti Kauppila esitti seuraavaa:

"Vahva inklusion periaate kaikkien liikuntapalvelujen kehittämisen perustaksi."

Valiokunta oli yksimielinen kaikista lisäyksistä.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta antoi oheisen liitteen mukaisia evästyksiä liikuntapalveluille otettavaksi huomioon laajemman ja paremman palvelukokonaisuuden tarjoamiseksi kaupunkilaisille olemassa olevin resurssein. Tavoitteena ei ole enää taloudellinen säästö – se on jo saavutettu.

Lisäksi valiokunta antoi seuraavat evästykset:

- Nykyisen keskusurheilukentän tekonurmen uusinnan myötä vanhan uudelleen/jatkokäyttö kauniaisten koulujen välituntipihoilla tms,
- Vahva inklusion periaate kaikkien liikuntapalvelujen kehittämisen perustaksi.

Liitteet:

Evästyksiä liikuntapalveluille toiminnan kehittämiseksi (HYVAV 11.3.2026)

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 14

11.03.2026

Kauniaisten kulttuuriohjelma 2035

HYVAV 11.03.2026 § 14

43/00.01.02.02/2021

Lisätiedot:

kirjasto- ja kulttuuripalveluiden päällikkö Jaakko Tiinanen, puh. 050 505 6403
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Talousarviokirjassa vuodelle 2025 on asetettu tavoitteeksi vuoteen 2035 ulottuvan kulttuuriohjelman valmistelu. Kulttuuriohjelman valmistelussa on edetty hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnan marraskuussa 2024 hyväksymän tiekartan mukaisesti asukkaita laajasti kaikissa vaiheissa kuullen. Lähtökohtana on ollut kaikkien väestöryhmien ja kulttuuritoimijoiden äänen kuuleminen läpi prosessin. Valmistelussa on huomioitu myös taloudellinen kestävyys: laadukkaiden palveluiden tuottaminen niukkenevan kuntatalouden tilanteessa edellyttää profilointia ja toiminnan priorisoimista. Keskeisenä viitekehyksenä valmistelussa on ollut kaupungin strategia.

Työtä on tehty yhdessä asukkaiden ja kumppaneiden kanssa. Kuntalaisten ja muiden kulttuuripalveluiden käyttäjien näkemyksiä on selvitetty kevään 2025 aikana. Kaikille avoimen verkkokyselyn ohella lasten näkemyksiä selvitetään yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa. Tämän jälkeen kyselyn keskeisten tulosten perusteella on käyty keskustelua hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnassa kesäkuussa 2025 sekä vanhus- ja vammaisneuvostoissa sekä nuorisovaltuustossa elo-syyskuussa 2025. Tämän jälkeen ohjelmaa on työstetty kauniailaisille kulttuuritoimijoille suunnatussa avoimessa työpajassa lokakuussa 2025. Alustavaa versiota ohjelmasta on lisäksi käsitelty asukasraadissa marraskuussa 2025, ja jalostettu eteenpäin siellä saadun syötteen mukaisesti.

Kulttuurivisioksi on yhdessä tunnistettu ”Kauniainen on vahvojen yhteisöiden elinvoimainen kaksikielinen kaupunki, jonka juuret ja siivet ovat kulttuurista.” Kulttuuriohjelmassa on tunnistettu neljä keskeistä kärkeä. Ne ovat ”Kaupunki alustana ja mahdollistajana”, ”Resurssiviisasta sopeutumista”, ”Kulttuurista juuret ja siivet” sekä ”Keskiössä lapset ja nuoret”. Kunkin kärjen alla on konkreettisia toimenpiteitä, joiden kautta tavoitetta konkretisoidaan seuraavien kymmenen vuoden aikana.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta esittää kaupunginhallitukselle, että se hyväksyy oheisen Kauniaisten kulttuuriohjelman 2035.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 14

11.03.2026

.....

Puheenjohtaja Patrick Nysten ehdotti seuraavaa:

"Tarkastellaan esimerkiksi oopperan ja Haltian tukia, jotta voimme kohdentaa resursseja entistä vahvemmin paikalliseen kulttuuriin. Samalla olisi syytä arvioida mahdollisia ylimääräisiä tilakustannuksia. Voisimmeko hyödyntää esimerkiksi koulujen tiloja nykyistä tehokkaammin tai etsiä muita edullisempia ratkaisuja?"

Jäsen Ann-Charlotte Schalin ehdotti seuraavaa:

"Harkitaan EU tukien hakemista esim. Town ja Cerv ohjelmien sisällä, koska näillä rahoilla voisimme vahvistaa niitä yhdistyksiämme, jotka toimivat esim. integraation parissa. Isoja rahoja olisi saamieni tietojen mukaan saatavilla, joten kannustan tässä ajattelemaan laatikon ulkopuolella (out of the box)."

Valiokunta oli yksimielinen lisäyksistä.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisäksi valiokunta esittää seuraavaa:

- Tarkastellaan esimerkiksi oopperan ja Haltian tukia, jotta voimme kohdentaa resursseja entistä vahvemmin paikalliseen kulttuuriin. Samalla olisi syytä arvioida mahdollisia ylimääräisiä tilakustannuksia. Voisimmeko hyödyntää esimerkiksi koulujen tiloja nykyistä tehokkaammin tai etsiä muita edullisempia ratkaisuja?
- Harkitaan EU tukien hakemista esim. Town ja Cerv ohjelmien sisällä, koska näillä rahoilla voisimme vahvistaa niitä yhdistyksiämme, jotka toimivat esim. integraation parissa. Isoja rahoja olisi saamieni tietojen mukaan saatavilla, joten kannustan tässä ajattelemaan laatikon ulkopuolella (out of the box).

Liitteet:

Kulttuuriohjelma 2035

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 15

11.03.2026

Tilinpäätös 2025; Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta

HYVAV 11.03.2026 § 15

24/02.06.01.00/2026

Lisätiedot:

controller Petri Mellanen, puh. 050 378 6711

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tilinpäätöksen 2025 aikataulut

Kauniaisten kaupungin tilinpäätösohjeiden 17.12.2025 mukaan, valiokuntien tulee käsitellä vuoden 2025 tilinpäätös osaltaan viimeistään 13.3.2026. Kaupunginhallitus käsittelee kokouksessaan 2.3.2026 käyttö- ja investointitalouden sitovien toimintakatteiden ylitykset sekä irtaimen käyttöomaisuuden käyttämättömien investointimäärärahojen siirrot talousarviovuodelle 2026. Kaupunginhallitus käsittelee Kauniaisten kaupungin tilinpäätöksen kokouksessaan 23.3.2026 ja kaupunginvaltuusto käsittelee tilinpäätöksen kokouksessaan 8.6.2026.

Toimintakertomus, käyttötalous, tunnusluvut, irtaimen omaisuuden investointien toteumat ja strategisten tavoitteiden toteumat vuonna 2025

Toimintakertomukset, käyttötalouden toteumat, tunnuslukutaulukot, irtaimen omaisuuden investointien toteumat ja strategisten tavoitteiden toteumat vuonna 2025 koskien vapaa-aikapalveluita ja hyvinvointityön tulosaluetta esitetään valiokunnalle **liitteenä**.

Vapaa-aikapalvelut – käyttötalous

Käyttötalouden toteuma vapaa-aikapalveluiden osalta toimintakatetasolla on kokonaisuudessaan – 7 358 784 euroa (96,2 %). Toteuma alittaa talousarvion sitovan tason valtuustoon nähden toimintakatetasolla yhteensä 287 844 euroa.

Käyttötalouden toteumat vapaa-aikapalveluiden eri toimintojen osalta ovat seuraavat (toimintakatetaso) ja erot talousarvion käyttösuunnitelmiin ovat seuraavat (ei sitovia valtuustoon nähden):

- Hallinto – 89 536 euro (84,7 %). Alitus – 16 141 euro
- Kansalaisopisto – 555 181 euro (82,4 %). Alitus – 118 906 euro
- Kirjastopalvelut – 1 089 530 euro (101,3 %). Ylitys + 13 857 euro
- Kulttuuripalvelut – 1 215 528 euro (97,8 %). Alitus – 27 299 euro
- Liikuntapalvelut – 3 357 842 euro (95,9 %). Alitus – 143 646 euro
- Nuorisopalvelut – 1 051 167 euro (100,4 %). Ylitys + 4 291 euro

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 15

11.03.2026

Kirjastopalveluissa kirjaston remontti valmistui loppuvuodesta 2025 ja kirjastopalveluiden kertaluonteiset muuttovuoden lisäkustannukset olivat budjetoitua 40 000 euroa suuremmat (muuttokustannukset ja irtaimistohankinnat, jotka eivät olleet luonteeltaan investointeja).

Nuorisopalveluissa käyttösuunnitelman ylitystä toteutui ostopalveluissa Espoon Omniaalta koskien nuorten työpajatoimintaa kauniaislaisille nuorille (Omniaan kustannus ylittyi + 30 000 euroa käyttösuunnitelmaan verrattuna).

Hyvinvointityön tulosalue – käyttötalous

Hyvinvointityön tulosalueen toteuma kokonaisuudessaan on toimintakatetasolla – 131 453 euroa (97,0 %). Toteuma on 4 013 euroa alle talousarvion toimintakatetasolla (= sitova taso valtuustoon nähden).

Investoinnit (irtain omaisuus)

Kaupunginkirjaston asiakastilojen uudistamisen suunnittelu

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

Älypalautushyllyjen hankinta kaupunginkirjastoon

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

Pujottelumäen valaistuksen ja äänentoiston uusiminen

Investointi saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan osalta

Kauniaisten kaupungin tilinpäätöksen valmisteluohjeen mukaan, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on järjestetty kuluneella tilikaudella. Tilinpäätöksen valmisteluohjeissa todetaan lisäksi, että selonteon valmistelu on vastuutettu toimialoille siten, että valiokunnat ja niiden alainen toimialajohto valmistelee omalta osaltaan selonteossa esitettävät tiedot ja toimittavat ne talouspalveluiden keskitettyä koontia varten.

Valiokunnalle esitetään **liitteenä** sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan toimialajohdon valmisteleva selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan osalta.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta hyväksyy valiokuntaa koskevin osin tilinpäätöksen vuodelta 2025 ja esittää edelleen kaupunginhallitukselle tilinpäätöksen vuodelta 2025 hyväksymältään osin.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 15

11.03.2026

Valiokunta hyväksyy omalta osaltaan sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan selonteon kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä arvion merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan osalta.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Tilinpäätös 2025 - hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta
Tilinpäätös 2025 - Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä arvio merkittävimmistä riskeistä

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

Vastaus vammais- ja vanhusneuvostojen aloitteeseen Palveluauto 2026

HYVAV 11.03.2026 § 16

72/00.02.10.03/2025

Lisätiedot:

hyvinvointipäällikkö Laura Salomaa, puh. 040 194 8508
liikuntasuunnittelija Helena Pirvola-Nykänen, puh. 050 555 6252
kunnossapitoinsinööri Antti Artimo, puh. 050 555 8081
kaupunginlakimies Lena Filipsson-Korento, puh. 050 354 0121
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kauniaisten vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto ovat 3.2.2025 päivätyllä aloitteella, **oheismateriaalina**, esittäneet, että kaupunki palauttaa sote-uudistuksen yhteydessä lakkautetun palveluautotoiminnan. Aloitteessa tuodaan esiin, että palveluautotoiminnan päätyminen on heikentänyt erityisesti liikkumisrajoitteisten ja yksinäisyyttä kokevien ikääntyneiden mahdollisuuksia osallistua arjen toimintoihin, kuten ruokailuun, liikuntaan ja sosiaalisiin tapahtumiin esimerkiksi Villa Bredassa.

Sote-uudistuksen myötä kaupungin omistama palveluauto siirtyi vuoden 2023 alusta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle, minkä jälkeen toiminta Kauniaisissa päättyi.

Palveluautoa tai asiointiliikennettä tai palvelulinjaa, on käsitelty Kauniaisten eri toimielimissä useaan otteeseen, **oheismateriaalina**.

Vaikuttamistoimielinten aloitteet käsitellään hallintosäännön mukaan kuten kuntalaisaloitteet. Aloitteen käsittelee se kaupungin viranomainen, jolla on toimivalta tehdä päätöksiä aloitteen tarkoittamassa asiassa. Asian käsittely katsotaan kuuluvan hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnan toimivaltaan.

Hyvinvointityön tulosalueen näkemys

Kunnan rooli sote-uudistuksen jälkeen

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen myötä lakisääteiset kuljetuspalvelut (vammaispalvelulaki ja sosiaalihuoltolaki) kuuluvat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestämisvastuulle.

Kunta ei voi järjestää päällekkäisiä palveluja.

Tarkastelu kohdistuu siten niihin kuntalaisiin, jotka eivät kuulu hyvinvointialueen kuljetuspalvelujen piiriin, mutta joiden liikkumismahdollisuuksien tukeminen voisi ennaltaehkäisevästi edistää hyvinvointia, osallisuutta ja kotona asumista.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (HYTE) kuuluu edelleen kunnan lakisääteisiin tehtäviin (Kuntalaki 1 §).

Tarpeesta tehdyn selvityksen keskeiset havainnot

Kaupungin toimesta hyvinvointityön tulosalueella on laadittu selvitys ikääntyneille suunnatun palveluauton / asiointiliikenteen tarpeesta. Selvitys perustuu vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston aloitteeseen sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) näkökulmaan.

Liikkumisen esteet ja tavallisen taksipalvelujen käytännön haasteet

Kauniaisten mäkinen maasto sekä talvikauden olosuhteet (liukkaus, lumen estämät kulkuväylät, pimeys ja kylmyys) vaikeuttavat ikääntyneiden liikkumista merkittävästi ja lisäävät kaatumisriskiä sekä fyysistä kuormitusta. Moni ikääntynyt rajoittaa liikkumistaan erityisesti syys–talvikaudella, mikä voi lisätä yksinäisyyttä ja passivoitumista.

Myös taksipalvelujen käytännön muutokset voivat muodostaa esteen liikkumiselle. Tilausten siirtyminen digitaalisiin kanaviin, puhelinpalvelujen ruuhkautuminen, kuulo- ja näköhaasteet sekä kognitiiviset vaikeudet voivat vaikeuttaa tavallisen taksipalvelun käyttöä. Lisäksi hinnoittelun vaihtelu ja epävarmuus palveluntarjoajista voivat heikentää luottamusta taksipalveluihin. Erityisesti ne henkilöt, joilla ei ole oikeutta sosiaalihuolto- tai vammaispalvelulain mukaisiin kuljetuksiin, voivat jäädä käytännössä ilman toimivaa liikkumisratkaisua.

Hyvinvointityön tulosalueella laaditun selvityksen perusteella:

- 75+ -ikäryhmässä on väliinputoajaryhmä, jolla ei ole lakisääteistä kuljetusoikeutta. Tällä tarkoitetaan henkilöitä, jotka eivät täytä vammaispalvelulain mukaisten kuljetuspalvelujen kriteerejä, eivät saa sosiaalihuoltolain mukaista kuljetustukea, eivät ole laitoshoidossa eivätkä ole lakisääteisten palvelujen näkökulmasta riittävän huonokuntoisia, vaikka heidän toimintakykynsä on käytännössä heikentynyt.
- talvikausi ja mäkinen maasto vaikeuttavat liikkumista,
- osallisuuden katkeaminen lisää yksinäisyyttä ja toimintakyvyn heikkenemisen riskiä,
- ennaltaehkäisevällä liikkumisen tuella voidaan vahvistaa kotona asumisen edellytyksiä.

75 vuotta täyttäneiden joukossa on siis sellainen ryhmä henkilöitä, joilla ei ole lakisääteistä kuljetusoikeutta, mutta joiden toimintakyky on heikentynyt siten, että joukkoliikenteen ja taksipalvelujen käyttö on käytännössä vaikeaa.

Palveluautoa tarkastellaan ennaltaehkäisevänä HYTE-toimena, jonka tavoitteena on:

- tukea kotona asumista,
- ehkäistä yksinäisyyttä,
- vahvistaa fyysistä ja sosiaalista toimintakykyä,
- lykätä raskaampien palvelujen tarvetta.

Vaihtoehtojen tarkastelu

Tehdyn selvityksen yhteydessä on tarkasteltu useita vaihtoehtoja. Alla erikseen mainitun kolmen lisäksi on harkittu pysyvämpää asiointiliikennettä joko kaupungin nykyisellä kalustolla tai leasingautolla, mutta todettu tämän olevan liian kallis vaihtoehto sekä hallinnollisesti hyvinkin haasteellinen, huomioiden kuntalain säännökset kunnan toiminnasta kilpailutilanteessa markkinoilla sekä henkilökuljetusliikennettä koskeva sääntely. Pysyvä toiminta edellyttäisi selkeää palvelurakenteen määrittelyä, pitkäaikaista rahoitus sitoumusta, kuljetuspalvelujen organisointia sekä vastuiden ja riskienhallinnan tarkkaa määrittelyä.

Valmistelussa on myös harkittu toiminnan järjestämistä ulkopuolisen toimijan toimesta kaupungin avustamana, mutta tästä on luovuttu muun muassa vastuunjaon epäselvyyden, hankinta- ja kilpailutusvelvoitteiden sekä hallinnollisen raskauden vuoksi. Ulkopuolisen mallin toteuttaminen edellyttäisi sopimus- ja valvontarakenteiden luomista, vastuukysymysten selkeää määrittelyä (mm. liikennöintivastuu, vakuutukset, turvallisuus, tietosuoja) sekä mahdollisesti kilpailuttamista julkisena hankintana. Lisäksi kaupungille jäisi viimekätinen vastuu toiminnan asianmukaisuudesta ja riskienhallinnasta.

Valmistelussa on tarkasteltu myös vaihtoehtoja, joissa toteutettaisiin pilotti joko luovuttamalla kaupungin omistama ajoneuvo ulkopuolisen toimijan käyttöön tai palkkatuella palkattavan työntekijän avulla. Ajoneuvon luovutusmallista on luovuttu siihen liittyvien vastuu- ja riskikysymysten vuoksi. Ajoneuvon omistajana kaupungille jäisi vastuu kalustosta, vakuutuksista ja mahdollisista vahinkotilanteista, vaikka kuljetuksen suorittaisi ulkopuolinen taho. Lisäksi toiminta edellyttäisi sopimus- ja valvontarakenteita sekä liikennepalvelulainsäädännön huomioimista. Myös palkkatukimallia on arvioitu mahdollisena määräaikaaisessa pilotissa, mikäli tehtävän sisältö ja kelpoisuusvaatimukset ovat yhteensopivia palkkatuen ehtojen kanssa. Malli ei kuitenkaan poista kaupungin työnantajavastuuta eikä henkilöliikenteeseen liittyviä turvallisuus- ja vakuutusvelvoitteita, minkä vuoksi sen toteuttamiskelpoisuus edellyttää erillistä valmistelua. Edellä mainituista syistä kumpakaan mallia ei ole tässä vaiheessa pidetty hallinnollisesti ja juridisesti yksiselitteisimpänä ratkaisuna mahdolliseen rajattuun pilotointiin.

Edellä mainituista syistä pysyviä tai ulkoistettuja ratkaisuja ei ole pidetty tarkoituksenmukaisina, vaan valmistelussa on päädytty arvioimaan alla mainittuja kolmea eri vaihtoehtoa.

Vaihtoehto 1: Ei erillistä kuljetusratkaisua

Tässä vaihtoehdossa kaupunki ei käynnistä asiointiliikennettä. Palvelun järjestäminen ei kuulu kaupungin lakisääteisiin tehtäviin. Liikkuminen perustuu HSL-liikenteeseen, taksipalveluihin, omaisten apuun ja hyvinvointialueen lakisääteisiin kuljetuksiin.

Vaihtoehto ei aiheuta suoraa kustannusta kaupungille, mutta sisältää riskin osallisuuden kaventumisesta, yksinäisyyden lisääntymisestä ja toimintakyvyn heikkenemisestä erityisesti niissä ryhmissä, joilla ei ole kuljetusoikeutta. Pitkällä aikavälillä tämä voi lisätä raskaampien palvelujen tarvetta, kuten kotihoitoa, tehostettua palveluasumista tai erikoissairaanhoidon, jotka eivät kuulu kaupungin järjestämisvastuulle. Vaikka kustannusvaikutus kohdistuu pääosin hyvinvointialueelle, heikentyneellä toimintakyvyllä voi olla välillisiä vaikutuksia myös kunnan vastuulla oleviin hyvinvointia ja osallisuutta edistäviin palveluihin sekä kuntalaisten arjen sujuvuuteen.

Vaihtoehto 2: Joukkoliikenteen (HSL) reittimuutokset tai lisälinja

Vaihtoehtona on tarkasteltu joukkoliikennedyteyksen kehittämistä yhteistyössä HSL:n kanssa. Aiemmissa selvityksissä on tarkasteltu muun muassa reittimuutoksia sekä palvelulinjaliikenteen laajentamista. Reittimuutoksia on pidetty haasteellisena liikennöintiolosuhteiden vuoksi, ja palvelulinjaliikenteen laajentaminen edellyttäisi lisäkalustoa, jonka kustannukset kohdistuisivat pääosin Kauniaisten maksettavaksi.

Neuvottelujen tuloksena linjan 212 reittiä muutettiin kulkemaan molempiin suuntiin Kasavuoren lenkin kautta, mikä parantaa yhteyksiä mm. Villa Bredan ja Kasavuoren koulukeskuksen alueelle. Muutoksen toteuttaminen on edellyttänyt uusien pysäkkien rakentamista Kauniaisiin.

Joukkoliikenteen kehittäminen on tärkeää ja yhteistyötä HSL:n kanssa tulee jatkaa, mutta ratkaisu ei yksin vastaa erityisesti niiden ikääntyneiden tarpeisiin, joiden liikkuminen on toimintakyvyn heikkenemisen vuoksi haastavaa.

Vaihtoehto 3: Rajattu, maksuton asiointiliikenteen pilotti

- 5 ajopäivää viikossa, päivisin klo 9–14.30
- Kohderyhmä: 75+ ikääntyneet, jotka eivät kuulu hyvinvointialueen kuljetuspalvelujen piiriin
- Määränpäät: Villa Breda, kirjasto, keskeiset kaupat, terveysasema, Jorvi
- Toteutus nykyisellä kalustolla
- Pilotin henkilöstökustannusarvio perustuu KVTES:n mukaiseen palkkatasoon. Henkilöstökustannukset ilman investointeja ovat arviolta karkeasti 8 100–10 000 euroa 4 kuukauden ajalle. Arvio sisältää palkat ja työnantajan sivukulut. Henkilöstökustannus on alustava arvio, joka perustuu arvioituun työaikaan ja KVTES:n mukaiseen palkkahaarukkaan.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

Lopullinen kustannus täsmentyy tehtävänkuvan, vaatavuustason ja HR:n tekemän palkkasijoittelun perusteella.

Lisäksi ajoneuvon käytöstä aiheutuu tulosalueelle kaupungin sisäisiä kustannuksia ainakin 800 euroa kuukaudessa (9 600 euroa / vuosi), mikä neljän kuukauden pilotin osalta tarkoittaa yhteensä 3 200 euroa. Nämä kustannukset muodostuvat ajoneuvon kiinteistä sisäisistä veloituksista ja kohdistuvat tulosalueelle kaupungin sisäisen kustannuslaskennan mukaisesti.

- Maksuton asiakkalle pilotointivaiheessa
- Systemaattinen seuranta (käyttömäärät, käyttäjäkokemus, vaikutukset).

Mallin vahvuutena on kohdennettavuus, kustannusten rajattavuus ja vaikuttavuuden arviointimahdollisuus ennen mahdollisia pysyvämpiä ratkaisuja. Riski kaupungille on taloudellisesti hallittu ja rajattu, mutta pilotin aikana olisi mahdollista saada systemaattista tietoa muun muassa todellisesta käyttöasteesta, kohderyhmän profiilista, palvelun toistuvuudesta, asiakaskokemuksesta sekä vaikutuksista osallisuuteen ja arjen liikkumiseen. Lisäksi pilotin kautta saadaan kustannusrakenteeseen liittyvää tietoa (henkilöstö, ajopäivät, hallinnollinen työ).

Tällainen pilotti toteutettaisiin maksuttomana asiakkaille, jotta todellinen kysyntä voidaan arvioida ilman taloudellista kynnystä. Näin voidaan erottaa todellinen palvelutarve maksuhalukkuudesta ja varmistaa, että erityisesti pienituloiset ja liikkumisrajoitteiset henkilöt eivät jää arvioinnin ulkopuolelle. Pilotin aikana kerättävä tieto muodostaa perustan mahdolliselle hinnoittelulle, kohdentamiselle ja jatkopäätökselle vuoden 2027 talousarviovalmistelussa.

Hyvinvointityön tulosalueen kokonaisarvio tarpeesta

Joukkoliikenteen kehittäminen on tärkeää, ja sitä tulee jatkaa yhteistyössä HSL:n kanssa. Reittien, pysäkkien ja aikataulujen kehittäminen parantaa yleistä saavutettavuutta ja tukee kestävää liikkumista. Joukkoliikenne ei kuitenkaan kaikilta osin ratkaise niiden ikääntyneiden saavutettavuushaastetta, joiden toimintakyky on heikentynyt, mutta jotka eivät kuulu lakisääteisten kuljetuspalvelujen piiriin. Mäkinen maasto, talvikauden olosuhteet sekä pysäkkien etäisyydet voivat käytännössä estää joukkoliikenteen käytön, vaikka palvelu olisi tarjolla.

Ei kuljetusratkaisua -vaihtoehto on lyhyellä aikavälillä kustannusneutraali, eikä se lisää kaupungin käyttötalouden menoja. Se sisältää kuitenkin hyvinvointiriskejä, kuten osallisuuden kaventumista, yksinäisyyden lisääntymistä ja toimintakyvyn heikkenemistä erityisesti välinpääajaryhmässä. Pitkällä aikavälillä nämä vaikutukset voivat heijastua raskaampien palvelujen tarpeeseen, vaikka niiden järjestämisvastuu kuuluukin pääosin hyvinvointialueelle. Lisäksi heikentynyt toimintakyky voi lisätä painetta myös kunnan omiin ennaltaehkäiseviin palveluihin.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

Taloudellisesti rajattu ja määräaikainen pilotti on mahdollisista vaihtoehtoista hallituin. Se ei sitoisi kaupunkia pysyvään kustannusrakenteeseen, mutta mahdollistaisi todellisen tarpeen, käyttöasteen ja vaikutusten arvioinnin. Näin mahdollinen jatkopäätös voitaisiin tehdä tietoon perustuen, huomioiden sekä hyvinvointivaikutukset että taloudellinen kestävyys.

Edellä esitetyn perusteella hyvinvointityön tulosalue katsoo, että 4 kuukauden asiointiliikenteen pilotti olisi sinänsä harkittavissa, mutta sen mahdollisuutta voidaan Kauniaisissa tarkastella myöhemmin erikseen, mikäli sille nähdään taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset.

Asiointiliikenne tukee osallisuuden vahvistamista, liikunnan ja toimintakyvyn edistämistä, yksinäisyyden ehkäisyä sekä rakenteellista ennaltaehkäisevää työtä, ja mahdollistaa samalla HYTE-työn kohdentamisen erityisesti haavoittuviin ryhmiin ja väliinputoajiin, jotka eivät kuulu lakisääteisten kuljetuspalvelujen piiriin. Pilotin kustannus on sinänsä kaupungin kokonaisbudjetissa rajattu ja hallittu panostus, jonka avulla voidaan arvioida konkreettisesti toiminnan vaikuttavuutta ja kustannus–hyötysuhdetta ennen pysyviä ratkaisuja. Samalla kyse olisi rohkeasta, mutta taloudellisesti hallitusta kehittämisestä: pienellä investoinnilla testattaisiin ratkaisu, joka voi vahvistaa kotona asumista, ehkäistä raskaampien palvelujen tarvetta ja lisätä kaupungin veto- ja pitovoimaa ikäystävällisenä, osallisuutta tukevana asuinympäristönä.

Pilotti ei sisällä investointipäätöstä, pitkäaikaista sitoutumista eikä pysyvää menolisäystä. Taloudellinen riski on ennalta rajattu, ja mahdollisesta jatkosta päätettäisiin erikseen arvioinnin perusteella. Näin ollen pilotti voidaan nähdä hallittuna ja vastuullisena kehittämistoimena myös tasapainottamisohjelman aikana: pienellä, kontrolloidulla panostuksella testataan ratkaisua, jolla voi olla ennaltaehkäiseviä vaikutuksia ja pitkän aikavälin kustannuspaineita hillitsevää merkitystä.

Kaupungin taloudellinen tilanne ja rajaus

Kaupungilla on käynnissä talouden tasapainottamisohjelma, jonka tavoitteena on menokehityksen hallinta ja pitkän aikavälin taloudellinen kestävyys. Tasapainottamisohjelman keskeisenä periaatteena on, että uusia pysyviä menoja ei synnytetä ilman selkeää rahoitusratkaisua ja kokonaisvaikutusten arviointia. Tässä tilanteessa uusien toimintojen käynnistäminen – vaikka ne olisivat tarkoitukseltaan kannatettavia – edellyttää erityistä taloudellista harkintaa.

Vaikka hyvinvointityön tulosalueen esittämä asiointiliikenteen pilotti on rajattu, kertaluonteinen ja määräaikainen toimenpide, kyseisen palvelun järjestämistä ei voida katsota kuuluvan kaupungin ydintehtäviin. Kuljetuspalvelujen järjestäminen ei ole kunnan lakisääteinen vastuu, ja pysyvä ratkaisu merkitsisi uuden palvelukokonaisuuden rakentamista tilanteessa, jossa kaupungin resurssit kohdistuvat ensisijaisesti lakisääteisten ja strategisesti keskeisten tehtävien turvaamiseen.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

Huomioitava on myös, että pysyvämpi järjestely edellyttäisi huomattavasti suurempia taloudellisia ja henkilöstöresursseja sekä pitkäaikaista sitoutumista palvelurakenteeseen. Pysyvä asiointiliikenne merkitsisi käytännössä uutta toimintamuotoa, joka vaatisi selkeää organisointia, vastuukysymysten määrittelyä, mahdollisia kalustoratkaisuja sekä jatkuvaa hallinnollista koordinoitua. Tällainen ratkaisu lisäisi kaupungin käyttötalouden menoja ja kaventaisi liikkumavaraa muissa strategisissa painopisteissä.

Tasapainottamisohjelman aikana on perusteltua tarkastella erityisen huolellisesti, mitkä toimenpiteet kuuluvat kunnan ydintehtäviin ja mitkä ovat täydentäviä tai harkinnanvaraisia. Rajallisten resurssien tilanteessa jokainen uusi toimintamuoto merkitsee samalla priorisointia pois jostakin muusta.

Edellä mainituin perustein valmistelussa on pidetty tärkeänä, että mahdolliset ratkaisut ovat taloudellisesti hallittuja, määräaikaista ja selkeästi arvioitavia, eikä niillä luoda kaupungille uutta pysyvää kustannusrakennetta ilman erillistä poliittista päätöstä ja rahoitusratkaisua.

Johtopäätös

Edellä esitetyn perusteella voidaan katsoa, että asiointiliikenteen pilotilla on sinänsä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen näkökulmasta selkeät perusteet. Se tukee osallisuuden vahvistamista, ehkäisee yksinäisyyttä ja kohdentuu erityisesti väliinputoajaryhmiin, joilla ei ole lakisääteistä kuljetusoikeutta mutta joiden arjen liikkuminen on käytännössä rajoittunutta. Toiminta liittyy kunnan lakisääteiseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämistehtävään.

Pilotin käynnistäminen merkitsisi kuitenkin uutta toimintaa, jolle ei ole varattu määrärahaa vuoden 2026 talousarviossa. Kaupungin taloudellinen tilanne ja käynnissä oleva talouden tasapainottamisohjelma huomioiden uutta palvelua ei voida käynnistää ilman selkeää rahoitusratkaisua. Mikäli valiokunta pitää pilotin tavoitteita perusteltuina, pitää sen toteuttamista tarkastella osana myöhempien vuosien talousarviovalmistelua.

On kuitenkin tunnistettava, että maksuttomat tai hyvin edulliset palvelut löytävät tyypillisesti käyttäjänsä. Mikäli pilotin käyttöaste ja kokemukset osoittautuvat myönteisiksi, syntyy todennäköisesti paine toiminnan vakinaistamiseen. Tällöin kyse ei enää olisi rajatusta kokeilusta, vaan pysyvästä palvelurakenteen muutoksesta, jolla olisi välittömiä ja pitkäaikaisia vaikutuksia kaupungin henkilöstöresursseihin, kalustoratkaisuihin, hallinnollisiin rakenteisiin sekä talousarvion pysyvään menotasoon. Pilotin käynnistäminen ei siten ole täysin neutraali toimenpide, vaan siihen sisältyy rakenteellinen riski pysyvän kustannusrakenteen syntymisestä.

Mikäli toiminta haluttaisiin järjestää pitempään, tulisi huomioida laki liikenteen palveluista (320/2017) sekä kuntalain säännökset kunnan toiminnasta kilpailutilanteessa markkinoilla. Säännöllinen ja organisoitu henkilöliikenne voi edellyttää liikennelupaa ja muuta liikennelainsäädännön mukaista sääntelyä. Lisäksi kunta ei voi harjoittaa markkinaehtoista henkilöliikennetoimintaa voittoa

tavoitellen ilman toiminnan eriyttämistä yhtiömuotoon. Kunnan järjestämän kuljetustoiminnan tulee perustua julkiseen palvelutehtävään, olla kustannusvastaavaa eikä sillä voida kilpailla markkinoilla toimivien yritysten kanssa. Pysyvä asiointiliikenne merkitsisi siten uutta, juridisesti ja hallinnollisesti vaativaa palvelukokonaisuutta.

Pysyvässä mallissa myös kohderyhmän määrittely muodostuisi käytännössä haastavaksi. Vaikka pilotissa kohderyhmä voidaan rajata esimerkiksi niihin 75 vuotta täyttäneisiin henkilöihin, joilla ei ole lakisääteistä kuljetusoikeutta, palvelusta hyötyisivät todennäköisesti myös muut ryhmät, kuten toimintakyvyltään heikentyneet alle 75-vuotiaat tai tilapäisesti sairaat henkilöt.

Yhdenvertaisen ja läpinäkyvän rajauksen tekeminen edellyttäisi selkeitä kriteerejä ja menettelytapoja. Samalla tulisi ratkaista, miten todennetaan, ettei henkilöllä ole oikeutta hyvinvointialueen järjestämiin kuljetuspalveluihin. Kaupungilla ei ole pääsyä hyvinvointialueen asiakastietoihin, eikä sosiaalihuollon tietoja voida käsitellä ilman laillista perustetta. Käytännössä tämä lisäisi hallinnollista työtä ja loisi riskin päällekkäisistä palveluista.

Lisäksi on huomioitava, että ennaltaehkäisevien HYTE-palvelujen määrittely ja kohdentaminen on lähtökohtaisesti vaativa tehtävä. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuu on laaja, mutta resurssit ovat rajalliset. Ennaltaehkäisevien toimien vaikuttavuus on usein välillistä ja pitkällä aikavälillä realisoituvaa, minkä vuoksi uusien HYTE-toimenpiteiden käynnistäminen edellyttää huolellista strategista priorisointia suhteessa muihin tunnistettuihin tarpeisiin. Asiointiliikenteen kaltaisessa toiminnassa kohdentamisen ja oikeudenmukaisen rajauksen kysymykset korostuvat, ja riskinä on kunnan tehtäväkentän laajeneminen yli tarkoituksenmukaisen roolin suhteessa hyvinvointialueeseen.

Aloitteen taustalla oleva tavoite on hyvin perusteltu ja huoli ikääntyneiden saavutettavuudesta aiheellinen. Samalla on todettava, että kuljetuspalvelujen järjestäminen on sääntelyltään ja hallinnollisesti raskas kokonaisuus. Pienenä kuntana kaupungin ei ole tarkoituksenmukaista ryhtyä rakentamaan pysyvää kuljetuspalvelujärjestelmää, joka edellyttäisi erillisiä rakenteita, jatkuvaa hallinnointia ja pitkäaikaista taloudellista sitoutumista, eikä varsinkaan tilanteessa, jossa kaupungilla on käynnissä talouden tasapainottamisohjelma.

Edellä esitetyn kokonaisarvion perusteella mahdollinen pilotti voidaan nähdä enintään rajattuna ja määräaikaisena selvitysluonteisena kokeiluna. Taloustilanne ja kaupungin talouden tasapainottamisohjelma huomioiden pilotin voisi käynnistää aikaisintaan ensi vuonna, mikäli tälle on varattu määrärahoja talousarviossa. Kuten edellä tuodaan esiin, pilotista olisi kuitenkin varsin vaikea siirtyä pysyvämpään toimintaan, mikä on huomioita myös arvioitaessa onko ylipäättään syytä käynnistää pilotti. Näin ollen ensisijainen ehdotus on, kaikesta huolimatta, ettei kaupunki palauta sote-uudistuksen yhteydessä lakkautettua palveluautotoimintaa, edes rajallisesti pilottina.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee vastauksen vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston aloitteeseen tiedoksi.

.....

Jäsenet Minna Aitola-Helkkula ja Ann-Charlotte Schalin toivat terveiset senioriyhdistyksiltä.

Puheenjohtaja Patrick Nysten esitti asian palauttamista valmisteluun seuraavasti:

"Asia palautetaan valmisteluun ja että jatkovalmistelussa selvitetään erityisesti seuraavat asiat:

- *Voidaanko pilotti toteuttaa olemassa olevilla resursseilla, esimerkiksi hyödyntämällä kaupungilla jo käytössä olevaa tarkoitukseen soveltuvaa ajoneuvoa tai yhteistyössä paikallisen yrittäjän kanssa, sekä miten pilotti rahoitetaan?*
- *Jos pilotti osoittautuu toimivaksi, miten palvelu olisi tarkoituksenmukaista organisoida pidemmällä aikavälillä?*
- *Miten toiminta rahoitetaan, jos siitä syntyy uusi kustannus? Yhtenä vaihtoehtona voidaan tarkastella toiminnan tehostamisesta syntyviä säästöjä, esimerkiksi uimahallin kassatoiminnoista:*
 - *50 % nuorille (esim. harrastusmaksuihin käytettävä palveluseteli paikallisille seuroille),*
 - *50 % senioreille (esim. kuljetuseteli liikkumisen tukemiseksi).*
- *Voidaanko palvelua kehittää laajemmaksi liikkumispalveluksi, jossa esimerkiksi lapsille ja nuorille tarjotaan maksullisia kuljetuksia harrastuksiin (esim. jääkiekko, laskettelu), jotka usein edellyttävät auton käyttöä?"*

Valiokunta oli palautusesityksestä yksimielinen.

Päätös:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta palautti asian valmisteltavaksi yllä mainituin evästyksin.

Oheismateriaali:

KH 22.8.2000 – Kauniaisten sisäisen liikenteen palvelulinja
KV 25.9.2000 – Kauniaisten sisäisen liikenteen palvelulinja
YLK 16.4.2002 – Palvelulinja
SOTE 14.5.2003 – Palvelulinjan tarpeellisuudesta
KH 22.11.2004 – Kauniaisten palvelulinjan käyttö
YLK 18.10.2011 – Vanhusneuvoston esitys palvelulinjan muuttamiseksi maksuttomaksi

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 16

11.03.2026

YLK 18.10.2011 – Liite; Vanhusneuvoston esitys 7.9.2011

YLK 18.10.2011 – Liite; Eriävä mielipide

KV 16.9.2019 – Vastaus valtuustoaloitteeseen bussilinjan 224 reitin
muuttamisesta

YLKV 12.2.2019 – Valtuustoaloite bussilinjan 224 reitin muuttamisesta
Vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston aloite, palveluautotoiminnan
palauttaminen 3.2.2025

Jakelu:

Vanhusneuvosto
Vammaisneuvosto

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 17

11.03.2026

Valtuustoaloite koskien kaupungin avustusten ja tukien luettelointia sekä yhtenäisiä myöntämiskriteerejä

HYVAV 11.03.2026 § 17

559/00.02.10.00/2025

Lisätiedot:

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264
vapaa-aikapäällikkö Roger Renman, puh. 050 411 6382
hyvinvointipäällikkö Laura Salomaa, puh. 040 194 8508
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalle on osoitettu valtuutettu Taisto Miettisen 8.12.2025 § 69 jättämä valtuustoaloite, joka koskee kaupungin avustusten ja tukien selkeämpää luettelointia ja yhtenäisiä myöntämiskriteerejä. Aloitteessa esitetään, että kaupungin myöntämistä avustuksista ja tuista laadittaisiin koottu luettelo sekä yhtenäiset periaatteet niiden myöntämiselle, jotta kuntalaiset ja hakijat voivat ymmärtää ja vertailla eri avustusmuotoja ja niiden kriteerejä. Valtuustoaloite on tämän asian **oheismateriaalina**.

Kauniaisten kaupungin hallintosäännössä ([KV 16.9.2024 § 38](#)) on säädetty valiokuntien toimivaltaan kuuluvaksi päättää toiminta-avustusten ja muiden avustusten myöntämisestä ja valvoa niiden käyttöä (hallintosäännön 21 § Valiokuntien yleinen toimivalta).

Talousarvio 2026

Vapaa-aikapalveluiden budjetissa on avustuksiin varattu 552 802 euroa ja hyvinvointityön tulosalueella 20 000 euroa.

Suomenkielisten opetuspalveluiden budjetissa on avustuksiin varattu 3 731 euroa ja ruotsinkielisten opetuspalveluiden budjetissa on avustuksiin varattu 2 801 euroa.

Varhaiskasvatuksen kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki: 524 508 €.

Sivistys- ja hyvinvointitoimen avustusmäärärahat ovat oheismateriaalin mukaisesti yhteensä 1 103 842 euroa.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusmenoista hieman alle puolet, yhteensä 524 508 € euroa, muodostuu varhaiskasvatukseen liittyvistä avustusmenoista (kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki). Näiden tukien myöntäminen perustuu kaikkien perheiden osalta yhtäläisiin, lainsäädäntöön ja hyväksyttyihin perusteisiin nojaaviin kriteereihin, eikä niihin sisälly tapauskohtaista harkintaa.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 17

11.03.2026

Tarkempi erittely toimialan avustusmäärärahoista ja avustuslajeista on esitetty **oheismateriaalina** olevassa luettelossa sivistys- ja hyvinvointitoimen avustuksista.

Nykytila

Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet on uudistettu ja päivitetty hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnassa [27.11.2024 § 38](#). Uusien avustuskriteerien laadinnassa tavoitteena oli avustusten yhdenmukaistaminen sekä hakumenettelyn yksinkertaistaminen. Muutoksilla tavoiteltiin sekä aiempaa sujuvampaa avustusten hakumenettelyä että erilaisten yhdistysten ja avustusten hakukriteerin yhdenmukaistamista.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnan myöntämät avustukset jaetaan toiminta-avustuksiin, kohdeavustuksiin ja henkilökohtaisiin apurahoihin. Kaupunki jakaa yhdistyksille avustuksia toiminta-avustuksina sekä kohdeavustuksina. Avustukset jaetaan avustusperiaatteiden mukaisesti erilaisin perustein kulttuuri- ja kansalaistoimintaa, sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekeville yhdistyksille ja yhteisöille ynnä liikunta- ja nuorisojärjestöille, sekä tietyin ehdoin myös ulkopaikkakuntalaisille yhdistyksille.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet on laadittu siten, että ne tukevat Kauniaisten kaupungin strategisia tavoitteita ja arvoja ja täydentävät kaupungin palvelutoimintaa. Tämä tarkoittaa, että avustuksia myönnetään ensisijaisesti toimintaan, joka tapahtuu Kauniaisissa ja hyödyttää kauniaislaisia asukkaita.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala toteaa, että kaupungin avustusjärjestelmää on viime vuosien aikana jo kehitetty valtuustoaloitteessa esitettyyn suuntaan. Avustusten myöntämisperusteita on selkeytetty ja yhdenmukaistettu, ja päätösvalta kaikkien toimialan avustuslajien osalta on keskitetty hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnalle. Avustusten hakukriteerit, hakuajat ja päätöksentekoperusteet on kuvattu hyväksytyissä avustusperiaatteissa. Tiedot on koottu myös kaupungin verkkosivuille hakijoiden saataville.

Lisäksi avustushaun viestinnässä hyödynnetään monipuolisesti eri kanavia. Hakua koskevaa tietoa jaetaan kaupungin verkkosivujen lisäksi sosiaalisen median kanavissa, KaunisGrani-lehdessä sekä suoraan yhteistyöverkostoille ja yhdistyksille. Tarvittaessa hakijoita tavoitetaan myös kohdennetuilla viesteillä.

Nykyiset kriteerit edellyttävät muun muassa sitä, että avustettava toiminta tukee kaupungin strategisia tavoitteita, edistää kuntalaisten hyvinvointia, täydentää kaupungin omia palveluja sekä on avointa ja saavutettavaa kohderyhmälle. Hakijoilta edellytetään selkeitä tietoja toiminnan sisällöstä, kohderyhmästä, vaikutuksista ja taloudesta. Avustusten käyttöä seurataan raportoinnin kautta. Avustuksen saajan tulee toimittaa hyväksytty selvitys avustuksen käytöstä asetettujen ehtojen ja aikataulun mukaisesti. Raportointi on edellytys sille, että hakija voi saada avustusta myös seuraavana vuonna. Mikäli raporttia ei toimiteta

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 17

11.03.2026

tai se on puutteellinen, voidaan uusi avustus jättää myöntämättä tai maksatus keskeyttää, kunnes selvitys on asianmukaisesti tehty.

Tulevaisuudessa esimerkiksi hyvinvointiavustusten vaikuttavuutta pyritään jatkossa seuraamaan yhtenäisten mittareiden avulla. Tavoitteena on, että avustuksilla tuettu toiminta voidaan kytkeä selkeästi kaupungin hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin ja indikaattoreihin. Suunnitelman sähköinen alusta tarjoaa lisäksi vuosittaisen näkymän siihen, minkä teemojen ympärille kohdennettua toimintaa on avustuksilla rahoitettu ja missä laajuudessa. Tämä lisää läpinäkyvyyttä ja tukee avustusten strategista kohdentamista. Tämä tukee tiedolla johtamista ja mahdollistaa avustusten suuntaamisen jatkossa entistä vaikuttavammin.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalla liikuntapalvelut jakaa avustuksia laskentakaavaa hyödyntäen. Toiminta-avustusten kaava otettiin käyttöön, jotta avustusten jakamisesta saataisiin läpinäkyvä, avoin ja yhdenmukainen prosessi. Kaava otettiin käyttöön ensimmäisen kerran vuonna 2023 ja vuonna 2024 kaavassa huomioitiin tila-avustus, eli liikuntapaikoissa toimivien seurojen yksinoikeudella olevat tilat. Käytössä olevaan kaavaan voi tutustua tarkemmin [HYVAV 10.9.2025 § 9](#).

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta päätti kokouksessaan [13.8.2025 § 36](#), ettei sisäisten vuokrien vähennyksiä oteta käyttöön liikuntapalveluissa ennen kuin on olemassa ehdotus, joka on täysin vertailu-kelpoinen kaikkien yhdistysten ja toimialojen kesken. Samassa päätöksessä valiokunta ehdotti, että viranhaltijat muuttavat liikuntaseurojen avustusten laskentakaavan siten, että vuosi jaetaan kahteen kauteen (esim. kevät ja syksy) ja molemmat kaudet huomioidaan erikseen. Tavoitteena on parantaa laskennan oikeudenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä huomioimalla kausikohtaiset vaihtelut toiminnassa ja kustannuksissa. Liikuntaseuroille maksettavista erillisistä tukimuodoista todetaan lisäksi, että kaupunki myöntää GrIFK salibandylle ja GrIFK käsipallolle vuosittain erillisen avustuksen ulkopaiikkakunnilta ostettuihin vuoroihin. Avustukset käsitellään erillään toiminta-avustuksista. Tukimalli on päätetty [HYVA 1.2.2023 § 6](#) ja käsitelty myös [KH 20.11.2023 § 192](#), [KH 27.11.2023 § 203](#) ja [KV 18.12.2023 § 67](#). Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet päivitettiin liikuntapalveluiden osalta valiokunnan päätöksen mukaisesti.

Taiteen perusopetuksen oppilaitosten kannatusyhdistysten avustusten osalta on vuodesta 2026 lukien siirrytty samaan malliin kuin muiden avustusten osalta eli asiantuntijavaliokunta tekee myöntöpäätöksen talousarviossa osoitetun määrärahan puitteissa. Aiemmin valtuusto päätti avustuksen saajat talousarvion yhteydessä yksittäisen yhdistyksen tasolla.

Kulttuuripalveluiden budjetista maksetaan myös erilliseen usean kaupungin solmimaan yhteistyösopimukseen perustuvia vuosivastuksia Kansallisoopperalle sekä Luontokeskus Haltialle. Luontokeskus Haltian toiminnassa ei ole kysymys kulttuuritoiminnasta, ja sen rahoitus menee muissa kumppanikunnissa pääsääntöisesti matkailun ja elinkeinojen edistämisen määrärahoista.

Hyvinvointi- ja vapaa-
aikavaliokunta

§ 17

11.03.2026

Aloitteessa esitettyä tavoitetta voidaan pitää perusteltuna ja kaupungin nykyisen kehittämistyön kanssa linjassa, ja toimialan näkemyksen mukaan keskeiset elementit, yhtenäiset kriteerit, selkeä päätöksenteko ja tiedottaminen, ovat jo merkittävältä osin toteutuneet. Tästä huolimatta kehittämistyötä voidaan jatkaa erityisesti avustuskokonaisuuden viestinnän ja hahmottamisen osalta, esimerkiksi kokoamalla verkkosivuille nykyistä koontimaisempi ja helposti hahmotettava avustusluettelo.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta antaa yllä olevan vastauksena 8.12.2025 jätettyyn valtuustoaloitteeseen. Lisäksi valiokunta lähettää vastauksen edelleen tiedoksi kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle ja esittää, että valtuusto toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustukset

Oheismateriaali:

JULK_Valtuustoaloite, luettelo kaupungin avustuksista ja tuista sekä yhtenäiset kriteerit niiden myöntämiselle

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 8, § 9, § 10, § 11, § 12, § 13, § 14, § 15, § 16, § 17

MUUTOKSENHAKUKIELTO VALMISTELUA TAI TÄYTÄNTÖÖNPANOA KOSKEVASTA PÄÄTÖKSESTÄ

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska asia koskee vain valmistelua.

Sovellettavat lainkohdat: Kuntalaki (410/2015) 136 §