

---

Aika 23.03.2026 klo 18:00 - 21:50  
Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone

---

LUETTELO KÄSITELLYISTÄ ASIOISTA

Pykälä	Otsikko	Sivu
§ 40	Kokouksen järjestäytyminen	3
§ 41	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys	4
§ 42	Kansalaisopistoa koskeva tuotantotapa-analyysi	7
§ 43	Jatkotoimenpiteet IT-palveluita koskeva tuotantotapaselvityksen pohjalta	11
§ 44	Toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)	16
§ 45	Vastaus valtuustoaloitteeseen: Varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu	18
§ 46	Valtuuston 16.3.2026 päätösten laillisuuden toteaminen	27
§ 47	Tilinpäätös 2025	28
§ 48	Asemakaavan muuttaminen, 8. kaupunginosan kortteli 108, tontti 2 (Kauniala)	34
§ 49	Maahanmuuttajaneuvoston asettaminen ajalle 24.3.2026–23.3.2028	40
§ 50	Vetovoima & Pitovoima -tutkimuksen tulokset	44
§ 51	Vastaus valtuustoaloitteeseen (Kunnanrajakylttien pystytys Turunväylän varteen)	46
§ 52	Vastaus valtuustoaloitteeseen koskien kaupungin avustusten ja tukien luettelointia sekä yhtenäisiä myöntämiskriteerejä	49

---

Läsnä	Rehn-Kivi Veronica Mollgren Satu Waselius Fredrik Villa Sami Löfstedt-Söderholm Gunilla Hannuksela Matti Hosia Helka Rintamäki-Ovaska Tiina  Stenberg Stefan  Aitola-Helkkula Minna  Masar Christoffer Ormio Hanna Pennanen Axelsson Saara Valli Maari  Flemmich Mikael  Soinu Peter Boström Mikael	puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen valtuuston puheenjohtaja valtuuston I varapuheenjohtaja valtuuston II varapuheenjohtaja kaupunginjohtaja hallintojohtaja viestintäasiantuntija henkilöstöjohtaja  sivistys- ja hyvinvointi- toimenjohtaja IT-päällikkö talousjohtaja	§ 40 - 47, klo 18.00 - 21.30 § 40 - 44, 52, klo 18.00 - 21.10 § 43, klo 20.20 - 20.40 § 47, klo 20.55 - 21.30
Käsitellyt asiat	40 - 52		
Allekirjoitukset	Veronica Rehn-Kivi puheenjohtaja  Sami Villa pöytäkirjantarkastaja	Hanna Ormio pöytäkirjanpitäjä	
Pöytäkirja asetetaan yleisesti nähtäville	Kauniaisten kaupungin kotisivuilla 30.03.2026		

---

Kaupunginhallitus

§ 40

23.03.2026

---

Kokouksen järjestäytyminen

KH 23.03.2026 § 40

Kaupunginhallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus valitsee pöytäkirjantarkastajan.

.....

Puheenjohtaja ehdotti, että asioiden käsittelyjärjestystä muutetaan siten, että asia 13 ”Vastaus valtuustoaloitteeseen koskien kaupungin avustusten ja tukien luettelointi sekä yheinäisiä myöntämiskriteerejä” käsitellään asian 6 jälkeen.

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus valitsi pöytäkirjantarkastajaksi jäsen Sami Villan.

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 11	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 41	23.03.2026

---

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys

KASKOV 04.03.2026 § 11

Lisätiedot:

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153 talouden tasapainottamiseksi ja prosessien kehittämiseksi käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan palvelun tai toiminnon erillistä sisäistä tai ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaa arviointia siitä, voidaanko kyseinen palvelu toteuttaa nykyistä tehokkaammin, tarkoituksenmukaisemmin tai erilaista tuotantotapaa hyödyntäen.

Yhdeksi selvityksen kohteeksi valikoitiin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto. Selvitys päätettiin tehtäväksi konsulttityönä. Kaupunginjohtajan hankintapäätöksessä 19.11.2025 § 80 palveluntarjoajaksi valikoitui FCG Finnish Consulting Group Oy.

Selvityksen toteutus

Selvityksessä (**liitteenä**) arvioitiin Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelujen vaihtoehtoisia tuotanto-, työnteko- ja työnjakotapoja sekä palvelujen laajuutta ja niiden vaikutuksia henkilöstöön, palvelun laatuun ja laajuuteen, vasteaikoihin sekä talouteen. Lisäksi tarkasteltiin tilojen vuokrauskäytäntöjä.

Konsultit toteuttivat hallinto- ja taloushenkilöstölle roolikohtaiset pienryhmähaastattelut sekä niitä kokoavan yhteisen työpajan. Selvityksessä hyödynnettiin myös keskeistä kirjallista aineistoa, kuten organisaatiokaaviota, henkilöstö- ja tehtäväkuvauksia, hallintosääntöä, talousaineistoja sekä tilojen vuokrauskäytäntöjä koskevaa ohjeistusta. Palvelujen sisältöä, työnjakoa, resursseja ja kustannusrakennetta tarkasteltiin kokonaisuutena haastattelujen ja tausta-aineiston pohjalta.

Johtopäätökset

Selvityksen perusteella sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelut toimivat kokonaisuutena hyvin. Yhteistyö on tiivistä, roolit ovat pääosin selkeät ja johtaminen käytännönläheistä. Pienen organisaation haasteet liittyvät erityisesti henkilöriippuvuuteen, sijaistamisen vaikeuksiin sekä rajallisiin mahdollisuuksiin kehittämis- ja hanketyöhön. Tilojen vuokrauskäytännöissä kehityssuunta on kohti itsepalvelumallia ja selkeämpää vastuunjakoa.

---

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta	§ 11	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 41	23.03.2026

---

Selvityksessä ei tunnistettu taloudellisia, toiminnallisia tai esihenkilötyöhön liittyviä perusteita merkittäville muutoksille hallinto- ja talouspalveluiden nykyisessä järjestämistavassa. Nykyinen malli palvelee toimialaa tarkoituksenmukaisesti, eikä palvelujen supistamiselle tai lakkauttamiselle ole perustetta. Tehtävien tai rakenteiden muuttamista ei tässä tilanteessa pidetä tarpeellisena, ja tilannetta on perusteltua arvioida uudelleen vasta mahdollisten valtakunnallisten tai kaupunkitasoisten rakenteellisten muutosten yhteydessä.

FCG:n konsultti esittelee tuotantotapaselvitystä kokouksessa.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta merkitsee tiedoksi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallintoa koskevan tuotantotapaselvityksen ja siitä käydyin keskustelun sekä esittää, että kaupunginhallitus käsittelee asian ja määrittelee mahdolliset jatkotoimenpiteet.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys (FCG 17.2.2026)

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 23.03.2026 § 41

525/00.01.01.00/2024

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää:

- Merkitä tiedoksi FCG Finnish Consulting Group Oy:n tekemän Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskevan tuotantotapaselvityksen.
- Todeta, että toimintaa jatketaan tältä erää nykyisen mallin mukaan.

.....

Selvitystä laatinut FCG Oy:n johtava asiantuntija Pirjo Haukkapää-Harju selosti asiaa etäyhteyden välityksellä.

Lisäksi kokouksessa paikalla oli sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich vastaamassa kysymyksiin.

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 11	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 41	23.03.2026

---

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys (FCG 17.2.2026)

---

Hyvinvointi- ja vapaa- aikavaliokunta	§ 11	11.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 42	23.03.2026

---

Kansalaisopistoa koskeva tuotantotapa-analyysi

HYVAV 11.03.2026 § 11

Lisätiedot:

vapaa-aikapääällikkö Roger Renman, puh. 050 411 6382  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153 talouden tasapainottamiseksi ja prosessien kehittämiseksi käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan palvelun tai toiminnon erillistä sisäistä tai ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaa arviointia siitä, voidaanko kyseinen palvelu toteuttaa nykyistä tehokkaammin, tarkoituksenmukaisemmin tai erilaista tuotantotapaa hyödyntäen.

Yhdeksi selvityksen kohteeksi valikoitiin kansalaisopistopalveluiden tuotantotapa. Selvityksen toteutti Finnish Consulting Group Oy.

Selvityksessä arvioitiin opiston nykytilaa, kustannustasoa, henkilöstörakennetta sekä vaihtoehtoisia tuotantotapoja. Arviointi sisälsi tausta-aineistojen analyysin, verrokkiopistojen vertailun sekä henkilöstön ja johdon haastattelut.

Selvityksen keskeiset havainnot:

- Kansalaisopiston toiminta vastaa hyvin kaupungin strategiassa ja opiston järjestämisluvassa esitettyjä tavoitteita (mm. terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen, saavutettavien palvelujen tasapuolinen tarjoaminen kaupunkilaisille, matalan kynnyksen toiminta).
- Käyttäjäkunta painottuu ikääntyneempään väestöön ja naisiin. Käyttäjien sukupuolijakauma noudattelee kansallisia trendejä, työikäisen väestön osuus on kansallista keskiarvoa pienempi.
- Suunniteltujen ja toteutuneiden kurssien/tuntien suhdeluku on melko korkea. 91 % suunnitelluista kursseista toteutui, tunneista puolestaan 93 %. Ts. kansalaisopiston kapasiteettia hyödynnetään melko täysimääräisesti.
- Kansalaisopiston toiminta saa kauttaaltaan poikkeuksellisen hyvää palautetta mm. palvelun laadun ja kurssitilojen osalta.
- Nykyiset tilat saavat hyvää palautetta kansalaisopiston asiakkailta. Liikuntakursseille korvaavien tilojen löytäminen on haastavaa, joten Petrasta luopuminen ja kurssitarjonnan järjestäminen jatkossakin Kauniaisten alueella edellyttäisi tarjonnan radikaalia supistamista.
- Kustannusvertailussa oleellisinta tunnuslukua, eli opetustuntikohtaista nettokäyttökustannusta, tarkasteltaessa on Kauniaisten kansalaisopiston palvelutuotanto kustannustehokasta. Ulkopaikkakuntalaisilla on suuri merkitys kansalaisopiston taloudellisen kannattavuuden kannalta.

---

Hyvinvointi- ja vapaa- aikavaliokunta	§ 11	11.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 42	23.03.2026

---

Selvityksen mukaan opistopalveluiden näkökulmasta keskeisimmäksi tuotantotavaksi tunnistettiin nykyisen tuotantotavan kehittäminen, eli kansalaisopiston toiminnan jatkamiseen Kauniaisten kaupungin omana tuotantona pääpiirteissään nykyisellä palvelutarjonnalla ja tilaratkaisuilla.

Keskeiset perustelut:

- Nykyinen tuotantotapa vastaa kiitettävästi ylläpitämisluvassa ja kaupungin strategiassa asetettuihin tavoitteisiin.
- Toiminta on nykyisellään suhteellisen kustannustehokasta ja asiakastyytyväisyys on erittäin korkealla tasolla.
- Toiminnasta on löydetty kehittämiskohteita, jotka ovat joustavasti työstettävissä erillisellä kehittämisprojektilla.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta merkitsee tiedoksi kansalaisopistopalveluja koskevan tuotantotapaselvityksen ja siitä käydyn keskustelun sekä esittää, että kaupunginhallitus käsittelee asian ja määrittelee mahdolliset jatkotoimenpiteet. Kaupunginhallitus evästi 2.3.2026, että hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta voi halutessaan lausua kansalaisopistoa koskevasta tuotantotapa-analysistä.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Kansalaisopiston tuotantotapaselvitys

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA – Kauniaisten kansalaisopisto – kuntalaiskyselyn tulokset

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 23.03.2026 § 42

525/00.01.01.00/2024

Kansalaisopiston toimintaa jatketaan kaupungin omana tuotantona. Ulkoistaminen tai fuusio toiseen opistoon eivät ole tarkoituksenmukaisia vaihtoehtoja, sillä ne heikentäisivät merkittävästi palveluiden paikallista saavutettavuutta sekä kaupungin strategian mukaista elävän kaksikielisyyden toteutumista.

---

Hyvinvointi- ja vapaa- aikavaliokunta	§ 11	11.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 42	23.03.2026

---

Opiston palvelutuotanto on tehokasta: yksikkökustannukset (euroa/opetustunti) ovat vertailuryhmän keskiarvoa matalammat, vuoden 2025 lukujen ollessa jopa vertailuryhmän alhaisimmat. Asukaskohtaiset nettokustannukset ovat kuitenkin vertailuryhmää korkeammat. Tämä johtuu kahdesta rakenteellisesta tekijästä:

1. Poikkeuksellisen laaja palveluvolyymi: Opetustunteja tarjotaan 0,79 asukasta kohden, mikä on vertailuryhmän korkein luku.
2. Valtionosuusjärjestelmän rahoituskatto: Kansalaisopistojen valtionosuus on sidottu vuosien 2009–2013 tuntikiintiöihin. Koska Kauniaisten opiston volyymi on kasvanut tuosta ajasta merkittävästi, valtionosuus kattaa nykyisestä tuntimäärästä vain noin puolet (n. 4 100 h / 8 100 h). Tämä nostaa kaupungin omarahoitusosuutta suhteessa verrokkeihin.

Kaupungin strategian (Talouden vastuullinen tasapainottaminen) mukaisesti kansalaisopiston toiminnalle esitetään asetettavaksi seuraavat taloudelliset tavoitteet ja toimenpiteet:

- Sopeutustavoite: Asukaskohtaiset nettokustannukset lasketaan nykyisestä 44 eurosta 35 euroon. Tämä tarkoittaa kaupungin nettokustannusten laskemista noin 20 prosentilla (noin 90 000 euron rakenteellinen säästö).
- Keinot: Kustannustason lasku toteutetaan FCG:n raportin suositusten mukaisesti ensisijaisesti kurssitarjontaa optimoimalla ja maksujen kohdennetuilla korotuksilla, kaupungin matalan kynnyksen hyvinvointipalveluita vaarantamatta.
- Siirtymäaika: Sopeutus toteutetaan hallitusti kolmen vuoden siirtymäajalla 2026–2028.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää:

1. Merkitä tiedoksi Finnish Consulting Group Oy:n (FCG) laatiman tuotantotapa-analyysin kansalaisopiston toiminnasta.
2. Linjata, että kansalaisopiston toiminta jatketaan kaupungin omana tuotantona.
3. Asettaa kansalaisopiston toiminnalle taloudellisen sopeutustavoitteen, jolla asukaskohtaiset nettokustannukset lasketaan nykyisestä 44 eurosta 35 euroon (noin 90 000 euron rakenteellinen säästö) taloussuunnitelmakaudella 2026–2028.
4. Velvoittaa sivistys- ja hyvinvoinnin toimialan toteuttamaan sopeutuksen FCG:n raportin tunnistamien kehittämiskohteiden mukaisesti muun muassa kurssitarjonnan optimoinnilla ja kurssimaksujen kohdennetuilla korotuksilla.

---

Hyvinvointi- ja vapaa-  
aikavaliokunta  
Kaupunginhallitus

§ 11

11.03.2026

§ 42

23.03.2026

---

5. Edellyttää, että sopeutustoimenpiteet toteutetaan hallitulla kolmen vuoden siirtymäajalla vaarantamatta kaupungin strategian mukaisia matalan kynnyksen harrastus- ja hyvinvointipalveluita.
6. Käydä tässä kokouksessa erillisen lähetekeskustelun kansalaisopiston tulevista tilaratkaisuista jatkovalmistelun pohjaksi.

.....

Selvitystä laatinut FCG Oy:n johtava asiantuntija Tuomas Riihivaara selosti asiaa etäyhteyden välityksellä.

Lisäksi kokouksessa paikalla oli sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich vastaamassa kysymyksiin.

Keskustelun aikana jäsen Fredrik Waselius teki jäsen Gunilla Löftedt-Söderholmin kannattamana seuraavan vastaesityksen 3.1:

*”3.1 Muutos kohtaan 3 (Waselius Fredrik)*

*Muutetaan tavoitesumma 35€ 40€oon”*

Koska vastaehdotusta ei hyväksytty yksimielisesti, siitä tuli äänestää. Puheenjohtajan äänestysesityksen mukaan pohjaehdotusta kannattavat äänestivät JAA ja Fredrik Waseliuksen vastaehdotusta 3.1 kannattavat äänestivät EI.

Äänestys suoritettiin sähköisen kokousjärjestelmän teknisten haasteiden vuoksi puheenjohtajan yksimielisesti hyväksytyn esityksen mukaisesti kättenostoäänestyksellä. Suoritettussa äänestyksessä JAA-ääniä annettiin 4 (Mollgren, Villa, Hannuksela, Hosia) ja EI-ääniä 3 (Löftedt-Söderholm, Rehn-Kivi, Waselius ). Näin ollen pohjaehdotus hyväksyttiin.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Kansalaisopiston tuotantotapaselvitys

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA - Kauniaisten kansalaisopisto – kuntalaiskyselyn tulokset

---

Kaupunginhallitus

§ 43

23.03.2026

---

Jatkotoimenpiteet IT-palveluita koskeva tuotantotapaselvityksen pohjalta

KH 23.03.2026 § 43

525/00.01.01.00/2024

Lisätiedot:

IT-päällikkö Peter Soinu, puh. 040 631 590  
hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

#### Taustaa tuotantotapaselvityksen laatimiselle

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153, toisaalta talouden tasapainottamiseksi ja toisaalta prosessien kehittämiseksi, käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapoja ovat karkeasti ottaen palvelun tuottaminen omana työnä, kuntien välisenä yhteistyönä tai ostopalveluna.

Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan sitä, että kyseisen toiminnon osalta tehdään erillinen joko sisäinen tai ulkopuolisen konsultin avustama selvitys toiminnon mahdollisista eri tuotantotavoista. Selvitysten tavoitteena on saada käsitys siitä, voiko kyseistä palvelua tuottaa nykyistä tehokkaammalla tai tarkoituksenmukaisemmalla tavalla. Selvitysten taustaa ja aikataulua käsiteltiin yhteistyökomiteassa 9.9.2024.

Yhdeksi tuotantotapaselvityksen kohteeksi valittiin kaupungin IT-palvelut. Selvitys päätettiin tehtäväksi konsulttityönä. Kilpailutetussa konsulttipalvelussa pyydettiin selvittämään ainakin IT-palveluiden nykytila ja organisointi, palveluiden mahdolliset tuotantotavat ja vaihtoehdot, resurssit ja osaaminen, tietoturva ja riskienhallinta, tietojärjestelmät ja tekninen infrastruktuuri, kustannuksen ja taloudellinen näkökulma sekä tulevaisuuden kehitystarpeet ja strateginen suunta. Kaupunginjohtajan hankintapäätöksessä 20.8.2025 § 6 palvelutarjoajaksi valikoitui CGI Suomi Oy.

Kaupunginhallitus merkitsi 19.1.2026 § 3 tiedoksi IT-palveluita koskevan tuotantotapaselvityksen sekä sen laatineen CGI Suomi Oy:n konsultin selostuksen ja kävi keskustelua jatkotoimista.

Tuotantotapaselvitys on **oheismateriaalina** (salassa pidettävä, JulkL 24 § 1 mom. 17).

Selvityksessä esitettiin erilaisia jatkotoimia.

#### Tuotantotapaselvityksessä esitetyt toimenpiteet

**Oheismateriaalina** olevasta tuotantotapaselvityksestä ilmenee, että kaupungin tietohallinnon kehittämisen lähtökohtana on, että perusta vahvistetaan ennen sen päättämistä, mitä osioita tehdään omana työnä ja mitä mahdollisesti ulkoistetaan.

Kaupunginhallitus

§ 43

23.03.2026

Painopiste ei siten ole ulkoistaminen, vaan yhteisten periaatteiden, mittareiden sekä kumppanien ja hankintojen ohjauksen rakentaminen, jotta toimintamalli on vakaa ja yhdenmukainen. Säästöjä ja tehokkuutta saadaan aikaan ennen kaikkea rakenteellisilla parannuksilla sekä johtamiseen liittyvillä uudistuksilla.

Kaupungin uuden strategian 2026- yhtenä läpimurtohankkeena on johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen (strategiataulukko alla).

## 2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

<b>Läpimurtohankkeen edistymistä seuraava toimielin</b>	Kaupunginhallitus	
<b>Kapteeni</b>	Henkilöstöjohtaja	
<b>1. LOPPUTULOS: Tuottavuus on lisääntynyt kaupungin perustoiminnassa ja kaupungin päätöksenteossa.</b>		
<b>Vuonna 2026 seurattavat välitulokset</b>	<b>Lähtötaso</b>	<b>Tavoitetaso v. 2026</b>
1.2 VÄLITULOS: Johdamme tiedon avulla ja meillä on sitä tukeva data ja välineet (esim. PowerBI) hyvällä tasolla Suomen kuntavertailussa.	-	BI:n kehittäminen ja käytön laajentaminen, kouluttaminen.
1.3 VÄLITULOS: Yritysmailman toimintatapaoppeja hyödynnetty organisaatiossa: jatkuva parantaminen esim. Lean ja Agile menetelmiä hyödyntäminen prosessien kehittämisessä (esim. sähköiset työkalut, automatisointi).	-	Moderni työskentelytapa - projekti (2025) - 2026.  Koulutusohje ja koulutussuunnittelu.
1.4 VÄLITULOS: Prosessien digitalisointia ja automatisointia tehdään, jotta vähennetään manuaalista työtä ja parannetaan saatavuutta.	-	Toimialoilla tunnistettu kehitettäviä prosesseja sekä uudistettu toimintamalleja.

Kaupungin IT-palveluita tulisi kehittää kohti toimialojen strategista kumppanuutta, jotta toimialojen kehittämishankkeisiin, kuten strategian 2026- välituloksina oleviin sähköisiin työkaluihin, automaatioihin, prosessien uudistamiseen ja järjestelmähankintoihin olisi mahdollisuus. Globaalistikin toimintaympäristö on muuttunut niin paljon, että IT on nykyisin olennainen osa kaikkea organisaatioiden toimintaa. Tietohallinto vaikuttaa suoraan kaikkien kehittämiseen ja tuottavuuden lisäämiseen sekä edelleen kuntalaisten palveluihin.

### Toiminnan kehittämisen vaiheet

Tuotantotapaselvityksen aikataulutetun tiekartan mukaisesti kehittäminen etenisi kolmessa vaiheessa, ks. tarkemmin **oheismateriaalina** oleva tuotantotapaselvitys. Koska vuonna 2026 kuluu aikaa kilpailutuksiin ja rekrytointiin, selvityksessä mainitut vuosiluvut siirtyvät käytännössä noin puolella vuodella eteenpäin.

**Vuonna 2026(-27)** keskitytään perustan vahvistamiseen ja ohjattavuuden parantamiseen muun muassa keskittämällä ICT-hankintojen ohjausta ja

Kaupunginhallitus

§ 43

23.03.2026

koordinointia, vahvistamalla toimittajahallintaa ja sopimusohjausta, yhtenäistämällä tietoturvakäytäntöjä sekä rakentamalla toimialojen kanssa yhteinen ICT-ohjaus- ja toimintamalli. Lisäksi kehitetään kustannusten läpinäkyvyyttä ja raportointia.

**Vuonna 2027(–28)** painopiste siirtyy toiminnan tehostamiseen ja yhtenäistämiseen, jolloin ICT-palveluita ja toimittajayhteistyötä kehitetään systemaattisesti, tietoturvan ja tietosuojan jatkuvaa toimintaa vahvistetaan, yhteisiä toimintatapoja otetaan käyttöön laajemmin ja tiedolla johtamisen sekä kustannustehokkuuden tasoa nostetaan.

**Vuonna 2028(–29)** siirrytään toiminnan vakiinnuttamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen, jossa ICT:stä tulee strateginen kumppani: tehdään tietoon perustuvia valintoja siitä, mitä tuotetaan itse ja mitä hankitaan ulkoa, ohjataan ICT-palveluja kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti, vertaillaan palveluja ja toimittajia vaikuttavuuden eikä pelkästään kustannusten perusteella ja kohdennetaan resurssit sinne, missä digitaalisuus tuottaa eniten hyötyä.

#### Vaihtoehtoisia toteutusmalleja

Vaihtoehtoisia toteutusmalleja etenemiselle on useita. Niiden etuja ja haittoja on esitelty alla olevassa tuotantotapaselvityksen taulukossa.

Vaihtoehto	Kuvaus	Edut	Riskit	Kaupungin rooli	Toimittajan rooli
<b>Toteutus yksittäisinä projekteina</b>	Kehittäminen tapahtuu erillisinä projekteina.	Suoraviivainen rajaaminen ja budjetointi, helppo kohdentaa yksittäisiin tarpeisiin.	Hidas eteneminen, kehittäminen pirstaloituu, kokonaisuuden hallinta vaikeaa.	Määrittelee tarpeet, kilpailuttaa projektit, ohjaa ja valvoo toteutusta projektikohtaisesti.	Toteuttaa yksittäiset projektit sovittuun laajuuden mukaisesti.
<b>Kehittämiskumppanuus perinteisellä kilpailutuksella</b>	Valitaan kehittämiskumppani puite- tai määräaikaisella sopimuksella.	Selkeämpi vastuunjako kuin projektimallissa, jatkuvuus sopimuskauden aikana.	Sopimusmalli voi olla jäykkä ja muutostilanteissa joustavuus on rajallista, riippuvuus yhdestä toimittajasta.	Vastaa kehittämisen tavoitteiden määrittelystä, priorisoinnista ja kokonaisuuden ohjauksesta.	Toteuttaa sovittuja kehittämistehtäviä sopimuksen ja tilausten mukaisesti.
<b>Kehittämiskumppanuus allianssimallilla</b>	Kaupunki ja kumppani vastaavat yhdessä kehittämisen suunnittelusta toteutuksesta ja ohjauksesta.	Mahdollistaa yhteisen ohjausmallin ja joustavan toteutuksen, tukee kokonaisarkkitehtuurin hallintaa.	Edellyttää selkeitä ohjausrakenteita, yhteisiä toimintatapoja ja toimivaa sopimusrakennetta.	Osallistuu aktiivisesti ohjaukseen, päätöksentekoon ja priorisointiin yhdessä kumppanin kanssa.	Osallistuu ohjaukseen, tuo asiantuntemusta ja vastaa sovittuun kehittämiseen sekä toteutuksen koordinoinnista (jos mukana muita toimittajia).
<b>Tehdään itse</b>	Kaupunki toteuttaa kehittämisen pääosin omin resurssein.	Täysi kontrolli tukemiseen, osaaminen kertyy organisaatioon.	Resurssi- ja osaamisrajoitteet, kokonaiskuormitus kasvaa.	Vastaa kokonaan kehittämisen suunnittelusta, toteutuksesta ja ohjauksesta.	Ei varsinaista toimittajaroolia tai vain rajattu tukirooli.
<b>Kuntien yhteinen IT-palvelukeskus</b>	IT-toiminnot ja kehittäminen yhdistetään useamman kunnan yhteiseen organisaatioon.	Skaalaedut, keskitetty osaaminen, mahdollisesti yhtenäiset toimintamallit.	Päätöksenteko voi olla hidasta, paikallisten tarpeiden huomiointi vaikeampaa.	Osallistuu yhteiseen ohjaukseen ja määrittelee omat tarpeensa osana kokonaisuutta.	Vastaa IT- ja kehittämispalveluiden tuottamisesta yhteisen mallin mukaisesti.

Käytännössä Kauniaisten kaupungilla mahdollisia toteutusmalleja ovat kehittämiskumppanin hankkiminen perinteisellä kilpailutuksella tai allianssimallilla. Ratkaisu hankintatavasta on järkevämpää tehdä vasta kilpailutus konsultin avulla markkinavuoropuhelun jälkeen.

#### Kehittämiskustannukset

**Oheismateriaalina** olevasta selvityksestä ilmenee suuri tarve kaupungin tietohallinnon kehittämiseksi sekä sen edellyttämät taloudelliset panokset.

Kehittämiskustannukset ajoittuisivat seuraaville kolmelle vuodelle (käytännössä suurin osa vuosille 2027–2029).

Vuoden 2026 talousarviota laadittaessa ei ole voitu varautua joulukuussa 2025 valmistuneen tuotantotapaselvityksen edellyttämiin kustannuksiin. Jotta kehittämiskumppanin valinta voidaan tehdä, vuodelle 2026 tarvitaan lisämääräraha kilpailutuskonsulttipalvelun hankintaan ja projektipäällikön palkkaan loppuvuodelle. Lisäksi jonkin verran kehittämistoimia voidaan suunnitella ja aloittaa sisäisesti ja olemassa olevia kumppaneita hyödyntäen jo ennen kuin varsinainen kehittämiskumppani aloittamista. Yhteensä lisämäärärahatarve vuodelle 2026 olisi 110 000 euroa.

Kilpailutuskonsultti tarvitaan kehittämiskumppania koskevaan tarjouskilpailuun järjestämiseen. Kilpailutus vaatii sellaista erityisosaamista, jota kaupungilla ei ole. Mahdollinen epäonnistuminen kehittämiskumppanin kilpailutuksessa voisi johtaa merkittäviin toiminnallisiin ja taloudellisiin haasteisiin.

Projektipäällikkö rekrytoidaan kolmeksi vuodeksi kaupunkitasoisen kehittämisprojektin hallintaan; nykyinen IT-palveluiden tulosityksikön resursointi ei tähän riitä. Projektipäällikön palkka on laskettu tasopalkkajärjestelmän IT-päsuunnittelijan palkkaan peilaten.

Seuraaville kolmelle vuodelle puolestaan (2027–2029) tarvitaan noin 1,2 miljoonaa euroa tuotantotapaselvityksissä ehdotettuihin kehittämistoimenpiteisiin.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää,

- että koko kaupungin tietohallinnon kehittämisessä edetään 19.12.2025 päivätyn, CGI Suomi Oy:n laatiman tuotantotapaselvityksen mukaisesti,
- että käynnistetään kilpailutus ulkoisen kumppanin valinnasta, jolle annetaan tehtäväksi IT-kehittämiskumppanin kilpailutus- ja hankintaprosessi.
- että käynnistetään ulkoisen kumppanin avulla IT-kehittämiskumppanin kilpailutus- ja hankintaprosessi ja valtuuttaa kaupunginjohtaja hyväksymään ja allekirjoittamaan tarjouspyyntö IT-palveluiden kehittämiskumppanin valintaa koskevassa tarjouskilpailussa.

Kaupunginhallitus tiedostaa, että hanke jatkuu vuosina 2027, 2028 ja 2029 ja talousarvioihin tullaan tarvitsemaan yhteensä 1,2 milj. euroa kehittämishankkeen eteenpäin viemiseksi tuotantotapaselvityksessä esitettyjen vaiheiden mukaisesti sekä projektipäällikön palkkaamisen kolmelle vuodelle 70 000 euroa/vuosi. Summan jakautuminen eri vuosille ja käyttötalouden sekä investointitalouden välillä tarkentuu kunkin vuoden talousarviovalmistelussa.

---

Kaupunginhallitus

§ 43

23.03.2026

---

Lisäksi kaupunginhallitus esittää valtuustolle,

- että se myöntää yleishallinnon toimialalle IT-palveluihin vuodelle 2026 lisämäärärahaa IT-palveluiden tuotantotapaselvityksen mukaiseen etenemiseen 110 000 euroa esityslistatekstissä esitetyn mukaisesti.

.....

Merkittiin, että IT-palveluita koskevaa tuotantotapaselvitystä oli aikaisemmassa kaupunginhallituksen kokouksessa 19.1.2026 § 3 selostanut selvityksen laatinut CGI Suomi Oy:n konsultti Jussi Vira.

Tässä kokouksessa IT-päällikkö Peter Soinu oli kokouksessa vastaamassa kysymyksiin.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

SALASSA PIDETTÄVÄ - IT-palveluita koskeva tuotantotapaselvitys

Toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)

KH 23.03.2026 § 44

Kaupunginhallitus, sen puheenjohtaja tai kaupunginjohtaja voivat kuntalain 92 §:n mukaan ottaa kaupunginhallituksen käsiteltäväksi asian, joka on kuntalain nojalla siirretty hallituksen alaisen toimielimen tai viranhaltijan toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisena on tehnyt päätöksen.

Kuntalain mukaan kaupunginhallituksen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta- tai toimitusmenettelyä koskevia asioita, eikä yksilöön kohdistuvia opetustoimen, terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita. Käsiteltäväksi ei myöskään saa ottaa kuntalain 51 §:ssä tarkoitetulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat.

Kaupunginhallitukselle on lähetetty toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjoja edellisen kokouksen jälkeen tehdyistä päätöksistä. Toimielinten päätösten otsikkoluettelo ja viranhaltijapäätösten päätösluettelo (ei julkaista) ovat esityslistan **oheismateriaalina**. Puheenjohtajalle ja kaupunginjohtajalle pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset on toimitettu sähköisesti hallintosäännön 26.3 §:n määräyksen mukaisesti.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa kuntalain 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä. Tämän varmistamiseksi kaupunginhallituksen jäsenten tulee ilmoittaa ennen kokousta kaupunginhallituksen puheenjohtajalle tai kaupunginjohtajalle ne päätökset, joihin harkitsevat otto-oikeuden käyttämistä ja mielellään myös ne päätökset, joista muutoin toivovat lisätietoja kokouksessa.

Kaupunginhallituksen puheenjohtajan ja kaupunginjohtajan on otto-oikeuskelpoisista päätöksistä hallintosäännön 26.3 §:n mukaisesti tiedon saatuaan otettava huomioon otto-oikeusaika ja kaupunginhallituksen kokousaikataulu.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus

a) merkitsee tiedoksi toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätökset,

b) päättää olla käyttämättä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan niissä ottokelpoisissa päätöksissä, joissa kuntalain mukainen otto-oikeusaika ei ole kulunut umpeen, lukuun ottamatta suomenkielisen kasvatus- ja koulutusvaliokunnan 4.3.2026 kokouksen asiaa § 18 (Vastaus valtuustoaloitteeseen: Varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu), joka käsitellään erikseen tässä samassa kokouksessa, ja

---

Kaupunginhallitus

§ 44

23.03.2026

---

c) toteaa, että myöskään kaupunginhallituksen puheenjohtaja ja kaupunginjohtaja eivät ole ottaneet asioita kaupunginhallituksen käsiteltäviksi.

.....

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämä asia käsiteltiin asian 2 jälkeen.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

Toimielinten päätösten otsikkoluettelo  
EI JULKAISTA - Viranhaltijapäätösten päätösluettelo

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

Vastaus valtuustoaloitteeseen: Varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu

KASKOV 04.03.2026 § 18

Lisätiedot:

varhaiskasvatuspäällikkö Annika Hiitola, puh. 050 341 6269  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Valtuutettu Suvi Kiesiläinen ja 6 muuta valtuutettua ovat 10.11.2025 jättäneet valtuustoaloitteen koskien varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelua. Valtuustoaloite on **oheismateriaalina**.

Valtuustoaloitteessa todetaan, että Kauniaisten strategian tavoitteena on olla Suomen vetovoimaisin kaupunki laadukkaana varhaiskasvatuksen, tasa-arvoisen ja turvallisen oppimisympäristön sekä toimivan kielikylpykolon osalta. Tavoitteiden saavuttamiseksi on tärkeää, että pätevä henkilöstö haluaa tulla töihin ja pysyä pitkään, mikä luo jatkuvuutta lasten arkeen. Lisäksi tilojen tulee olla turvallisia ja toimivia.

Valtuustoaloitteessa esitetään seuraavasti: *”Suomenkielisen kasvatus- ja koulutusvaliokunnan tulisi tarkastella varhaiskasvatuksen palveluverkkoa ja varmistaa kielikylpy-yksikön toimintaedellytykset tiloissa, joissa henkilöstön veto- ja pitovoima ovat korkealla tasolla ja jossa pidemmällä aikavälillä toimintaa voidaan kasvattaa sisarusryhmillä.”*

Johtopäätöksenä nykyiseen kielikylpy-yksikköön liittyvien haasteiden jatkuessa on todettava tarve toimenpiteille ja arvioitava varhaiskasvatuksen palveluverkkoa, jotta kielikylpy-yksikölle löydetään toimivat ja turvalliset tilat.

#### Palveluverkoston aiempi tarkastelu

Varhaiskasvatuksen palveluverkosta on käsitelty kaupungin eri päättävissä elimissä vuosien 2023–2025 aikana. Palveluverkoston tarkastelua on tehty sekä virkatyönä kaupungin sivistystoimessa, että ulkopuolisen konsultin toimesta. Lopputulos ja päätösehdotukset ovat olleet tehdyissä selvityksissä samansuuntaisia.

- Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2024 SOVV 4.12.2024 § 74:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2024557-9>;
- Kiinteistöistä luopuminen KH 30.9.2024 § 132:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2024523-6>;

---

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

- Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2024 SOVV 6.3.2024:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2024460-6>;
- Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2023 SOVV 25.10.2023:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2023409-4>.
- Rakennuksesta luopumista on esitetty suomenkieliselle opetus- ja varhaiskasvatusvaliokunnalle mm. 25.9.2024 § 53:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2024528-6>
- Yksikössä esiintynyttä huolta sisäilmaan liittyen on käsitelty Yhdyskuntavaliokunnassa 28.10.2025 § 89 vastauksena valtuustoaloitteeseen:  
<https://kauniainen10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2025665-5>. Yhdyskuntavaliokunnan vastauksessa valtuustoaloitteeseen viitataan mm. yksikön korkeaan käyttöasteeseen, mikä vaikuttaa myös piha-alueen riittävyyteen ja toiminnallisuuteen:

*”Yksi merkittävä tekijä, joka vaikuttaa moniin käytännön asioihin kyseisessä kiinteistössä, on sen korkea käyttöaste. Korkea käyttöaste tukee kaupungin strategisia tavoitteita tilojen tehokkaasta hyödyntämisestä, mutta se on tärkeää huomioida arvioitaessa tilojen ja piha-alueiden riittävyyttä sekä toiminnallisuutta. Käyttöasteen vaikutus korostuu erityisesti tilanteissa, joissa tilojen kuormitus voi vaikuttaa olosuhteisiin, kuten ilmanlaatuun ja viihtyvyyteen.”*

#### Väestönkehitys ja osallistumisaste

Saatavilla olevan vuoden 2024 alussa julkaistun väestötiedon ja väestöennusteen mukaisesti varhaiskasvatuskäinen väestömäärä jatkaa kasvuaan. Alle 3-vuotiaiden lasten määrä kasvaa kaikissa skenaarioissa 2020-luvulla, ja jatkaa maltillista kasvua muissa kuin heikon kehityksen skenaariossa myös 2030-luvulla. 3–5-vuotiaiden määrä alkaa kasvaa ennustejakson alussa merkittävästi. Ikäryhmän kasvu jatkuu vahvan kehityksen skenaariossa 2030-luvulla, mutta heikon kehityksen skenaariossa palautuu nykytasolle 2030-luvun aikana.

Varhaiskasvatuskäisten lasten määrän kehitys nojaa ensisijaisesti syntyvyyteen ja sen kehitykseen, ja toisaalta muuttoliikkeelle. Ennuste on siksi altis suurille vuosittaisille vaihteluille, mikä tuottaa ennusteelle merkittävää epävarmuutta.

Väestöennusteessa annetuista skenaarioista riippuen varhaiskasvatuskäisten (0–6 -vuotiaat) lasten määrä ajanjaksolla 2022–2030 kasvaa 46–62 lapsella, minkä jälkeen ajanjaksolla 2030–2040 varhaiskasvatuskäisten lasten määrä skenaariosta riippuen joko laskee 94 lapsella tai kasvaa 40 lapsella. Mikäli

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

kunnallisen varhaiskasvatuksen kysyntä ei vuoteen 2030 mennessä laske esimerkiksi yksityisen varhaiskasvatuksen kysynnän nousun takia, päädytään tilanteeseen, jossa kunnallisten varhaiskasvatuspaikkojen riittävyys vaarantuu, ja lapsia joudutaan enenevässä määrin ohjaamaan alueella toimiviin yksityisiin varhaiskasvatusyksiköihin. Toteutuessaan kuvattu tilanne voi kuitenkin korjaantua muutamassa vuodessa.

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on koko maan tasolla kasvanut tasaisesti 1990-luvulta saakka. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä varhaiskasvatuksen osallistumisaste Kauniaisissa on yli 88 %, mikä on erittäin korkea. Kaupunginvaltuuston vuoden 2026 hyväksymän talousarvion yhteydessä tekemät päätökset kotihoidon tuen kuntalisän lakkauttamisesta sekä yksityisen hoidon tuen lakkauttamisesta muilta hoitomuodoilta kuin päiväkotihoidolta saattavat lisätä varhaiskasvatuksen kysyntää kunnallisissa päiväkodeissa. Kysynnän lisääntyminen ei kuitenkaan ole muiden kuntien kokemuksen mukaan ollut merkittävä.

#### Kaupungin strategia ja kielikylpytoiminnan järjestäminen

Kauniaisten kaupungin vuodesta 2026 voimassa olevassa strategiassa ensimmäisenä läpimurtohankkeena on tasokas varhaiskasvatus ja koulutus, ja sen alla toivottuina lopputuloksina mm. laadukas varhaiskasvatus sekä tasa-arvoinen ja turvallinen oppimisympäristö. Toisena läpimurtohankkeena on elävä kaksikielisyys kilpailuetuna, ja sen alla toivottuina lopputuloksina mm. toimiva kielikylpypolku.

Kaupungin tarjoamaan ruotsin kielen kielikylpytoimintaan liittyy kaupungin strategiassa määritelty tavoite, että lapsiryhmät varhaiskasvatuksessa olisivat mahdollisimman täysiä (21 lasta / ikäryhmä). Siten yhdyskuntavaliokunnan huomion valossa (kts yllä) kielikylpytoimintaan nyt käytettävä kiinteistö ei ole tarkoituksenmukaisin paikka toiminnan järjestämiseen korkealla täyttö- ja käyttöastetavoitteella. Lisäksi nykyisessä kiinteistössä ei pystytä mahdollistamaan kysynnän mukaista varhaiskasvatustarjontaa nuorimmille ikäluokille eli alle 4-vuotiaille lapsille.

Sivistys- ja hyvinvointitoimen näkemys on, että kielikylpytoiminnan siirtäminen toiseen kiinteistöön parantaisi kielikylvyn toimintaedellytyksiä ja laajentamis- ja kehittämismahdollisuuksia. Tällöin sitä kiinteistöä, jossa kielikylpytoiminta on tällä hetkellä, voisi hyödyntää kulloisenkin tarpeen mukaan nykyistä pienemmälle lapsimäärälle ja nykyistä pienemmällä täyttöasteella, jolloin kiinteistö palvelisi toiminnan tarpeita nykyistä paremmin. Tämä on mahdollista ilman kapasiteetin vähenemistä silloin, kun osa yksikössä olevista lapsista on alle 3-vuotiaita. Mikäli kunnallisen varhaiskasvatuksen kysyntä vähentyisi esimerkiksi yksityisen varhaiskasvatuksen kysynnän kasvaessa rakennuksesta voitaisiin luopua kokonaan.

Vaihtoehtoja on tarkasteltu siitä näkökulmasta, että strategian tavoitteita voidaan toteuttaa. Lähtökohtana on Kauniaisten kaupungin strateginen tavoite

---

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

toimivasta kielikylpyolusta, jotta sen toimintaedellytykset osana kunnallisen varhaiskasvatuksen palveluverkosta vahvistuisi eikä heikkenisi. Tilanteeseen etsitään ratkaisua, joka turvaisi kielikylpytoiminnan edellytykset, mukaan lukien henkilöstön saatavuuden ja työskentelyolosuhteet, mahdollisimman hyvin, jotta välttyään tilanteelta, jossa kelpoisen henkilöstön puuttuessa kielikylpytoimintaa ei voitaisi jatkaa edes nykyisessä laajuudessa. Tarkastelluista vaihtoehdoista kielikylpyryhmien sijoittumiselle on tehty lapsivaikutusten arviointi. Lapsivaikutusten arviointi on **liitteenä**.

**Liitteessä** tarkastellaan kielikylpyryhmien sijoittumista suomenkielisten varhaiskasvatusyksiköiden tiloihin ottaen huomioon yksikössä olevat lapset, kielikylpytoiminnan yhtenäisenä pysyminen ja laajenemismahdollisuus sekä eri ratkaisuihin liittyvät haasteet, edut ja riskit. Näiden vaihtoehtojen lisäksi on mahdollista tarkastella kielikylvyn tarjoamisesta luopumista kunnallisen varhaiskasvatuksen piirissä, tai kielikylpytoiminnan supistamista yhteen ikäluokkaan. Näitä vaihtoehtoja ei pidetä strategian mukaisena eikä toivottavana, joten niihin ei tässä selvityksessä paneuduta tarkemmin.

#### Yhteenveto

##### *Tausta ja nykytila*

Varhaiskasvatuksen palveluverkkoa on käsitelty laajasti kaupungin eri toimielimissä vuosina 2023–2025. Eryteisesti kielikylpytoiminnan tilaratkaisut ovat olleet esillä, koska nykyisessä kiinteistössä on todettu sisäilmaan liittyviä haasteita ja tilojen korkea käyttöaste kuormittaa sekä sisätiloja että piha-alueita. Tämä vaikuttaa sekä lasten että henkilöstön hyvinvointiin ja toiminnan laatuun.

##### *Vaihtoehtojen tarkastelu*

1. Nykytilan jatkuminen ja mahdollinen siirtyminen Kasabergets daghemiin
  - Kasabergets daghem -yksiköstä ei ole tarjolla tiloja kielikylpy-yksikölle, sillä ruotsinkielinen varhaiskasvatus tarvitsee hallinnassaan olevia tiloja omaan käyttöönsä, ja joutuu ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen kysynnän vuoksi turvautumaan väliaikaisiin ratkaisuihin keväällä 2026.
  - Nykyinen Kielikylpy Grani Språkbad -kiinteistö ei vastaa laadukkaan varhaiskasvatuksen tarpeita kielikylpyyn osallistuvalla lapsimäärällä, eikä mahdollisuutta tarjota varhaiskasvatusta alle 4-vuotiaille ole.
  - Sisäilmaan liittyvät haasteet ja korkea käyttöaste vaikeuttavat henkilöstön saatavuutta ja perheiden hakeutumista kielikylpyyn.
  - Toiminnan jatkuvuus nykyisessä sijainnissa on osalle huoltajista tärkeää, mutta riskinä on henkilöstön ja perheiden menettäminen.
2. Siirtyminen Tammikummun päiväkotiin
  - Tammikummissa tilat ovat tarkoituksenmukaiset ja turvalliset, ja kielikylpytoiminnan kehittäminen ja laajentaminen on mahdollista.

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

- Muutokset voivat aiheuttaa perheiden siirtymistä pois kielikylpypolulta sijainnin vuoksi, mutta jonossa on riittävästi lapsia jatkuvuuden turvaamiseksi.
- Henkilöstön saatavuus- ja pysyvyshaasteet voisivat helpottaa kielikylpytoiminnan osalta.

### 3. Siirtyminen Pikku Akatemiaan

- Tilat ovat toimivat ja turvalliset, mutta molemmat kielikylpyryhmät eivät mahdu, eikä laajentaminen nelivuotiaisiin ole mahdollista.
- Kielikylpytoiminta jakautuu kahteen yksikköön yhden vuoden ajaksi.
- Uusia lapsia ei mahdu suomenkieliseen varhaiskasvatukseen Pikku Akatemiassa, ellei yksiköstä siirretä lapsia muualle, mitä ei esitetä lasten ja perheiden edun vuoksi.

### 4. Siirtyminen Sansinpellon päiväkotiin

- Tilat ovat toimivat ja turvalliset, mutta molemmat kielikylpyryhmät eivät mahdu kerralla, mutta tilat mahdollistavat laajentamisen nelivuotiaisiin vuodesta 2027 alkaen.
- Kielikylpytoiminta jakautuu kahteen yksikköön yhden vuoden ajaksi.
- Uusia lapsia ei mahdu suomenkieliseen varhaiskasvatukseen Sansinpellon päiväkodissa, ellei yksiköstä siirretä lapsia muualle, mitä ei esitetä lasten ja perheiden edun vuoksi.

### Yhdyskuntavaliokunnan huomio

Yhdyskuntavaliokunta on korostanut, että korkea käyttöaste tukee tilojen tehokasta hyödyntämistä, mutta vaikuttaa olosuhteisiin, kuten ilmanlaatuun ja viihtyvyyteen. Nykyinen kiinteistö ei ole tarkoituksenmukaisin paikka kielikylpytoiminnalle korkealla täyttö- ja käyttöastetavoitteella yli 3-vuotiaiden ikäryhmissä.

### Johtopäätökset

- Nykyisen kiinteistön haasteet (sisäilma, tilojen riittävyys, korkea käyttöaste) estävät laadukkaan ja laajenevan kielikylpytoiminnan toteuttamisen sekä vaikeuttavat henkilöstön ja perheiden pysyvyyttä.
- Toiminnan siirtäminen toiseen kiinteistöön (Tammikummun päiväkotia, Pikku Akatemia, Sansinpellon päiväkotia) parantaisi toimintaedellytyksiä ja henkilöstön houkuttelevuutta ja tarjoaisi nykyistä tarkoituksenmukaisemmat tilat.
  - Toiminnan siirtäminen Tammikummun päiväkotiin mahdollistaisi lisäksi välittömästi kielikylpytoiminnan kehittämisen ja laajentamisen.

---

Suomenkielinen kasvatus- ja  
koulutusvaliokunta  
Kaupunginhallitus

§ 18

04.03.2026

§ 45

23.03.2026

---

- Toiminnan siirtäminen Sansinpellon päiväkotiin mahdollistaisi lisäksi pidemmällä aikavälillä kielikylpytoiminnan kehittämisen ja laajentamisen, mutta aiheuttaisi lyhyellä aikavälillä toiminnan jakautumisen.
- Toiminnan siirtäminen Pikku Akatemiaan mahdollistaisi lisäksi kielikylpytoiminnan kehittämisen, mutta aiheuttaisi lyhyellä aikavälillä toiminnan jakautumisen.
- Kaikissa vaihtoehdoissa on huomioitava perheiden ja henkilöstön siirtymävaiheen haasteet sekä mahdolliset riskit osallistujamäärien ja henkilöstön saatavuuden suhteen.
- Pitkällä aikavälillä kielikylpytoiminnan sijoittaminen tiloihin, joissa on mahdollisuus laajentaa toimintaa ja tarjota varhaiskasvatusta myös nuoremmille lapsille, tukee kaupungin strategisia tavoitteita ja varmistaa palvelun jatkuvuuden.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta antaa yllä olevan vastauksena 10.11.2025 jätettyyn valtuustoaloitteeseen. Lisäksi valiokunta lähettää vastauksen edelleen tiedoksi kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle ja esittää, että valtuusto toteaisi aloitteen loppuun käsitellyksi.

Samalla valiokunta toteaa, että Kauniaisten kunnallisen varhaiskasvatuksen yhteydessä tarjottavan ruotsin kielen kielikylpyvarhaiskasvatuksen ja -esiopetuksen sijoittumiselle on vaihtoehtoja.

.....

Puheenjohtaja Elina Moisisto esitti asian palauttamista valmisteluun. Esitys raukesi kannattamattomana.

Jäsen Sonja Ahtiainen esitti jäsenten Jenni Bäckström-Toivanen, Marjukka Nyberg ja Petri Lehtinen kannattamana seuraavaa lisäystä:

*"Samalla valiokunta edellyttää, että Kauniaisten kunnallisen varhaiskasvatuksen yhteydessä tarjottavan ruotsin kielen kielikylpyvarhaiskasvatuksen ja -esiopetuksen sijoittamisesta tuodaan esitys pikaisesti päätöksentekoon ja asia valmistellaan sen tarkastellun vaihtoehdon pohjalta, jossa toiminta siirtyisi Tammikumpuun elokuussa 2026."*

Suoritettussa äänestyksessä, jossa sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtajan pohjaehdotusta kannattavat äänestivät JAA, ja jäsen Sonja Ahtiaisen vastaesitystä kannattavat äänestivät EI, voitti vastaesitys äänin 3-5 (jaa – Heikkilä, Koskimies-Sirén, Moisisto ; ei – Ahtiainen, Bäckström-Toivanen, Lehtinen, Niemi, Nyberg), yhden äänestäessä tyhjää (Rähmönen).

---

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

Päätös:

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta antoi yllä olevan vastauksena 10.11.2025 jätettyyn valtuustoaloitteeseen. Lisäksi valiokunta lähettää vastauksen edelleen tiedoksi kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle ja esittää, että valtuusto toteaisi aloitteen loppuun käsitellyksi.

Samalla valiokunta edellyttää, että Kauniaisten kunnallisen varhaiskasvatuksen yhteydessä tarjottavan ruotsin kielen kielikylpyvarhaiskasvatuksen ja -esiopetuksen sijoittamisesta tuodaan esitys pikaisesti päätöksentekoon ja asia valmistellaan sen tarkastellun vaihtoehdon pohjalta, jossa toiminta siirtyisi Tammikumpuun elokuussa 2026.

Liitteet:

Vaihtoehtojen tarkastelu kielikylpytoiminnan sijoittumiselle  
Lapsivaikutusten arviointi

Oheismateriaali:

JULK\_Valtuustoaloite, varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu  
JULK\_Huoltajien vetoamus 3.3.2026  
JULK\_Vastine 4.3.2026  
Lapsimäärät – Kasabergets daghem

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 23.03.2026 § 45

511/00.02.10.00/2025

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta on, samalla kuin se on käsitellyt vastausta valtuustoaloitteeseen, myös päättänyt, että valiokunta edellyttää, että Kauniaisten kunnallisen varhaiskasvatuksen yhteydessä tarjottavan ruotsin kielen kielikylpyvarhaiskasvatuksen ja -esiopetuksen sijoittamisesta tuodaan esitys pikaisesti päätöksentekoon ja asia valmistellaan sen tarkastellun vaihtoehdon pohjalta, jossa toiminta siirtyisi Tammikumpuun elokuussa 2026.

Todettakoon, että valtuustoaloitteen käsittelyn yhteydessä ei kuulu tehdä varsinaisia päätöksiä, koska valtuustoaloitteessa valmistelu keskittyy aloitteeseen vastaamiseen, eikä siinä valmistella asioita päätettäväksi. Vaikka valiokunnan päätös ei ole vielä lopullinen kannanotto ruotsin kielen kielikylpyvarhaiskasvatuksen ja -esiopetuksen sijoittamiseen, esitetään, että kaupunginhallitus käyttää asiassa otto-oikeuttaan ja päättää kumota valiokunnan päätöksen siltä osin. Tätä puoltaa myös asian käsittelyn jälkeen nousut epäily jäsenen esteellisyydestä osallistua edellä mainitun palvelun sijoittamista koskevaan asiaan.

---

Suomenkielinen kasvat- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

Käsiteltäväksi otetussa asiassa voidaan:

- tehdä uusi päätös
- pysyttää, kumota tai muuttaa aiemmin tehty päätös taikka
- palauttaa asia päätöksen tehneen viranomaisen käsiteltäväksi.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää:

- käyttää asiassa otto-oikeutta,
- kumota valiokunnan tekemän päätöksen toisen kappaleen ja
- esittää, että valtuusto merkitsee tiedoksi edellä olevan vastauksena Suvu Kiesiläisen ym. 10.11.2025 jätettyyn valtuustoaloitteeseen, Varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu, ja toteaa valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

.....

Kaupunginjohtaja selosti asiaa. Kaupunginjohtaja ilmoitti, että oheismateriaalissa (ei julkaistu) olleen vetomuksen allekirjoittajien nimiluettelo korjataan siihen jälkeinpäin sähköpostitse ilmoitettujen muutosten mukaiseksi.

Keskustelun aikana varapuheenjohtaja Satu Mollgren teki jäsenten Sami Villa ja Matti Hannuksela seuraavanlaisen vastaesityksen 6.1:

*”6.1 Uusi vastaesitys - palautus valmisteluun (Mollgren Satu)*

*Päätöksen viimeinen kohta muutetaan muotoon: Palauttaa asian uuteen valmisteluun, jossa jatkovalmistelussa tulee huomioida valiokunnan aikaisemmat päätökset, strategian tavoite (esiopetuksen täysikokoiset ryhmät), tilakeskuksen arvio terveellisistä ja turvallisista tiloista, Grani Kielikypsy Språkbadin käytössä oleva ryhmätila Kasabergets daghemin yhteydessä, vaikutukset Tammikummun päiväkodin täyttöasteen nostosta yli kapasiteetin, vuorohoidon järjestäminen, kielikylpytoiminnan saavutettavuuden merkitys, kielikylvyn yhteistyö ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen kanssa sekä ennakoitavien muutosten merkitys asiakasperheille.”*

Koska palautusesityksestä ei saavutettu yksimielisyyttä, siitä tuli äänestää. Puheenjohtajan äänestysesityksen mukaan ne, jotka kannattivat asian käsittelyn jatkamista, äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat Satu Mollgrenin palautusesitystä 6.1 äänestivät EI.

Suoritettussa äänestyksessä JAA-ääniä annettiin 4 ja EI-ääniä 3, joten asian käsittelyä jatkettiin. Tarkempi äänestyskäyttäytyminen ilmenee **liitteenä** olevasta sähköisen kokousjärjestelmän äänestysraportista.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta	§ 18	04.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 45	23.03.2026

---

Varapuheenjohtaja Satu Mollgren sekä jäsenet Sami Villa ja Matti Hannuksela ilmoittivat jättävänsä eriävän mielipiteen päätökseen.

Kirjalliset eriävät mielipiteet ovat pöytäkirjan **liitteenä**.

Liitteet:

Vaihtoehtojen tarkastelu kielikylpytoiminnan sijoittumiselle  
Lapsivaikutusten arviointi  
Äänestysraportti  
Eriävät mielipiteet

Oheismateriaali:

JULK\_Valtuustoaloite, varhaiskasvatuksen palveluverkoston tarkastelu  
JULK\_Huoltajien vetoamus 3.3.2026  
JULK\_Vastine 4.3.2026  
Lapsimäärät – Kasabergets daghem

---

Kaupunginhallitus

§ 46

23.03.2026

---

Valtuuston 16.3.2026 päätösten laillisuuden toteaminen

KH 23.03.2026 § 46

2/00.02.10.04/2026

Lisätiedot:

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallituksen tehtäviin kuuluu kuntalain 39 §:n mukaan valvoa valtuuston päätösten lainmukaisuutta. Valvonta antaa mahdollisuuden korjata mahdolliset laillisuusvirheet.

Jos kaupunginhallitus katsoo, että valtuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä taikka että valtuusto on ylittänyt toimivaltansa tai että päätös on muuten lainvastainen, kaupunginhallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta sekä saatettava asia valtuustoon viipymättä uudelleen käsiteltäväksi (KuntaL § 96).

Valtuuston pöytäkirja 16.3.2026 on luettavissa [kaupungin kotisivuilla](#).

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus toteaa valtuuston 16.3.2026 tekemät päätökset laillisiksi.

.....

Puheenjohtajan esityksestä tämä asia käsiteltiin neljäntenä, asioiden 1, 2 ja 5 jälkeen.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Kaupunginhallitus

§ 47

23.03.2026

---

Tilinpäätös 2025

KH 23.03.2026 § 47

24/02.06.01.00/2026

Lisätiedot:

talousjohtaja Mikael Boström, puh. 050 377 1228

henkilöstöjohtaja Maari Valli, puh. 040 670 8856 (henkilöstökertomus)

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683 (strategiset toimenpiteet)

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kuntalain mukaan kaupunginhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös, joka käsittää konsernituloslaskelman, -taseen ja -rahoituslaskelman liitteineen.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa.

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on kaupungissa järjestetty. Toimialajohtajat ovat raportoineet sisäisen valvonnan toteuttamisesta annettujen ohjeiden mukaisesti kaupunginhallitukselle (**oheismateriaalina**, ei julkaista).

Kaupungin toimintatuotot pienenevät yli 1,5 miljoonalla eurolla verrattuna edelliseen vuoteen mutta olivat vain noin 0,1 miljoonaa euroa pienemmät kuin talousarviossa. Maankäyttösopimuskorvaukset jäivät suurelta osin, noin 1,2 miljoonan euron osalta, toteutumatta ja siirtyvät seuraaville vuosille.

Kaupungin toimintakulut kasvoivat alle 0,4 miljoonalla eurolla verrattuna edelliseen vuoteen. Kasvua oli vain noin 0,7 %. Toimintakulut olivat noin 2,8 miljoonaa euroa pienemmät kuin muutetussa talousarviossa.

Toimintakate - toimintatuottojen ja toimintakulujen erotus – suureni 1,9 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen vuoteen mutta oli melkein 2,7 miljoonaa pienempi kuin muutetussa talousarviossa.

Verotulojen kokonaiskertymä oli hieman yli 3 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna mutta alitti talousarvion tuottoarvion melkein 0,9 miljoonalla eurolla. Kunnallisveroa kertyi yli 3 miljoonaa euroa ja kiinteistöveroa kertyi noin 160 000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Yhteisöveroa kertyi noin 180 000 euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Kunnallisvero alitti talousarvion noin 0,8 miljoonalla eurolla ja yhteisövero noin 140 000 eurolla. Kiinteistöveroa kertyi noin 100 000 enemmän kuin talousarviossa. Valtionosuuksia tuli yli 700 000 euroa enemmän verrattuna edelliseen vuoteen mikä oli melkein 400 000 euroa enemmän kuin talousarviossa.

Vuosikate oli 1,5 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna ja 2,5 miljoonaa euroa suurempi kuin talousarviossa. Tilikauden tulos oli 910 000 euroa ylijäämäinen ja se oli yli 1,0 miljoonaa euroa parempi kuin vuosi sitten. Tulos on 3,6 miljoonaa euroa parempi kuin talousarviossa. Tilikauden ylijäämä ehdotetaan jätettäväksi taseen yli-/alijäämätilille.

Kaupunginhallituksen kokouksen jälkeen tilinpäätös siirtyy tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen tilinpäätös saatetaan valtuuston käsiteltäväksi kaupunginvaltuuston kokouksessa 8.6.2026. Samassa yhteydessä kaupunginvaltuusto käsittelee annetut tilinpäätöksen tarkastusasiakirjat eli tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen sekä tarkastusvaliokunnan antaman arviointikertomuksen.

Vuoden 2025 tilinpäätös on esityslistan **liitteenä 1**.

#### Henkilöstökertomus

Henkilöstökertomuksen tuo yhteen henkilöstötyön tavoitteet sekä henkilöstöä kuvaavan tiedon ja kytkee nämä osaksi toiminnan ja talouden kokonaisuutta. Näin voidaan entistä selkeämmin osoittaa, kuinka ratkaisevassa roolissa henkilöstön työ ja työhyvinvointi ovat kaupungin palveluiden sujuvuudessa, tavoitteiden saavuttamisessa ja tuottavuuden parantamisessa.

Syyskuussa 2025 vahvistettu uusi kaupungin strategia 2026- "*Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad*" luo suunnan tuleville vuosille. Strategian kaksi pää tavoitetta – "**Suomen vetovoimaisin**" sekä "**Vastuullisesti kasvava ja vahva talous**" – heijastuvat vahvasti myös henkilöstötyöhön. Henkilöstön näkökulmasta keskeisiä painopisteitä ovat osaamisen jatkuva kehittäminen, toimintatapojen uudistaminen ja laadukas, osallistava johtaminen.

Talousarvion yhteydessä käsiteltävä henkilöstösuunnitelma luo raamit toimintavuodelle. Riittävän ja oikein kohdistetun henkilöstöresurssin lisäksi korostamme työyhteisöjen toimivuutta. Tämä on edellyttänyt panostusta hyvään johtamiseen, toimivaan työilmapiiriin ja työyhteisötaitoihin. Muutostilanteet voivat silti vaatia nopeaa reagointia ja uudenlaisia toimintamalleja. Vuoden aikana päivitimme useita ohjeistuksia ja toimintamalleja, jotta henkilöstöpolitiikka ja yhteiset käytännöt tukevat tavoitteita.

Terveysperusteiset poissaolot kasvoivat jonkin verran, mutta pysyivät edelleen huomattavasti alle kuntasektorin keskiarvon. Myös henkilöstön vaihtuvuus laski

selkeästi 11,2 prosenttiin (2024: 15,4 %), mikä kertoo sitoutumisen vahvistumisesta. Vuoden aikana kehitimme digitaalista prosessiautomaatiikkaa ja työkykyjohtamista. Järjestimme esihenkilöfoorumin säännöllisesti ja laajensimme sen sisältöä sekä osallistavia menetelmiä.

Henkilöstökokemusta kartoitettiin neljä kertaa, joista marraskuussa toteutettu laaja työhyvinvointikysely toi arvokasta tietoa kehityksen suunnasta. Tulokset osoittavat, että henkilöstökokemus on kokonaisuutena kehittynyt positiivisesti taloudellisista haasteista ja muutoksista huolimatta – mikä kertoo organisaation vahvuudesta ja henkilöstön resilienssistä.

Hyvä työnantajakuva perustuu osaavaan, motivoituneeseen ja sitoutuneeseen henkilöstöön. Kauniaisten työnantajakuva vahvistamme kilpailukykyisellä palkkauksella, joustavilla työn järjestelyillä sekä tukemalla henkilöstön osallistamista työn ja toiminnan kehittämiseen. Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta, ehkäisemme syrjintää ja vahvistamme moninaisuutta. Tämän kaiken perustana on kannustava, arvostava ja vuorovaikutteinen työkuulttuuri.

Talouden tasapainottamisohjelman osana teimme tuotantotapaselvityksiä, joiden tavoitteena on löytää tehokkaimmat ja taloudellisesti kestävimmat toimintamallit. Selvitykset tukevat kaupungin pitkäjänteistä kehitystä ja strategian toteuttamista.

Vuosi 2025 oli monella tapaa muutosten ja uudistumisen vuosi. Henkilöstön sitoutuminen, osaaminen ja arjen onnistumiset näkyvät sekä käytännön työssä että tuloksissa. Näiltä vahvoilta lähtökohdilta jatkamme kohti uuden strategian tavoitteita ja entistä kestävämpää, onnellisempaa Kauniaista.

Henkilöstökertomus on esityslistan **liitteenä 2**.

#### Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 vuosiraportti 2025

Hyvinvointisuunnitelma on lakiin perustuva kuntaa velvoittava asiakirja, joka ohjaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä koko valtuustokauden ajan. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä koskeva lainsäädäntö edellyttää, että kunta laatii kerran valtuustokaudessa laajan hyvinvointikertomuksen sekä raportoi vuosittain väestön hyvinvoinnin kehityksestä. Kauniaisten kaupunginvaltuusto on [19.12.2022 \(§ 69\)](#) hyväksytyssä hyvinvointisuunnitelmassa 2022–2025 linjannut, että vuosittainen raportointi toteutetaan tilinpäätöksen yhteydessä.

Vuosina 2022 ja 2023 hyvinvointiraportointi on toteutettu erillisenä kokonaisuutena. Vuoden 2024 raportointi toteutettiin osana laajaa hyvinvointikertomusta. Kuluneella valtuustokaudella on kuitenkin kehitetty kaupungin strategian, talousarvion ja hyvinvointityön välistä yhteyttä sekä vahvistettu tiedolla johtamista, minkä myötä raportointi voidaan nyt toteuttaa tilinpäätöksen yhteydessä osana hyvinvointisuunnitelmatyön kehittämistä ja raportoinnin selkeyttämistä.

Vuoden 2025 tilinpäätös sisältää ensimmäistä kertaa erillisen HYTE-osion (Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen 1.1.8), ja hyvinvointisuunnitelman vuosiraportti 2025 esitetään tilinpäätöksen liitteenä. Muutos vahvistaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kytkeytymistä kaupungin strategiseen johtamiseen, talouden seurantaan ja toiminnan arviointiin sekä tukee tiedolla johtamista.

Uusi hyvinvointisuunnitelma tuodaan päätöksentekoon kevään 2026 aikana.

Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 vuosiraportti 2025 on esityslistan **liitteenä 3**.

#### Strategiset toimenpiteet 2025

Kauniaisten kaupunkistrategia vuosille 2023–2030 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 25.4.2022§ 18. Strategian seuranta ja mittarointia uudistettiin alkusyksystä 2023.

Strategian seurannan kehittämisen yhteydessä vahvistettiin (KV 18.12.2023 § 73) koko strategiakautta 2023–30 kuvaavat ns. ”isot mittarit” sen arvioinnin helpottamiseksi, onko valtuustokaudella päästy tavoitteisiin laajassa katsontakannassa. Isojen mittareiden toteuma vuoden 2024 lopussa on kuvattu tilinpäätöksen luvussa 2.1.

Kaupunkistrategiasta 2023–30 valittiin vuodelle 2025 kohdistettavat strategiset toimenpiteet mittareineen. Koska kaupunkistrategia oli hyväksytty vuonna 2022, toimintaympäristön muututtua lisättiin myös muutamia aiemmin tunnistamattomia uusia toimenpiteitä. Kaupunkistrategian 2023–30 toimenpiteet vuodelle 2025 sekä niiden seurantataso vahvistettiin seuraavasti (KV 10.11.2025 § 60):

#### *1. Resurssiviisaan toiminnan kaupunki, kaksi tavoitetta*

Vuodelle 2025 määriteltiin yhteensä 8 toimenpidettä, josta yksi kaupunginvaltuuston, kolme kaupunginhallituksen, neljä ko. valiokunnan ja kaksi toimialan johtoryhmän seurattaviksi.

#### *2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki, viisi tavoitetta*

Vuodelle 2025 valikoitui yhteensä 5 toimenpidettä, joista kaksi kaupunginvaltuuston, kaksi kaupunginhallituksen ja yksi ko. valiokunnan seurattaviksi.

#### *3. Kuntalainen keskiössä, kolme tavoitetta*

Vuodelle 2025 ajoitettiin yhteensä 14 toimenpidettä, jotka ko. valiokunnan seurattaviksi.

Vuodelle 2025 ajoittui siis yhteensä 27 toimenpidettä, joista kolmen toteutumista seurataan kaupunginvaltuustossa, viiden kaupunginhallituksessa ja yhdeksäntoista valiokunnissa. Kaikki vuoden 2025 strategiset toimenpiteet mittareineen kirjattiin Microsoft Power BI -järjestelmään.

Kaupunginvaltuustossa vuonna 2025 seurattavien strategisten toimenpiteiden toteuma on esitetty tilinpäätöksen luvussa 2.1. MS Power BI-raporttina.

Kaupunginhallituksen seurattavat vuoden 2025 strategisten toimenpiteiden toteuma puolestaan on esityslistan **liitteenä 4**.

Strategisten toimenpiteiden seuranta tapahtui vuoden aikana kolmessa toisen osavuosikatsauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Valiokuntatasolla seurattavien vuoden 2025 strategisten toimenpiteidentoteuma on käsitelty kussakin valiokunnassa ja kaupungin johtoryhmässä omansa. **Oheismateriaalina** on kooste kaikkien vuoden 2025 strategisten toimenpiteiden toteumasta.

#### Päästövähennysohjelmat

Toimialojen päästövähennysohjelmien käynnistettyihin ja toteutuneisiin toimenpiteisiin sekä tilakeskuksen kiinteistöjen energiatehokkuutta parantaviin toimenpiteisiin (PTS) voi tutustua osoitteessa [www.hiilineutraaligrani.fi/ilmastovahti](http://www.hiilineutraaligrani.fi/ilmastovahti). Päästövähennysohjelmat kootaan vuosittain, ja niiden kautta kaupungin resurssiviisauden tiekartan tavoitteet muutetaan konkreettisiksi tehtäviksi, kattaen kaikki kaupungin toiminnot.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää

- a) hyväksyä vuoden 2025 tilinpäätöksen sekä allekirjoittaa ja toimittaa sen tilintarkastajille tarkastettavaksi,
- b) saattaa tilinpäätöksen tarkastusvaliokunnan käsittelyn jälkeen edelleen kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi,
- c) valtuuttaa talousjohtajan tekemään tarvittaessa vähäisiä teknisluontoisia tarkistuksia ja täsmennyksiä tilinpäätöksen toimintakertomusosaan, talousarvion toteutumisosaan ja tilinpäätöslaskelmien liitetietoihin,
- d) ehdottaa valtuustolle, että vuoden 2025 tilikauden ylijäämä 909 641,21 euroa jätetään taseen tilikauden yli-/alijäämätilille,
- e) hyväksyä vuoden 2025 henkilöstökertomuksen ja saattaa sen edelleen tiedoksi valtuustolle,
- f) hyväksyä hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 vuosiraportin 2025 ja saattaa sen edelleen tiedoksi valtuustolle,

---

Kaupunginhallitus

§ 47

23.03.2026

---

g) merkitä liitteenä 4 oleva kaupunginhallituksen seurattavaksi määriteltyjen strategisten toimenpiteiden 2025 toteuma tiedoksi.

h) merkitä toimialajohtajien raportti sisäisen valvonnan toteuttamisesta tiedoksi.

.....

Talousjohtaja Mikael Boström selosti tilinpäätöstä ja henkilöstöjohtaja Maari Valli henkilöstökertomusta.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

1. Tilinpäätös
2. Henkilöstökertomus
3. Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 vuosiraportti 2025
4. Kaupunginhallituksen seurattavaksi määriteltyjen strategisten toimenpiteiden 2025 toteuma

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA - Kaupungin johdon lausuma sisäisen valvonnan toteuttamisesta  
Kooste kaikkien vuodelle 2025 määriteltyjen strategisten toimenpiteiden  
toteumasta

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

Asemakaavan muuttaminen, 8. kaupunginosan kortteli 108, tontti 2 (Kauniala)

YLKV 10.03.2026 § 26

Lisätiedot:

Maankäyttöpäällikkö Minna Penttinen puh. 050 3829 313

Maankäyttöinsinööri Aicha Löf puh. 040 5634 076

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kiinteistö Oy Kaunialan sairaala on hakenut asemakaavan muutosta 22.1.2026 saapuneella hakemuksella omistamalleen kiinteistölle 235-8-102-2.

Hakemuksen mukaan asemakaavamuutoksen tavoitteena on yhteistyössä kaupungin kanssa kehittää alueesta monipuolinen ja omaleimainen, alueen historiallisia arvoja huomioiva kokonaisuus, jonka käyttötarkoitukset ovat asuminen sekä hoiva- ja palveluasuminen. Hakemuksen mukaan tavoitteena on laatia mahdollisimman joustava ja kestävä asemakaava, joka luo edellytykset korttelialueen rakentamisen vaiheittaiselle kehittämiselle ja toteuttamiselle myös pidemmällä aikajänteellä, sekä muodostaa Kauniaisten strategisia tavoitteita tukevaa kaupunkirakennetta.

Kaavatilanne ja alueen nykytilanne

Suunnittelualueella on voimassa 26.8.1985 vahvistettu asemakaava (Ak 90).

Tontti on osoitettu sosiaalitointa ja terveydenhuoltoa palvelevien rakennusten korttelialueeksi (YS). Tontin pinta-ala on 36 997 m<sup>2</sup>. Tontin läpi kulkee johtorasite. Tontille on osoitettu kolme rakennusala sekä ohjeellinen pysäköintialue (p).

Rakennusalojen rakennusoikeudet ovat seuraavat:

-Rakennusoikeus 16 050 k-m<sup>2</sup>, enintään 30 asuntoa

-Rakennusoikeus 2 200 k-m<sup>2</sup>, enintään 40 asuntoa

-Rakennusoikeus 1 050 k-m<sup>2</sup>, enintään 30 asuntoa

Rakennusoikeutta alueella on yhteensä 19 300 k-m<sup>2</sup>.

Ote Kauniaisten asemakaavojen yhdistelmäkartasta määräyksineen on **oheismateriaalina**.

Alue sijaitsee Kauniaisten luoteisosassa, lähellä Espoon rajaa. Alueen pohjoispuolella sijaitsee pujottelumäki, jäähalli ja jalkapallohalli sekä runsaasti viheraluetta. Alueen muu ympäristö on pientaloaluetta. Kasavuoren koulukeskus, uimahalli ja keskusurheilukenttä sijaitsevat n. puolen kilometrin päässä.

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

Tontilla sijaitsee Bad Grankullan rakennus laajennusosineen, sairaalan laajennusosat, palveluasumisyksikkö, kaksi kerrostaloa ja vanhan sairaalan entiset pesutilat. Tarkempi kartta nykytilanteesta hakijan laatimassa alustavassa tontinkäyttöluonnoksessa, joka on **oheismateriaalina**.

#### Hakemuksen keskeiset muutokset ja tavoitteet

Korttelin käyttötarkoitus ja laajuus:

Tavoitteena on kehittää asemakaava, joka mahdollistaa hoiva-asumisen uusien yksiköiden rakentamisen (2–3 kpl, yhteensä n. 6 000–7 500 k-m<sup>2</sup>) sekä uusien erikokoisten asuinrakennusten sijoittamisen. Asuinrakennusten kokonaislaajuus määrittäytyy suunnittelun edetessä (suuntaa antava arvio hakemuksen mukaan on 12 500–19 000 k-m<sup>2</sup>).

Historiallisesti arvokas rakennus:

Lars Sonckin suunnittelema Bad Grankullan vanha päärakennus, joka myöhemmin toimi Sotainvalidien Veljesliiton Kaunialan sotavammassairaala (n. 2 500 k-m<sup>2</sup>) säilytetään ja kunnostetaan uuteen käyttöön. Päärakennus ja maisemallisesti arvokkaat piha-alueet luovat pohjan alueen identiteetille ja vahvistavat sen vetovoimaa.

Liikenne ja maisema:

Korttelin sisäisiä liikennetarkoituksia parannetaan ja tutkitaan uuden tonttiliittymän mahdollisuutta. Maisemasuunnittelussa tavoitteena mm. säilyttää arvokas itäpuolen puusto, kalliokukkula muistokivineen sekä pohjoispuolen jyrkkä puustovyöhyke.

Palvelut ja yhteydet:

Alue kytkeytyy hyvin Espoon ja Kauniaisten kaupunkirakenteeseen sekä joukkoliikenneverkkoon. Läheiset palvelut, kuten Kasavuoren koulukeskus, tukevat alueen kehittämistä.

Vaiheistus ja kaavan joustavuus:

Keskeisenä tavoitteena on luoda joustava ja pitkäikäinen kaavaratkaisu, joka mahdollistaa alueen kehittämisen vaiheittain. Asemakaava tukee toteutettavuutta eri aikajännteillä ja varmistaa, että uuden rakentamisen sekä ympäristön kehittämisen tarpeet voidaan huomioida myös pitkän aikavälin muutostilanteissa.

#### Hakemuksen perustelut

Nykytilanteessa korttelissa on useita käytöstä poistuneita rakennuksia sekä laajoja avopysäköintialueita, jotka eivät palvele kaupunkirakenteen kehittämistä. Alueen potentiaali asuinalueena on merkittävä ja sen uudistaminen tukee kaupungin strategisia tavoitteita sekä luo vetovoimaisen ja toimivan

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

kokonaisuuden.

Historiallinen arvo:

Bad Grankullan kylpylärakennus, joka myöhemmin on toiminut Sotainvalidien veljesliiton sairaalana, on merkittävä osa Kauniaisten kulttuurihistoriaa. Rakennus on tällä hetkellä pois käytöstä. Sen säilyttäminen ja uusi käyttö luovat alueelle vahvan identiteetin ja lisäävät alueen vetovoimaa.

Toimintojen sopivuus:

Asuminen ja hoiva-asuminen ovat alueelle luontevia toimintoja, ja uusi hoiva-asuminen voi palvella laajasti koko seutua.

Asumisratkaisujen monipuolisuus:

Tavoitteena on kehittää alueelle erilaisia asumisratkaisuja, jotka tukevat monipuolista kaupunkirakennetta. Asuin- ja hoivarakennusten kokojen vaihtelu on keskeinen keino sovittaa rakentaminen osaksi kaupunkirakennetta, jolloin osa rakennuksista voi olla kerrostaloja, joissa yli neljä kerrosta. Monipuolisen kaupunkirakenteen suunnittelussa kunnioitetaan Kauniaisten arvokasta huvilaympäristöä ja sen ominaispiirteitä. Rakentamisen mittakaava ja arkkitehtuuri sovitetaan ympäristöön niin, että alueen historiallinen luonne säilyy.

Kaupunkirakenteen eheys:

Tavoitteena on kehittää suunnitelmaa, joka kytkeytyy luontevasti olemassa olevaan kaupunkirakenteeseen ja parantaa alueen saavutettavuutta.

Kaupungin strategia:

Kauniaisten kaupungin strategia painottaa asukasmäärän kasvua ja laadukasta kehittämistä. Kortteli on yksi harvoista suurista kehittämiseen vapaista alueista, mikä tekee siitä strategisesti tärkeän. Asuinrakennusten kokojen vaihtelu mahdollistaa tehokkaan maankäytön ja tukee kaupungin strategiaa kaavoittaa monipuolista asuntokantaa.

Vetovoimaisuus ja brändäys:

Historiallisen ilmeen säilyttäminen ja sen hyödyntäminen alueen brändäyksessä tuo merkittävää lisäarvoa sekä kaupungille että asukkaille.

Kestävyys ja kaupunkikehitys:

Asemakaavan päivittäminen mahdollistaa maankäytön optimoimisen ja ympäristöarvojen huomioon ottamisen. Muutoksella vahvistetaan kaupungin kestävä kasvua, tuetaan palveluverkoston kehittämistä ja edistetään pitkäjänteistä, toimivaa kaupunkirakennetta.

Kaavamutoshakemus on **oheismateriaalina**.

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

### Hakemuksen suhde kaupungin strategiaan tavoitteisiin ja suunnitelmiin

Kauniaisten kaupungin strategian mukaan kaavoitus on avain väestönkasvuun. Kaavoituksella luodaan edellytykset veropohjan kasvulle ja toteutetaan houkuttelevaa kauniaislaista asuinympäristöä.

Kaunialan kaavallisella uudelleentarkastelulla voidaan mahdollistaa kaupunkikuvallisesti laadukas, Kauniaisiin sopiva ja kulttuuriympäristöä vaaliva eheä kokonaisuus. Asemakaavamuutos luo parhaillaan omaleimaisen alueen, joka tukeutuu olevaan kaupunkirakenteeseen ja palveluihin. Alueen kaavoitus luo edellytyksiä tavoitetulle strategian mukaiselle väestönkasvulle. Edellä mainitut seikat vastaavat kaupungin strategiaa tavoitteita.

Kaunialan asemakaavamuutos on linjassa Kauniaisten maankäytön ja asumisen kehityskuvan 2023–2040 kanssa, jossa se on mainittu lähivuosina tutkittavissa hankkeissa kehittämiskohteena seuraavien teemojen osalta:

- asemakaavan ajanmukaistaminen
- kerrostaloasumista ja palveluita
- tehostaminen
- kulttuurihistorialliset arvot

Asemakaavamuutoksen suhde maankäytön ja asumisen kehityskuvan kaupunkirakenteelliseen strategiaan on yhtenevä siten, että rakentaminen sijoittuu olemassa olevan kaupunkirakenteen sisälle ja rakennettua ympäristöä täydennetään nykyisen kaupunkirakenteen sisällä. Kasvu tapahtuu sisäänpäin eikä rakentaminen kohdistu viheralueisiin. Maankäytön hallitulla tiivistämisellä vahvistetaan asuntotuotannon jatkuvuuden rinnalla palveluiden kestävyttä ja kehittymistä.

Valtakunnallisesti merkittävien rakennettujen kulttuuriympäristöjen (RKY) ensimmäinen inventointi julkaistiin 1993, jolloin Kauniala on ollut mukana luettelossa. Valtakunnallista luetteloa päivitettiin 2000-luvulla ja osa kohteista luokiteltiin paikallisesti merkittäviksi kohteiksi, joiden suojeleminen ja arvottaminen siirtyi paikallisesti arvioitavaksi. RKY 2009 luettelossa ei ole mainintaa Kaunialan sotavammassairaalan vanhasta päärakennuksesta eli Bad Grankullasta, tai Kaunialan sairaalasta, eikä sen alue rajaudu ko. inventoinnin muihin kohteisiin. Kauniaisten kaupungin rakennusinventointiluetteloon (2005) on Bad Grankulla kirjattu. Nykyisellään rakennus ei ole asemakaavalla suojeltu. Asemakaavamuutoksen yksi tavoite on tarkastella ko. rakennuksen suojelutarve.

Kaava-alueesta on laadittu hakijan toimesta kulttuuriympäristöselvitys (Sarc + Sigge Arkkitehdit Oy 2025). Hakija on myös selvittänyt alueen rakennuskannan säilyttämisedellytyksiä.

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

Vuoden 2025 lopulla on myönnetty purkulupa sairaalarakennuksen uudemmille osille sekä sen vieressä sijaitsevalle pesularakennukselle. Asuinkerrostaloille ollaan hakemassa purkulupaa, ja sen käsittely tapahtuu kevään aikana. Palveluasumisyksikön purkulupaa haetaan myöhemmässä vaiheessa.

Kauniaisten kaupunki on sitoutunut olemaan hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite ohjaa kaupungin ilmastotyötä, joka keskittyy mm. erityisesti rakennusten ja liikenteen, aiheuttamien ilmastopäästöjen vähentämiseen. Suunnittelussa tulee sovittaa viherympäristöjä ja -rakenteita yhteen kestäväällä tavalla kaupungin tiivistämistavoitteiden kanssa. Asemakaavamuutoksen yhteydessä tulee huomioida alueen viherympäristön säilyminen. Suunnittelussa tulee myös huomioida rakentamisen energiaratkaisut, rakentamisessa tulee suosia vähäpäästöisiä ratkaisuja.

Asemakaavan muutoksen toteuttaminen edellyttää kaupungin ja hakijan välistä maankäytösopimusta, joka allekirjoitetaan ennen asemakaavamuutoksen hyväksymistä.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Valiokunta esittää kaupunginhallitukselle, että Kaunialan kaavamuutos käynnistetään. Tavoitteena on tutkia asuin- ja hoivarakentamisen sijoittamista alueelle. Lisäksi kaavamuutoksessa tarkastellaan Bad Grankullan kaavasuojelelun tarve ja sisäiset liikenteen järjestelyt. Rakennusoikeuden määrä ja kerroksisuus, kaupunkikuvalliset ratkaisut sekä kaava-alueen tarkempi rajausta määrittyvät suunnitteluprosessissa. Suunnittelussa tulee kiinnittää erityistä huomiota suunnitelman ympäristöön sovittamiseen, liikenteen vaikutusten arviointiin sekä viherympäristön säilyttämiseen. Rakentamisessa tulee suosia vähäpäästöisiä energiaratkaisuja.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Oheismateriaali:

Ote Kauniaisten asemakaavojen yhdistelmäkartasta määräyksineen  
Tontinkäyttöluonnos  
Kaavamuutoshakemus

Jakelu:

Hakija  
Kaupunginhallitus

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 26	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 48	23.03.2026

---

KH 23.03.2026 § 48

52/10.02.03/2026

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää, että Kaunialan kaavamuutos käynnistetään. Tavoitteena on tutkia asuin- ja hoivarakentamisen sijoittamista alueelle. Lisäksi kaavamuutoksessa tarkastellaan Bad Grankullan kavasuojelun tarve ja sisäiset liikenteen järjestelyt. Rakennusoikeuden määrä ja kerroksisuus, kaupunkikuvalliset ratkaisut sekä kaava-alueen tarkempi rajausta määrittyvät suunnitteluprosessissa. Suunnittelussa tulee kiinnittää erityistä huomiota suunnitelman ympäristöön sovittamiseen, liikenteen vaikutusten arviointiin sekä viherympäristön säilyttämiseen. Rakentamisessa tulee suosia vähäpäästöisiä energiaratkaisuja.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

Ote Kauniaisten asemakaavojen yhdistelmäkartasta määräyksineen  
Tontinkäyttöluonnos  
EI JULKAISTA - Kaavamuutoshakemus

Jakelu:

Hakija

---

Kaupunginhallitus

§ 49

23.03.2026

---

Maahanmuuttajaneuvoston asettaminen ajalle 24.3.2026–23.3.2028

KH 23.03.2026 § 49

154/00.00.01.01/2026

**Lisätiedot:**

palvelukoordinaattori, Lotta Anderson, puh. 040 635 9326  
hallinnon erityisasiantuntija Jenny Tabermann, puh. 050 411 0202  
kaupunginlakimies Lena Filipsson-Korento, puh. 050 354 0121  
hyvinvointipäällikkö, Laura Salomaa, puh. 040 194 8508  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kaupungin hallintosäännön mukaan kaupungissa on yhtenä vaikuttamistoimielimenä kaupunginhallituksen asettama maahanmuuttajaneuvosto. Kaupunginhallitus on kokouksessaan [15.12.2025 § 224](#) hyväksynyt maahanmuuttajaneuvoston toimintasäännön, jonka mukaan maahanmuuttajaneuvosto on kaupungin ja sen alueella toimivien yhteisöjen sekä maahanmuuttajataustaisten asukkaiden ja kaupungin viranhaltijoiden ja päättäjien välinen yhteistyöelin. Sen tehtävänä on toimia vaikuttamiskanavana, joka vahvistaa yhdenvertaisuutta ja mahdollistaa osallistumisen, vaikuttamisen ja kuulluksi tulemisen.

Maahanmuuttajaneuvosto edistää vuorovaikutusta eri väestöryhmien välillä ja välittää palautetta palvelujen ja kotoutumista tukevan toiminnan kehittämiseksi, jotta ne vastaisivat paremmin eri taustoista tulevien kaupunkilaisten tarpeita. Lisäksi neuvosto edistää yhteistyötä maahanmuuttajaorganisaatioiden, -yhdistysten, kolmannen sektorin, eri viranomaisten ja elinkeinoelämän välillä.

Neuvosto on toiminnassaan puoluepoliittisesti sekä uskonnollisesti sitoutumaton.

Toimintasääntöjen hyväksymisen jälkeen aloitettiin valmistelut maahanmuuttajaneuvoston asettamiseksi vuosille 2026–2028. Jäsenhaku oli avoinna 2.2.–15.3.2026 ja kaupungin verkkosivuilla julkaistiin hakumateriaalit ja ohjeet 2.2.2026. Samassa yhteydessä lähetettiin nimeämispyyntö järjestöille ehdottaa jäseniä. Jäsenhausta tiedotettiin myös kaupungin some-kanavissa.

Toimintasäännön määräykset

Uuden toimintasäännön mukaan maahanmuuttajaneuvostoon nimetään viisi–kymmenen (5–10) jäsentä sekä viisi–kymmenen (5–10) varajäsentä

- maahanmuuttajataustaisten Kauniaisissa asuvien asukkaiden, heidän läheistensä tai
- Kauniaisten alueella toimivien maahanmuuttajataustaisia henkilöitä edustavien yhteisöjen ja yhdistysten keskuudesta.

Maahanmuuttajaneuvoston toimikausi on kaksi (2) vuotta.

Toimintasäännön mukaan kaupunginhallitukselle tuodaan nimeämisehdotus maahanmuuttajaneuvoston jäsenistä sekä varajäsenistä. Nimeämisehdotuksessa haetaan tasapainoista kokoonpanoa, jossa huomioidaan kokemus sekä samalla pyritään mahdollisimman laajaan ja vaihtuvaan edustavuuteen (esimerkiksi ikä, sukupuoli, kieli- ja kulttuuritausta). Kaupunginhallitukselle tehdään ehdotus varajäsenten sijaantulojärjestyksestä ja kaupunginhallitus vahvistaa sijaantulojärjestyksen. Kaupunginhallitus nimeää toimintakauden alussa neuvostolle puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

#### Saapuneet hakemukset ja nimeämisehdotuksen valmistelu

Maahanmuuttajaneuvoston jäsenyyttä on hakenut yhteensä 19 henkilöä. Kaksi yksityishenkilönä hakenutta ei asu Kauniaisissa ja kaksi hakijaa vetäytyi hakuprosessin aikana. Näin ollen esitetään 10 henkilöä valittavaksi neuvoston varsinaisiksi jäseniksi ja 5 heidän varajäsenikseen.

Hakijat edustavat laajasti eri kieliryhmiä ja kulttuuritaustoja. Kaikilla hakijoilla on omakohtaista kokemusta maahanmuuttajana tai erityisosaamista maahanmuuttoon liittyen läheisen, ammatillisen taustan tai järjestö- tai vapaaehtoistyön kautta.

**Oheismateriaalina** on hakijayhteenveto (ei julkaista).

Ehdotus neuvoston jäseniksi ja varajäseniksi on **liitteenä** (ei julkaista).

Ehdotuksessa on lähdetty siitä, että erikseen on tarkasteltu Kauniaisten alueella toimivien maahanmuuttajataustaisia henkilöitä edustavien yhteisöjen ja yhdistysten edustajia yhtenä ryhmänä ja erikseen maahanmuuttajataustaisia Kauniaisissa asuvia asukkaita ja/tai heidän läheistensä edustavia hakijoita. Hakijoista 4 on ilmoittanut edustavansa yhdistystä, joista toimintasäännön mukaisiksi yhdistyksiksi voidaan katsoa Granin Lähiapu ry ja Roda ry. Muut hakijat huomioidaan yksityishenkilöinä. Yhdistysten määrän ollessa sen verran pieni, esitetään, että molemmat toimintasäännön mukaisia yhdistyksiä edustavat valitaan neuvostoon.

Nimeämisehdotuksessa on haettu tasapainoista kokoonpanoa, jossa on huomioitu kokemus sekä samalla pyritty mahdollisimman laajaan ja vaihtuvaan edustavuuteen (mm. ikä, sukupuoli ja kielitausta). Koska on haluttu antaa mahdollisimman monelle mahdollisuus olla mukana vaikuttamassa kaupungin toimintaan eri vaikuttamismahdollisuuksien kautta, ehdotuksessa on priorisoitu henkilöitä, jotka eivät ole mukana varsinaisina jäseninä kaupungin toimielimissä tai muissa vaikuttamistoimielimissä. Vastaavasti on priorisoitu maahanmuuttajataustaisia hakijoita suhteessa muuhun sinänsä muutoin hyvään kokemukseen.

Toimintasäännön mukaan kaupunginhallitus nimeää toimintakauden alussa neuvostolle puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vaikka toimintasääntö mahdollistaa puheenjohtajien valinnan koko toimikaudelle, esitetään nyt ensimmäistä kertaa asetettaessa, että kaupunginhallitus valitsee puheenjohtajiston vain ensimmäiselle toimikaudelle ja että kaupunginhallitus

---

Kaupunginhallitus

§ 49

23.03.2026

---

oikeuttaa neuvoston itse valitsemaan puheenjohtajiston toiselle toimikaudelle; vaihtoehtoisesti esitetään eri henkilöt puheenjohtajiston ensimmäisen ja toisen vuoden toimikaudelle. Puheenjohtajistoehdotuksessa on painotettu puheenjohtajakokemusta, halukkuutta ja puheenjohtajien moninaisuutta.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää nimetä maahanmuuttajaneuvostoon 10 varsinaista jäsentä ja 5 varajäsentä.

Kaupunginhallitus päättää asettaa Kauniaisten maahanmuuttajaneuvoston toimikaudeksi 24.3.2026–23.3.2028 liitteen mukaisesti.

Lisäksi kaupunginhallitus päättää valita liitteestä ilmenevät henkilöt puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi toimikaudelle 24.3.2026–23.3.2027 sekä päättää oikeuttaa maahanmuuttajaneuvoston niin halutessaan itse valitsemaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toiselle toimikaudelle (24.3.2027–23.3.2028).

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti nimetä maahanmuuttajaneuvostoon toimikaudeksi 24.3.2026–23.3.2028 10 varsinaista jäsentä ja 5 varajäsentä seuraavasti:

Varsinaiset jäsenet, yhdistyedustajat:

Henrica Stjernvall, Granin Lähiapu  
Sulaiman Sulaiman, Roda ry

Varsinaiset jäsenet, yksityishenkilöt:

Abwe Marie M'Moca  
Anna Monteagudo Soler  
Denis Ruysschaert  
Honain Mohib Derrar  
Julia Qesteri  
Maria Camila Paz Tobar  
Marjut Uusmäe  
Raymond Butera

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä (ei yhdistyedustusta):

Rachael Roman  
Helen Szakaly  
Jessica Lerche  
Pekka Huovinen  
Petri Lehtinen

---

Kaupunginhallitus

§ 49

23.03.2026

---

Lisäksi kaupunginhallitus päätti:

a) valita maahanmuuttajaneuvoston puheenjohtajaksi Sulaiman Sulaimanin ja varapuheenjohtajaksi Julia Qesterin toimikaudelle 24.3.2026–23.3.2027 ja

b) oikeuttaa maahanmuuttajaneuvoston niin halutessaan itse valitsemaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toimikaudelle 24.3.2027–23.3.2028.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Ehdotus maahanmuuttajaneuvoston jäseniksi ja varajäseniksi

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA - Hakijayhteenveto

Jakelu:

Hakijat

---

Kaupunginhallitus

§ 50

23.03.2026

---

Vetovoima & Pitovoima -tutkimuksen tulokset

KH 23.03.2026 § 50

157/00.01.02.04/2026

Lisätiedot:

viestintäasiantuntija Saara Pennanen Axelsson, puh. 040 631 1734  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

#### Taustaa mainetutkimuksen laatimiselle

Kauniaisten kaupungin strategian läpimurtohanke 1.4. "Lisää elinvoimaa ja yrityksiä" asettaa tavoitteeksi kaupungin julkisuuskuvan parantumisen (Suomen houkuttelevin). Tämän tavoitteen toteutumisen mittaamiseksi ja alkaneen strategiakauden brändin kehittämistyön pohjaksi kaupunki tilasi Reputation & Trust -asiantuntijayritykseltä Vetovoima & Pitovoima -tutkimuksen (**oheismateriaalina**). Tutkimuksen toteuttaminen on huomioitu kaupunginvaltuuston hyväksymässä vuoden 2026 talousarviossa.

Tutkimus kartoitti suomalaisten mielikuvia Kauniaisista, arvioiden elinvoimaa, yhteisöllisyyttä, sijaintia ja palveluita. Tiedonkeruu toteutettiin sähköisellä kyselyllä 8.–25.1.2026, ja kohderyhmänä olivat 15–65-vuotiaat suomalaiset. Valtakunnalliseen tutkimukseen osallistui yhteensä 2702 vastaajaa (potentiaaliset asukkaat) ja 2241 vastaajaa (nykyiset asukkaat). Kauniaisten osalta saatiin 200 validia arviota, mikä on tutkimusmallin mukainen, tilastollisesti edustava ja täysin riittävä otos suhteutettuna kaupungin noin 10 250 asukkaan väestöpohjaan.

#### Tutkimuksen keskeisimmät havainnot

Kauniaisten kokonaisarvosana on erittäin korkea, erityisesti nykyisten asukkaiden keskuudessa (keskiarvo 4,22 asteikolla 1–5). Potentiaalisten asukkaiden keskuudessa kokonaiskeskiarvo on 3,70.

- **Sijainti ja turvallisuus kärjessä:** Nykyiset asukkaat arvioivat kaupungin vahvuuksiksi sijainnin (4,61), turvallisuuden (4,56) ja yhteisöllisyyden (4,47). Potentiaalisten asukkaiden mielikuivissa korostuvat niin ikään turvallisuus (4,11) ja sijainti (4,00). Kauniainen nähdään pienenä, turvallisena, varakkaana ja yhteisöllisenä kaupunkina.
- **Elinvoima strategiakauden lähtötasona:** Ainoa alle 4:n jäänyt osa-alue nykyisten asukkaiden arvioissa oli alueen elinvoima (3,31). Strategian mukainen tavoite yritysten ja elinvoiman lisäämisestä edellyttää tämän osa-alueen määrätietoista parantamista tulevana vuosina.

#### Jatkotoimenpiteet ja brändityö

Tutkimustulosten kokonaisvaltainen analyysi osoittaa, että Kauniaisten pitovoima ja vetovoima ovat valtakunnallisessa vertailussa huippuluokkaa. Kaupungin

---

Kaupunginhallitus

§ 50

23.03.2026

---

ydinbrändi asuinkaupunkina on poikkeuksellisen vahva: asukkaat ja potentiaaliset muuttajat arvostavat Kauniaisissa tutkitusti eniten turvallisuutta, sijaintia ja yhteisöllisyyttä.

Näitä erinomaisia tuloksia tullaan hyödyntämään suoraan kaupungin viestinnässä ja brändityössä. Markkinoinnissa ei ole tarvetta muuttaa kaupungin perusidentiteettiä, vaan voimme ylpäästi nojata näihin vahvoihin vetovoimatekijöihin. Jatkossa markkinoinnin kärkenä pidetään laadukasta, turvallista ja yhteisöllistä arkea, johon yhdistetään tavoitteellisesti dynaamisempaa, elinvoimaa ja yritysmuonaisuutta korostavaa viestintää strategian (1.4) tavoitteiden mukaisesti.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää merkitä Vetovoima & Pitovoima -tutkimuksen tulokset tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Oheismateriaali:

Vetovoima & Pitovoima -tutkimusraportti

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 29	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 51	23.03.2026

---

Vastaus valtuustoaloitteeseen (Kunnanrajakylttien pystytys Turunväylän varteen)

YLKV 10.03.2026 § 29

**Lisätiedot:**

Kuntatekniikkapäällikkö Anna Ahtila, puh. 050 544 6427

Kuntatekniikan projekti-insinööri Petri Forsman, puh. 040 668 4215

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Varavaltuutettu Joonas Ollila ja 17 muuta valtuutettua ovat 15.9.2025 jättäneet valtuustoaloitteen **(oheismateriaalina)** kunnanrajakylttien pystytyksestä Turunväylän varteen.

Valtuustoaloitteen tavoitteet

Aloitteen tavoitteena on saada Kauniaisille näkyvyyttä Turunväylällä asentamalla kunnanrajakyltit Turunväylälle, jossa on noin 1 kilometrin mittainen osuus, joka kulkee Kauniaisten rajojen sisäpuolella. Nykytilassaan Turunväylältä puuttuvat Kauniaisten kunnanrajakyltit.

Kuntatekniikan selvitys

Kunnanrajakylttiä voidaan käyttää kunnan rajalla osoittamaan tienkäyttäjälle saapuminen kunnan alueelle. Kauniaisten kaupungin raja sijaitsee sillalla, joten kunnanrajakilpi asennettaisiin sillan ulkopuolelle kunnan puoleiseen päähän Väyläviraston ohjeistuksen mukaan. Kauniaisen ja Espoon raja sijaitsee sillan yhteydessä molemmista suunnista saapuessa, joten kunnanrajakyltit eivät tulisi aivan kaupunkien rajalle. Espoon rajakyltti asennettaisiin molemmissa suunnissa Kauniaisten alueelle tämän syyn takia ja merkkien välinen alue jäisi selkeästi alle 1 km mittaiseksi. Kasavuoren puolella Turunväylää pohjoiseen mentäessä on myös huoltoramppi, joka hankaloittaa kyltin sijoittamista ja täten pienentää entisestään kylttien välistä etäisyyttä. Oletettavasti Kauniaisten kaupungille kohdistuisi myös Espoonkunnanrajakylttien kustantaminen kyseiseen kohtaan.

Kunnanrajakyltti (F27.1) kuuluu liikennemerkkikategoriaan F eli opastusmerkkeihin. Opastusmerkit ja liikennemerkit kuuluvat liikenteenohjauslaitteisiin ja luetaan osaksi maanteiden varusteita ja laitteita. Turunväylä on maantie ja Uudenmaan elinvoimakeskus vastaa Uudellamaalla maantieverkon kunnosta sekä siihen liittyvistä rakenteista, laitteista ja tieympäristöstä.

Kunta voi esittää opastusmerkin sijoittamista maantielle tai maantiellä jo olevan merkin sisällön muuttamista paikalliselle elinvoimakeskukselle. Elinvoimakeskus voi hyväksyä esityksen toteutettavaksi, jos esitys tukee tai edistää viitoitusperiaatteiden toteutumista. Jos elinvoimakeskus myöntää luvan opastusmerkin asentamiselle, Kauniainen vastaisi merkkien

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 29	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 51	23.03.2026

---

hankintakustannuksista sekä luovuttaisi merkkien täysimääräisen omistus- ja hallintaoikeuden tienpitäjälle.

Tällä hetkellä elinvoimakeskus keskittyy kunnossapidon osalta erityisesti niihin osa-alueisiin, jotka ovat tielläliikkuville tärkeimpiä eli pääteiden talvihoitoon ja päällysteiden hyvään kuntoon. Elinvoimakeskukset kohdistavat rahoitusta erityisesti siltojen peruskorjauksiin sekä tierakenteen parantamiseen. Tieverkon varusteissa ja laitteissa elinvoimakeskus on tunnistanut erityisenä haasteena niiden ylläpitämisen nykyaikavaihtuvien mukaisina. Elinvoimakeskukset saadun tiedon mukaan käytettävissä olevan rahoitustason vuoksi elinvoimakeskukset pystyvät tällä hetkellä korjaamaan vain kaikkein huonokuntoisimmat varusteet ja laitteet.

Kuntatekniikka lähestyi ensimmäisen kerran lokakuussa silloista virallista tienpitäjää eli ELY-keskusta (nykyään elinvoimakeskus) tiedustelulla kunnanrajakylttien virallisesta prosessista ja näkökannasta kunnanrajakyltteihin. ELY-keskuksen sisällä yhteydenotto välitettiin eteenpäin aiheen asiantuntijalle.

Asiaan saatiin alustava vastaus 9.12.2025 jossa todetaan, että rajakylttien asettamiseen tullaan todennäköisesti suhtautumaan kielteisesti. Perusteluina ELY-keskus esitti, etteivät asenna vastaavissa kohteissa rajakylttejä. Vastaavina kohteina pidettiin maanteitä ja erityisesti moottoriliikenneteitä niillä osuuksilla, kun maantie kulkee lyhyen matkan toisen kunnan alueella. ELY-keskus myös toi esiin, ettei tieosuudella ole eritasoliittymää, mitä voitaisiin pitää perusteluina kunnanrajakylttien asentamiselle.

Kuntatekniikka jatkoi yhteyden pitämistä tienpitäjän edustajan kanssa, mutta yhteydenotoista huolimatta kunnanrajakyltteihin ei ole saatu lopullista kantaa. Viimeisin yhteydenotto asiaan liittyen on lähetetty elinvoimakeskukselle 12.2.2026.

Perustuen alustavaan vastaukseen tienpitäjän edustajalta kuntatekniikka esittää, että asian aktiivinen edistäminen päätetään eikä kunnanrajakylttien asettamisesta Turunväylälle tehdä esitystä. Tienpitäjän edustajan eli elinvoimakeskuksen kieltäytyessä kunnanrajakylttien asettamisesta, ei Kauniaisten kaupunki / kuntatekniikka voi kunnanrajakylttejä asettaa, vaikka kustantaisi kyltit ja ottaisi kunnossapitovastuun kylteistä itselleen.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Yhdyskuntavaliokunta esittää kaupunginhallitukselle, että se esittää valtuuston merkitsevän tiedoksi esitystekstistä ilmenevän vastauksen valtuustoaloitteeseen kunnanrajakylttien pystyttämiseksi Turunväylän varteen ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Yhdyskuntavaliokunta	§ 29	10.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 51	23.03.2026

---

Oheismateriaali:

Aloite

Jakelu:

Aloitteen tekijä

KH 23.03.2026 § 51

417/00.02.10.00/2025

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus esittää, että valtuusto merkitsee tiedoksi edellä olevan vastauksena valtuustoaloitteeseen kunnanrajakylttien pystyttämistä Turunväylän varteen ja toteaa valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

---

Kaupunginhallitus

§ 52

23.03.2026

---

Vastaus valtuustoaloitteeseen koskien kaupungin avustusten ja tukien luettelointia sekä yhtenäisiä myöntämiskriteerejä

KH 23.03.2026 § 52

559/00.02.10.00/2025

**Lisätiedot:**

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264  
vapaa-aikapääällikkö Roger Renman, puh. 050 411 6382  
hyvinvointipääällikkö Laura Salomaa, puh. 040 194 8508  
hallintojohtaja Hanna Ormiom, puh. 040 637 3683  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalle ja yleishallinnolle on osoitettu vastattavaksi valtuutettu Taisto Miettisen 8.12.2025 § 69 jättämä valtuustoaloite, joka koskee kaupungin avustusten ja tukien selkeämpää luettelointia ja yhtenäisiä myöntämiskriteerejä. Yhdyskuntatoimen toimialalla ei myönnetä avustuksia.

Aloitteessa esitetään, että kaupungin myöntämistä avustuksista ja tuista laadittaisiin koottu luettelo sekä yhtenäiset periaatteet niiden myöntämiselle, jotta kuntalaiset ja hakijat voivat ymmärtää ja vertailla eri avustusmuotoja ja niiden kriteerejä. Valtuustoaloite on tämän asian **oheismateriaalina**.

Kauniaisten kaupungin hallintosäännössä ([KV 16.9.2024 § 38](#)) on säädetty valiokuntien toimivaltaan kuuluvaksi päättää toiminta-avustusten ja muiden avustusten myöntämisestä ja valvoa niiden käyttöä (hallintosäännön 21 § Valiokuntien yleinen toimivalta).

Lisäksi hallintosäännön mukaan (13 § 19. kohta) kaupunginjohtaja voi päättää yksittäisistä avustuksista ym. menoista ja yhteistoimintasopimuksista kaupunginhallituksen erikseen vahvistaman enimmäismäärän puitteissa. Kaupunginjohtaja on vuodesta 2021 alkaen myöntänyt kolme avustusta lähinnä hyväntekeväisyyteen (esim. Punaiselle Ristille Ukrainan katastrofirahastoon).

Kaupunginvaltuustolla on mahdollisuus päättää avustuksista esimerkiksi talousarvion yhteydessä.

Talousarvio 2026

**Vapaa-aikapalveluiden** budjetissa on avustuksiin varattu 552 802 euroa ja hyvinvointityön tulosalueella 20 000 euroa.

**Suomenkielisten opetuspalveluiden** budjetissa on avustuksiin varattu 3 731 euroa ja ruotsinkielisten opetuspalveluiden budjetissa on avustuksiin varattu 2 801 euroa.

**Varhaiskasvatuksen** kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki: 524 508 euroa.

Sivistys- ja hyvinvoinnin toimialan avustusmäärärahat vuodelle 2026 ovat oheismateriaalin mukaisesti yhteensä 1 103 842 euroa.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusmenoista hieman alle puolet, yhteensä 524 508 euroa, muodostuu varhaiskasvatukseen liittyvistä avustusmenoista (kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki). Näiden tukien myöntäminen perustuu kaikkien perheiden osalta yhtäläisiin, lainsäädäntöön ja hyväksytyihin perusteisiin nojaviin kriteereihin, eikä niihin sisälly tapauskohtaista harkintaa.

Tarkempi erittely toimialan avustusmäärärahoista ja avustuslajeista on esitetty **oheismateriaalina** olevassa luettelossa sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustuksista.

**Yleishallinnon toimialalla, kaupunginhallitus ja kaupunginjohtajan tulosalueen** vuoden 2026 talousarvioon avustuksia on budjetoitu seuraavasti: Kauniaisten Paikallislehti Oy Kaunis Grani 65 000 euroa, Föreningen Luckan rf 2 200 euroa ja Svenska Finlands Folkting 400 euroa. Yhteensä avustuksia on siis 67 600 euroa.

Kauniaisten Paikallislehti Oy Kaunis Grani on kaupungin kokonaan omistaja tytäryhtiö. Lehti toimii kaupungin tiedotuslehtenä ja myös virallisten kuulutusten julkaisualustana. Föreningen Luckan rf:n tuki oli aikaisempina vuosina hallintopalveluiden tiedotuksen alla. Svenska Finlands Folktingin avustukselle on vuosia varattu talousarviossa rahaa, myönnetään anomuksen mukaan.

#### Avustusten myöntämisperiaatteet

Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet on uudistettu ja päivitetty hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnassa [27.11.2024 § 38](#). Uusien avustuskriteerien laadinnassa tavoitteena oli avustusten yhdenmukaistaminen sekä hakumenettelyn yksinkertaistaminen. Muutoksilla tavoiteltiin sekä aiempaa sujuvampaa avustusten hakumenettelyä että erilaisten yhdistysten ja avustusten hakukriteerin yhdenmukaistamista.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnan myöntämät avustukset jaetaan toiminta-avustuksiin, kohdeavustuksiin ja henkilökohtaisiin apurahoihin. Kaupunki jakaa yhdistyksille avustuksia toiminta-avustuksina sekä kohdeavustuksina. Avustukset jaetaan avustusperiaatteiden mukaisesti erilaisin perustein kulttuuri- ja kansalaistoimintaa, sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekeville yhdistyksille ja yhteisöille ynnä liikunta- ja nuorisjärjestöille, sekä tietyin ehdoin myös ulkopaikkakuntalaisille yhdistyksille.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet on laadittu siten, että ne tukevat Kauniaisten kaupungin strategisia tavoitteita ja arvoja ja täydentävät kaupungin palvelutoimintaa. Tämä tarkoittaa, että avustuksia myönnetään ensisijaisesti toimintaan, joka tapahtuu Kauniaisissa ja hyödyttää kauniaislaisia asukkaita.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala toteaa, että kaupungin avustusjärjestelmää on viime vuosien aikana jo kehitetty valtuustoaloitteessa esitettyyn suuntaan. Avustusten myöntämisperusteita on selkeytetty ja yhdenmukaistettu, ja päätösvalta kaikkien toimialan avustustilajien osalta on keskitetty hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnalle. Avustusten hakukriteerit, hakuajat ja päätöksentekoperusteet on kuvattu hyväksytyissä avustusperiaatteissa. Tiedot on koottu myös kaupungin verkkosivuille hakijoiden saataville.

Lisäksi avustushaun viestinnässä hyödynnetään monipuolisesti eri kanavia. Hakua koskevaa tietoa jaetaan kaupungin verkkosivujen lisäksi sosiaalisen median kanavissa, KaunisGrani-lehdessä sekä suoraan yhteistyöverkostoille ja yhdistyksille. Tarvittaessa hakijoita tavoitetaan myös kohdennetuilla viesteillä.

Nykyiset kriteerit edellyttävät muun muassa sitä, että avustettava toiminta tukee kaupungin strategisia tavoitteita, edistää kuntalaisten hyvinvointia, täydentää kaupungin omia palveluja sekä on avointa ja saavutettavaa kohderyhmälle. Hakijoilta edellytetään selkeitä tietoja toiminnan sisällöstä, kohderyhmästä, vaikutuksista ja taloudesta. Avustusten käyttöä seurataan raportoinnin kautta. Avustuksen saajan tulee toimittaa hyväksytty selvitys avustuksen käytöstä asetettujen ehtojen ja aikataulun mukaisesti. Raportointi on edellytys sille, että hakija voi saada avustusta myös seuraavana vuonna. Mikäli raporttia ei toimiteta tai se on puutteellinen, voidaan uusi avustus jättää myöntämättä tai maksatus keskeyttää, kunnes selvitys on asianmukaisesti tehty.

Tulevaisuudessa esimerkiksi hyvinvointiavustusten vaikuttavuutta pyritään jatkossa seuraamaan yhtenäisten mittareiden avulla. Tavoitteena on, että avustuksilla tuettu toiminta voidaan kytkeä selkeästi kaupungin hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin ja indikaattoreihin. Suunnitelman sähköinen alusta tarjoaa lisäksi vuosittaisen näkymän siihen, minkä teemojen ympärille kohdennettua toimintaa on avustuksilla rahoitettu ja missä laajuudessa. Tämä lisää läpinäkyvyyttä ja tukee avustusten strategista kohdentamista. Tämä tukee tiedolla johtamista ja mahdollistaa avustusten suuntaamisen jatkossa entistä vaikuttavammin.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalla liikuntapalvelut jakaa avustuksia laskentakaavaa hyödyntäen. Toiminta-avustusten kaava otettiin käyttöön, jotta avustusten jakamisesta saataisiin läpinäkyvä, avoin ja yhdenmukainen prosessi. Kaava otettiin käyttöön ensimmäisen kerran vuonna 2023 ja vuonna 2024 kaavassa huomioitiin tila-avustus, eli liikuntapaikoissa toimivien seurojen yksinoikeudella olevat tilat. Käytössä olevaan kaavaan voi tutustua tarkemmin [HYVAV 10.9.2025 § 9](#).

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta päätti kokouksessaan [13.8.2025 § 36](#), ettei sisäisten vuokrien vähennyksiä oteta käyttöön liikuntapalveluissa ennen kuin on olemassa ehdotus, joka on täysin vertailukelpoinen kaikkien yhdistysten ja toimialojen kesken. Samassa päätöksessä valiokunta ehdotti, että viranhaltijat muuttavat liikuntaseurojen avustusten laskentakaavan siten, että vuosi jaetaan kahteen kauteen (esim. kevät ja syksy) ja molemmat kaudet huomioidaan erikseen. Tavoitteena on parantaa laskennan oikeudenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä huomioimalla kausikohtaiset vaihtelut toiminnassa ja

---

Kaupunginhallitus

§ 52

23.03.2026

---

kustannuksissa. Liikuntaseuroille maksettavista erillisistä tukimuodoista todetaan lisäksi, että kaupunki myöntää GrIFK salibandylle ja GrIFK käsipallolle vuosittain erillisen avustuksen ulkopaikkakunnilta ostettuihin vuoroihin. Avustukset käsitellään erillään toiminta-avustuksista. Tukimalli on päätetty [HYVA 1.2.2023 § 6](#) ja käsitelty myös [KH 20.11.2023 § 192](#), [KH 27.11.2023 § 203](#) ja [KV 18.12.2023 § 67](#). Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan avustusten myöntämisperiaatteet päivitettiin liikuntapalveluiden osalta valiokunnan päätöksen mukaisesti.

Taiteen perusopetuksen oppilaitosten kannatusyhdistysten avustusten osalta on vuodesta 2026 lukien siirrytty samaan malliin kuin muiden avustusten osalta eli asiantuntijavaliokunta tekee myöntöpäätöksen talousarviossa osoitetun määrärahan puitteissa. Aiemmin valtuusto päätti avustuksen saajat talousarvion yhteydessä yksittäisen yhdistyksen tasolla.

Kulttuuripalveluiden budjetista maksetaan myös erilliseen usean kaupungin solmimaan yhteistyösopimukseen perustuvia vuosivastuksia Suomen Kansallisoopperalle sekä Luontokeskus Haltialle. Luontokeskus Haltian toiminnassa ei ole kysymys kulttuuritoiminnasta, ja sen rahoitus menee muissa kumppanikunnissa pääsääntöisesti matkailun ja elinkeinojen edistämisen määrärahoista.

Aloitteessa esitettyä tavoitetta voidaan pitää perusteltuna ja kaupungin nykyisen kehittämistyön kanssa linjassa. Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan näkemyksen mukaan keskeiset elementit, yhtenäiset kriteerit, selkeä päätöksenteko ja tiedottaminen, ovat jo merkittävältä osin toteutuneet. Tästä huolimatta kehittämistyötä voidaan jatkaa erityisesti avustuskokonaisuuden viestinnän ja hahmottamisen osalta, esimerkiksi kokoamalla verkkosivuille nykyistä koontimaisempi ja helposti hahmotettava avustusluettelo.

Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta on käsitellyt omaan toimivaltaansa koskevaa osaa avustuksista kokouksessaan 11.3.2025 § 10.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus antaa yllä olevan vastauksen 8.12.2025 jätettyyn Taisto Miettisen valtuustoaloitteeseen, joka koskee kaupungin avustusten ja tukien luettelointia sekä yhtenäisiä myöntämiskriteerejä ja esittää valtuustolle, se merkitsee vastauksen tiedoksi ja toteaa valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

.....

Tämä asia käsiteltiin asian 6 jälkeen.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich oli kokouksessa vastaamassa kysymyksiin.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Kaupunginhallitus

§ 52

23.03.2026

---

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

Luettelo kaupungin maksamista avustuksista TP 2025

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 40, § 41, § 42, § 43, § 44, § 45, § 46, § 47, § 48, § 50, § 51, § 52**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO VALMISTELUA TAI TÄYTÄNTÖÖNPANOAA KOSKEVASTA PÄÄTÖKSESTÄ**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska asia koskee vain valmistelua.

Sovellettavat lainkohdat: Kuntalaki (410/2015) 136 §

## Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 49

### OIKAISUVAATIMUSOHJE

#### Kuntalain mukainen oikaisuvaatimus toimielimen päätökseen

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen. Työsopimussuhteeseen ottamisesta tai päättämisestä sekä yksityisoikeudellista vahingonkorvausvaatimusta koskevasta päätöksestä voidaan kuitenkin tehdä oikaisuvaatimus vain jos perusteina ovat, että 1) päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, 2) päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai 3) päätös on muuten lainvastainen.

#### Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, ja yhteystiedot:

Kaupunginhallitus		
Kauniaisten kaupunki	Sähköposti:	kirjaamo@kauniainen.fi
Kirjaamo	Puh.	09 50561
Kauniaistentie 10	Faksi:	09 5056 535
PL 52, 02701 KAUNIAINEN	Kirjaamon aukioloaika:	klo 8.00–15.45

#### Oikaisuvaatimusaika ja sen alkaminen

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista ja se on toimitettava kirjaamoon viimeistään määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei muuta näytetä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana. Asian katsotaan kuitenkin tulleen viranomaisen tietoon kirjeen saapumispäivänä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimuksen sisältö ja muoto

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- 1) päätös, johon haetaan oikaisua,
- 2) se, millaista oikaisua vaaditaan,
- 3) millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös saadaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimuksen tekijän, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava oikaisuvaatimus. Asiamiehen on tarvittaessa esitettävä valtakirja. Sähköistä asiakirjaa ei kuitenkaan tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.