

Toimialojen vastineet arviointikertomuksen 2025 huomioihin ja suosituksiin

Kh esitys 28.9.2026



KAUNIAISTEN KAUPUNKI

Sisällysluettelo

4. Strategiset tavoitteet	1
Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala	1
3.3. Eheä oppimispolku tulevaisuuteen	1
3.4. Avoin Grani	2
Yhdyskuntatoimi	3
2.1. Kaupungin hiilineutraalisuus *	3
2.2. Kasvutavoite 0,75 %/vuosi	5
2.3. Tasapainoinen kaupunkirakenne	6
2.4. Liikenneturvallisuuden tason parantaminen	7
2.5. Asuntokannan kehittäminen*	8
Yleishallinto	9
1.1. Kestävä ja terve kuntatalous	9
1.2. Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen	10
5. Arviointivuoden keskeiset kohteet	11
5.1 Tarkastusvaliokunnan arviot yleishallinnosta	11
Henkilöstön hyvinvointi ja resurssien riittävyys	11
Johtaminen ja strategian toimeenpano	13
Päätöksenteon toimivuus ja tehokkuus	14
Talouden ja sisäisten prosessien ohjaus	15
Tietoon perustuva päätöksenteko	16
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Mielen hyvinvointi	17
Yksinäisyyden kokemus eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta	17
Mielen hyvinvointi vahvistuu eri ikäryhmissä vuoden 2021 tasosta*	18
Kiusaaminen ja seksuaalinen häirintä eri ikäryhmissä laskee vuoden 2021 tasosta*	19
Uupumisen kokemus vähenee vuoden 2021 tasosta *	20
Peruskouluikäisten terveystottumusten ja elintapojen paraneminen vuoden 2021 tasosta ...	21
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Päihteettömyys	22
Nuoret kokeilevat ja käyttävät huumeita vähemmän kuin vuonna 2021, erityisesti tyttöjen huumekokeilut	22
Alkoholin riskikäyttö ja nikotiinituotteiden käyttö eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta, erityisesti tyttöjen alkoholin ja kannabiksen käyttö	23
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Elintavat	24
Arkiliikunta lisääntyy vuoden 2019 tasosta	24

Kävelyn ja pyöräliikenteen kulkutapaosuus arkiliikumisessa kasvaa vuoden 2019 tasosta	25
Liikuntaneuvonnan ja ohjatun liikunnan osallistujamäärät lisääntyvät vuoden 2019 tasosta .	26
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Kansalaisten turvallinen arki ja arjen hallinta	27
Keskustan kehittäminen.....	27
Monipuolisen asuntotarjonnan varmistaminen	28
Palveluiden digitaalinen saavutettavuus lisääntyy; tyytyväisyys sähköiseen asiointiin lisääntyy vuoden 2019 tasosta.....	29
Laaja-alainen kunnan, hyvinvointialueen ja viranomaisten yhteistyö kehittyy maahan muuttaneiden kotoutumisen tukemisessa	30
Nuorten jatko-opintopaikkojen varmistaminen*	31
Työllisyyspalvelut	32
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Osallistuminen ja vaikuttaminen	33
Aukkaiden osallistuminen ja vaikuttaminen Kauniaisissa lisääntyy vuoden 2019 tasosta	33
Kaupunki toimii kumppanina tapahtumien järjestämisessä	34
Lasten ja nuorten harrastaminen säilyy nykyisellä tasolla	35
Osallisuuden kokemus varhaiskasvatuksessa ja eri kouluasteilla lisääntyy vuoden 2019 tasosta	36
Ikääntyneille suunnatun viestinnän kehittäminen	37
Jokainen lapsi ja nuori tulee kohdatuksi ja läheltä löytyy turvallinen ja luotettava aikuinen, jonka puoleen voi kääntyä	38
Kauniaislaisilla nuorilla on mahdollisuus omaehtoisen toiminnan kokeiluihin	39
Kansalaisopiston kursseille osallistuvien määrä kasvaa vuoden 2019 tasosta	40
Kuntalaiset käyttävät kirjastojen palveluita enemmän kuin vuonna 2019	41
Äänestysaktiivisuus kunnallisvaaleissa kasvaa vuoden 2021 tasosta.....	42
5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Kulttuurihyvinvointi	43
Kulttuurihyvinvointi; kulttuurin saavutettavuus ja tyytyväisyys kulttuuripalveluihin kasvaa vuoden 2019 tasosta.....	43

4. Strategiset tavoitteet

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala

3.3. Eheä oppimispolku tulevaisuuteen

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Kauniaisten tulokset valtakunnallisissa arvioinneissa ylittävät kansalliset keskiarvot Pakollisten ylioppilaskokeiden tulosten keskiarvo on korkeampi kuin 4,5 (skaala 1-5) Opetuksen vaikuttavuus; nuorisotyöttömyysprosentti 0 %. S2-oppilaiden oppimistulosten ero S1- oppilaisiin kapenee oppimistuloksia nostamalla.	Karvin 7. luokan arvioinnissa (syksy 2025) Kauniaisten tulokset (504) matematiikassa ylittävät kansallisen keskiarvon (500), mutta äidinkielessä ja kirjallisuudessa Kauniaisten tulokset (485) alittavat kansallisen keskiarvon (500). Pakollisten ylioppilaskokeiden tulosten keskiarvon toteutumista tavoitetasoon ei ole mahdollista arvioida, koska tulos oli laskettu eri parametrein kuin tavoitetaso. Vuoden 2025 lukua nuorisotyöttömyydestä ei saatavilla (2024 7,2 %) S2-oppilaiden oppimistuloksia suhteessa S1- oppilaisiin ei voitu arvioida, koska toteumalla ei ole mittaria.	Osin tavoitetasoihin ei päästy ja osin tavoitetasot eivät olleet arvioitavissa, joten kokonaisuudessaan on katsottu, että tavoite ei ole arvioitavissa . Tarkastusvaliokunta kommentoi, että oppimispolun tavoitteen toteutumista ei suurilta osin voida mitata esitettyjen tietojen perusteella.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan havainto on aiheellinen. Tavoitteiden mittareita ja laskentatapoja tulee täsmentää siten, että ne ovat yhdenmukaisia, ajantasaisia ja vertailukelpoisia. Erityisesti ylioppilastulosten laskentaperuste, nuorisotyöttömyyden tietolähde sekä S2- ja S1-oppilaiden oppimistulosten vertailua koskeva mittari tulee määritellä selkeästi. Mittareiden raportointia kehitetään osana Data -pohjaista tiedolla johtamista.

3.4. Avoin Grani

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Strategiakauden mittarit osoittavat kaupungin verkkosivujen käyttöystävällisyyttä. Kaupungin verkkosivujen käyttöystävällisyyskyselyn tulos on 4,10.	Syksyllä organisoidun kyselyn tulos oli verkkosivustoista kokonaisuudessaan 3,68.	Tavoitteeseen ei päästy ja taso myös laski vuodesta 2024, joten tavoite ei toteutunut.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan arvio pitää paikkansa. Kaupungin verkkosivut on tarkoitus uudistaa vuoden 2027 aikana, jolloin niiden käytettävyyttä parannetaan.

Yhdyskuntatoimi

2.1. Kaupungin hiilineutraalisuus *

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Kauniaisten hiilineutraalisuustavoitteen toteutuminen niin, että päästöistä olisi leikattu 80 % (36 kt CO ₂ -ekv.) vuoden 2008 tasosta. Tavoite kaupungin omistuksessa oleville turvatuille viher- ja suojelualueiden kattavuudelle on 20 % kaupungin pinta-alasta (EU:n BD-strategia).	Asukasluvun kehitys palasi kasvuun. Vuonna 2024 Kauniaisten alueelliset kasvihuonekaasupäästöt olivat vähentyneet - 46 % (25 kt CO ₂ -ekv.) vertailuvuoden 1990 tasosta (oikea vertailuvuosi). Vuoden 2025 tulokset saadaan vasta alkukesästä 2026. Turvatut viher- ja suojelualueet kattavat 33,8 % kaupungin pinta-alasta, eli tavoite ylittyi.	Toinen tavoitetaso toteutui mutta toinen ei, joten tavoitteen katsotaan osittain toteutuneen. Tarkastusvaliokunta toteaa, että liikenteen päästöistä tulee suurin päästörasite, eikä liikenteen päästöihin voida suoraan vaikuttaa. Useissa taloyhtiöissä on siirrytty maalämpöön, mikä edistää päästötavoitetta. Tarkastusvaliokunta suosittelee, että strategian tavoitteissa tulee olla selkeät mittarit. (* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole tarkasti tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus:

Kauniaisten alueelliset ilmastopäästöt laskivat vuonna 2025 23 % edelliseen vuoteen verrattuna energiasektorin puhdistumisen ansiosta. Tämä tarkoittaa sitä, että vuonna 2025 kaupungin alueelliset kasvihuonekaasupäästöt olivat vähentyneet 58 % vertailuvuoden 1990 tasosta.

Lämmitys on vielä Kauniaisissa suurin päästölähde eli 51,45 % kun vastaava prosentti on liikenteen osalta 35,6 % . Mikäli kaukolämmön päästövähennä edelleen etenee, tulee liikenteen päästöistä suurin rasite.

Viher- ja suojelualueiden kattavuustavoitteessa on virhe, sen tulisi olla 30 %, ei 20 %. Turvatut viher- ja suojelualueet kattavat nykylaskentojen mukaan 33,8 prosenttia kaupungin pinta-alasta, eli tavoitteessa on pysytty.

2.2. Kasvutavoite 0,75 %/vuosi

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Kasvutavoite on 0,75 %/vuosi.	Asukasluvun kehitys palasi kasvuun vuonna 2025, mutta huippuun ei vielä ole palattu, vaan asukasluvun 5 vuoden keskiarvo on negatiivinen (toteuma -0,17 %).	Vuositavoite ei toteutunut. Lisäksi pidemmän ajan tavoite (vuonna 2040 maksimissaan 12 000 asukasta) ei toteudu, mikäli trendi pysyy samana.

Toimialan vastaus:

Asemakaavoitus ei edennyt suunnitellusti edellisellä kaudella, millä on edelleen vaikutus asukasluvun hitaaseen kehitykseen. Kehitys riippuu monista muistakin tekijöistä, ja on hyvin mahdollista, että vuoden 2040 asukaslukutavoitteesta 12 000 tullaan jäämään.

2.3. Tasapainoinen kaupunkirakenne

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Tasapainoinen kaupunkirakenne	Kehityskuvaa toteutetaan hankkeissa.	Tavoitteelle ei ole asetettu selkeää mittaria, joten tavoitteen toteutumista ei voida arvioida.

Toimialan vastaus:

Tavoite on luonteeltaan laadullinen, jolloin mittarin asettaminen siten, että se objektiivisesti kuvaisi tavoitetta ja johtaisi tavoitteen mukaiseen tilanteeseen, on vaikeaa. Näin ollen seuranta toteutetaan valtuuston hyväksymän kaupungin kehityskuvan toteutuksen kautta. Voidaan todeta, että kaavoitusta edistetään ja asemakaavamuutokset käynnistetään hyväksytyjen ohjelmien mukaisesti, poliittisen päätöksenteon kautta, jolloin kokonaiskuva ja kaupunkirakenne pysyy "tasapainossa".

2.4. Liikenneturvallisuuden tason parantaminen

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
0 tieliikennekuolemaa. Onnettomuuksien määrä ei kasva vuodesta 2024	Vuonna 2025 ei ollut tieliikennekuolemia eikä onnettomuuksien määrä kasvanut vuodesta 2024.	Molempiin tavoitteille asetettuihin tavoitetasoihin päästiin.

Toimialan vastaus:

Ei kommentoitavaa.

2.5. Asuntokannan kehittäminen*

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Kolmen asuinhuoneen ja sitä suurempien perheasuntojen yhteenlasketun huoneistoalan on oltava vähintään 50 % uusien asuntojen asuntokannasta.	Vuonna 2025 lainvoiman saavuttaneissa asemakaavoissa on toteutettu monipuolisen asuntokannan tavoitetta	Vuoden 2025 toimenpiteissä on oikea suunta, mutta uutta asuntokantaa ei olla alettu vielä rakentaa, joten tavoite katsotaan osittain toteutuneeksi. (* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole tarkasti tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus:

Vuonna 2025 valmistuneista asunnoista on kolmen asuinhuoneen ja sitä suurempien perheasuntojen yhteenlaskettu huoneistoala ollut 87 % kaikkien valmistuneiden asuntojen yhteenlasketusta huoneistoalasta.

Yleishallinto

1.1. Kestävä ja terve kuntatalous

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Tavoite kertyneelle ylijäämälle taseessa oli vähintään 40 milj. euroa strategiakauden lopussa 2030. Tavoite kertyneelle alijäämälle on enintään 1,5 milj. euroa.	Vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen taseeseen kertynyt ylijäämä on 59 milj. euroa. Tilikaudella kertynyt ylijäämä 0,91 milj. euroa.	Molemmat tavoitteelle annetut tavoitetasot toteutuivat. Tarkastusvaliokunta toteaa, että tavoitetta on osin vaikea kommentoida, koska kaupunkistrategiakausi 2023-2030 on vielä kesken eikä vuoden 2030 lopun ylijäämää voida ennustaa.

Toimialan vastaus:

Ei kommentoitavaa.

1.2. Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen

Tavoite	Toteuma vuonna 2025	Tarkastusvaliokunnan arvio
Henkilöstökokemusta mittaavan NPS-mittarin tavoite oli 50. Johtamisen NPS-mittauksen tavoite oli parantua yksikkötasolla 5 pistettä vuodessa.	Henkilöstökokemusta mittaavan NPS- mittarin arvo on vuoden 2025 tuloksen osalta jäänyt strategiakauden tavoitteesta yhteensä 18 pistettä (toteuma 32). Vuoden 2024 toteuma oli 45/100 ja vuoden 2025 44/100, eli parantumisen sijasta tilanne heikkeni.	Kumpikaan henkilöstön hyvinvoinnille ja osaamiselle asetetuista tavoitetasoista ei ole toteutunut.

Toimialan vastaus

Henkilöstökokemusmittauksen vuoden 2025 NPS-tulokset ovat kokonaisuutena myönteiset, mutta osoittavat samalla selkeän kehittämistarpeen suhteessa strategiakauden tavoitetasoon 50. Työpaikkasuosittelevuuden NPS 32 on hyvä tulos ja kertoo siitä, että henkilöstössä on selvästi enemmän suosittelijoita kuin kriittisiä arvioijia. Tavoitetasoon nähden tulos jää kuitenkin 18 pistettä, joten työnantajakokemuksen, pitovoiman ja työn arjen sujuvuuden vahvistaminen on edelleen keskeistä. Yleisesti eNPS-tulkinnassa positiivinen tulos on hyvä merkki, ja yli 40:n tuloksia pidetään jo erinomaisina tai erittäin vahvoina. Työpaikkasuosittelevuuden NPS 32 on kuntasektorin julkisesti saatavilla oleviin vertailutuloksiin nähden vahva tulos.

Esihenkilötyön NPS 44 on vahva tulos ja sijoittuu jo erinomaiselle tasolle yleisten eNPS-viitearvojen perusteella. Tulos jää vain 6 pistettä strategiakauden tavoitetasosta, mikä viittaa siihen, että esihenkilötyö on henkilöstökokemuksen selkeä vahvuus ja hyvä perusta koko organisaation kehittämiseksi. Julkisella sektorilla esihenkilötyön merkitys korostuu erityisesti muutosten, kuormituksen ja taloudellisten sopeutuspainoiden keskellä.

Käänteisesti työntekijöiden suosittelevuus työnantajaan heikkenee, kun organisaatioissa on meneillään talouden tasapainottamiseen liittyviä interventioita, jotka koskevat henkilöstöä.

Johtopäätöksenä voidaan todeta, että tulokset ovat julkisen sektorin yleiseen kehityskuvaan verrattuna hyvät, erityisesti esihenkilötyön osalta. Strategiakauden tavoitetaso 50 on edelleen kunnianhimoinen, mutta realistinen. Kehittämisen painopisteeksi olemme nostaneet erityisesti työpaikkasuosittelevuuteen vaikuttavat tekijät: työssä arjen sujuvuus, vaikutusmahdollisuudet, viestintä, työn kuormituksen hallinta sekä kokemus siitä, että organisaatio kuuntelee ja reagoi henkilöstön palautteeseen esimerkiksi yhteisten keskusteluiden merkeissä. Tulokset osoittavat kuitenkin, että Kauniaisten henkilöstökokemus on kuntakentässä kilpailukykyisellä tasolla.

5. Arviointivuoden keskeiset kohteet

5.1 Tarkastusvaliokunnan arviot yleishallinnosta

Henkilöstön hyvinvointi ja resurssien riittävyys

Tarkastusvaliokunta haluaa tuoda esiin kiitoksen kaupungin henkilöstölle. Henkilöstö on tehnyt vaativissa olosuhteissa sitoutunutta ja vastuullista työtä, ja kaupungin toiminta on monin osin pysynyt hyvällä tasolla myös kuormittavassa tilanteessa. Tämä osoittaa henkilöstön vahvaa ammattitaitoa, joustavuutta ja kykyä kantaa vastuuta myös niukoilla resursseilla.

Samanaikaisesti tarkastusvaliokunta pitää henkilöstön hyvinvointia keskeisenä osana kaupungin toiminnan vaikuttavuutta, palveluiden laatua ja kestävää taloutta. Vaikka henkilöstökyselyiden perusteella tilanne näyttäytyy pääosin hyvänä, haastattelujen ja eräiden mittareiden perusteella henkilöstön kuormitus on ollut jo pidemmän aikaa korkealla tasolla.

Valiokunta toteaa, että henkilöstö on pitkään sopeuttanut toimintaansa niukkoihin resursseihin ja kantanut merkittävää vastuuta kaupungin talouden tasapainottamisesta. Arvioinnin perusteella henkilöstöön kohdistuvien säästöjen mahdollisuudet ovat kuitenkin pitkälti käytetty, ja lisäsäästöt henkilöstöstä voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden, laadun sekä organisaation pitovoiman.

Tarkastusvaliokunta katsoo, että jatkossa kehittämistoimia tulee kohdistaa ensisijaisesti työn sujuvuutta tukeviin rakenteisiin, prosesseihin, teknologian hyödyntämiseen ja tarkoituksenmukaiseen automaatioon. Samalla tulee varmistaa, että organisaatiossa on riittävät henkilöstöresurssit perustehtävän hoitamiseen sekä toiminnan kehittämiseen.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että henkilöstön hyvinvointia tulee johtaa systemaattisesti ja ennakoivasti siten, että kuormitustekijät tunnistetaan ajoissa ja kehittämistoimet kohdennetaan rakenteisiin, prosesseihin ja työn sujuvuutta parantaviin ratkaisuihin. Kaupungin tulee huolehtia siitä, että henkilöstöresurssit ovat riittävät sekä palvelutuotannon että kehittämistyön näkökulmasta.

Toimialan vastaus

Toimiala yhtyy tarkastusvaliokunnan arvioon ja jakaa huolen henkilöstön kuormittumisesta sekä resurssien riittävyydestä. Henkilöstö on kantanut merkittävää vastuuta kaupungin palvelujen turvaamisesta ja talouden tasapainottamisesta vaativissa olosuhteissa, mikä on edellyttänyt organisaatiolta huomattavaa joustavuutta ja sitoutumista.

Toimialan näkemyksen mukaan henkilöstöön kohdistuvien sopeutustoimien mahdollisuudet ovat olennaisesti kaventuneet. Talouden pitkäjänteinen tasapainottaminen edellyttää jatkossa entistä vahvemmin toimintatapojen uudistamista, prosessien kehittämistä, digitalisaation ja automaation hyödyntämistä sekä muita rakenteellisia ratkaisuja.

Kaupungin kestävän talouden ja palvelutuotannon turvaaminen edellyttää yhteistä näkemystä kaupungin pitkän aikavälin tavoitteista sekä strategista päätöksentekoa, jossa talouden tasapainoa vahvistetaan kokonaisuutena. Samalla on huolehdittava siitä, että henkilöstöresurssit säilyvät riittävinä perustehtävän toteuttamiseen, palveluiden laatuun sekä kaupungin kehittämiskykyyn nähden.

Johtaminen ja strategian toimeenpano

Tarkastusvaliokunta toteaa, että strategiaa käsitellään henkilöstön kanssa, ja osassa organisaatiota strategisia tavoitteita on onnistuttu viemään käytännön toimintaan asti jopa yksilötasolle. Tämä osoittaa, että kaupungissa on olemassa toimivia käytäntöjä strategian jalkauttamiseksi.

Arvioinnin perusteella strategian toimeenpanon keskeinen haaste liittyy kuitenkin strategian tulkinnan epäyhtenäisyyteen erityisesti valtuustotasolla. Strategian tavoitteista ei ole kaikilta osin riittävän yhtenäistä käsitystä, vaan niitä tulkitaan monin tavoin. Tämä vaikeuttaa virkamiesjohdon mahdollisuuksia toteuttaa strategiaa johdonmukaisesti ja sanoittaa sen sisältöä selkeästi läpi organisaation.

Epäyhtenäinen tulkinta heikentää myös strategian mitattavuutta, seurattavuutta ja ohjausvaikutusta. Pitkällä aikavälillä tällainen tilanne lisää riskiä siitä, että toimintaa suunnataan strategian näkökulmasta epä johdonmukaisesti tai että resursseja kohdistuu tarkoituksenmukaisuuden kannalta epäolennaisiin asioihin. Lisäksi valiokunta katsoo, että yhteisen tulkinnan puute voi heikentää organisaation turvallista ja luottamuksellista toimintaympäristöä.

Lisäksi tarkastusvaliokunta tunnistaa, että luottamus strategiaan ja johtamiseen vähenee, kun tiimeissä mennään ulommalle tasolle. Mitä kauempana keskusorganisaatiosta tiimi sijaitsee, sitä todennäköisemmin luottamus heikkenee.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että strategian tulkinnan tarvetta tulee vähentää. Tavoitteet, prioriteetit, vastuut ja mittarit tulee määritellä niin selkeästi, että ne tukevat johdonmukaista toimeenpanoa, luotettavaa seuranta ja yhteisen suunnan rakentumista koko organisaatiossa. Tiimejä ja hallintorakenteita suunniteltaessa on tärkeää huomioida, miten eri yksiköiden välistä yhteistyötä ja keskinäistä luottamusta voidaan vahvistaa.

Toimialan vastaus

Toimiala pitää tarkastusvaliokunnan havaintoja perusteltuina. Strategian toimeenpano edellyttää, että tavoitteet, vastuut ja mittarit muodostavat selkeän, johdonmukaisen ja koko organisaatiossa yhdenmukaisesti tulkittavan kokonaisuuden. Erityisen tärkeää on, että strategisille tavoitteille asetetaan mahdollisimman selkeät ja numeerisesti mitattavat mittarit, joiden avulla tavoitteiden toteutumista voidaan seurata luotettavasti ja läpinäkyvästi.

Toimiala katsoo, että strategisten mittareiden valmistelun tulee perustua viranhaltijavalmisteluun ja asiantuntija-arvioon siten, että poliittinen päätöksenteko voi keskittyä strategisten tavoitteiden, prioriteettien ja tavoitetasojen määrittelyyn. Tämä vastaa yleisesti kuntakentällä käytössä olevia strategiajohtamisen käytäntöjä sekä tukee strategian johdonmukaista toimeenpanoa, seuranta ja raportointia.

Kaupunki on kehittänyt strategian seuranta ja mittaristoa viime vuosina merkittävästi. Kehittämistyötä tulee kuitenkin jatkaa siten, että strategisten mittareiden määrä, sisältö ja seurantatasot tukevat tarkoituksenmukaista johtamista sekä mahdollistavat yhteisen näkemyksen muodostumisen strategian tavoitteista koko organisaatiossa.

Päätöksenteon toimivuus ja tehokkuus

Tarkastusvaliokunta tunnistaa, että kaupungissa valmistellaan päätöksentekoa vaativassa toimintaympäristössä ja että asioita pyritään tuomaan päätöksentekoon huolellisesti. Tämä on päätöksenteon laadun kannalta tärkeää. Arvioinnin perusteella päätöksentekoprosesseissa esiintyy kuitenkin tilanteita, joissa asioita palautetaan toistuvasti valmisteluun tai tuodaan uudelleen käsittelyyn ilman olennaisesti uutta tietoa. Tämä kuormittaa merkittävästi jo valmiiksi kuormittunutta organisaatiota, sitoo resursseja ja hidastaa päätöksentekoa.

Pitkittyneet prosessit aiheuttavat myös suoria ja välillisiä kustannuksia sekä heikentävät toiminnan suunnitelmallisuutta ja ennakoitavuutta. Valiokunta katsoo, että toistuva uudelleenkäsittely voi lisätä eripuraa, heikentää luottamusta päätöksenteon toimivuuteen ja siirtää huomiota pois kaupungin perustehtävästä eli hyvinvoinnin ja toimivien palvelujen tuottamisesta kaupunkilaisille.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että päätöksentekoprosesseihin tulee luoda selkeät periaatteet siitä, milloin asian palauttaminen valmisteluun on perusteltua. Tavoitteena tulee olla, että asiat käsitellään tehokkaasti, päätökset tehdään riittävän tiedon pohjalta ja tarpeettomalta uudelleenkäsittelyltä vältytään.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan suositukset ovat hyviä. Valtuustokoulutuksessa 2025 pyrittiin vahvasti kiinnittämään huomiota päätöksenteon tehokkuuteen. Vuonna 2026 johtamisjärjestelmän kuvaus on päivitetty. Keväällä 2025 toteutettu kaupunginhallituksen ja valtuuston työskentelyn itsearviointi tehdään uudelleen valtuustokauden puolivälissä, keväällä 2027. Vuodelle 2027 yhdeksi strategian tavoitetasoksi ehdotetaan toimielinten kokouksissa palautettujen ja pöydälle jätettyjen esitysten määrän vähenemistä 30 %:lla.

Kyse on kuitenkin hyvin pitkälti poliittisesta kulttuurista. Hyvän päätöksenteon vaatimaa yhteistyötä eri puolueiden välillä valtuustoryhmät ovat pyrkineet lisäämään valtuustoryhmien yhteisillä pelisäännöillä, joissa on kuvattu erilaisia yhteistyö muotoja, mm. etukäteistiedottamisesta toisille puolueryhmille sekä ryhmien välisten kokousten pitämisestä.

Talouden ja sisäisten prosessien ohjaus

Tarkastusvaliokunta toteaa, että kaupungissa on tehty talouden ohjauksessa ja toiminnan seurannassa myös vastuullista ja esimerkillistä työtä. Talouden tilaa on pyritty seuraamaan ja nostamaan esiin, ja organisaatiossa on selvästi tahtoa kehittää toimintaa.

Arvioinnin perusteella kaupungin keskeisten prosessien toimivuutta ja talouden ohjauksen kokonaisuutta ei kuitenkaan ole arvioitu riittävän systemaattisesti. Toiminnassa on tunnistettu virheitä, manuaalisia työvaiheita sekä tiedon hajanaisuutta, mikä lisää riskejä, heikentää tehokkuutta, vaikeuttaa ajantasaisen tiedon saamista ja kuormittaa henkilöstöä.

Valiokunta korostaa, että erityisesti digitalisaation, automaation ja uusien toimintamallien käyttöönoton yhteydessä on tärkeää varmistaa, että nykytilan puutteet ja mahdolliset vanhat virheet tunnistetaan ja korjataan ennen uusien ratkaisujen laajamittaista käyttöönottoa. Kaupungin näkökulmasta olisi perusteltua saada nykytilasta mahdollisimman selkeä ja riippumaton kokonaiskuva, jotta uudistuksia voidaan rakentaa kestäväälle pohjalle.

Valiokunta toteaa lisäksi, että tällainen systemaattinen ja riippumaton tarkastelu poikkeaa luonteeltaan sekä tilintarkastuksesta että yksittäisistä tuotantotapaselvityksistä. Näille tarkasteluille on eri tarkoitus, eikä niitä tule sekoittaa toisiinsa.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että kaupungin keskeiset prosessit ja toimintatavat tulee arvioida säännöllisesti myös ulkopuolisen, riippumattoman auditoinnin avulla. Tavoitteena tulee olla selkeä kokonaiskuva nykytilasta, virheiden korjaaminen sekä luotettava pohja toiminnan kehittämiseksi, automaation hyödyntämiseksi ja uudistusten toteuttamiseksi.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan suositukset ovat hyviä. Loppuvuodesta 2025 teetettiin ulkopuolisella konsulttiyhtiöllä nykytilaselvitys taloushallinnon tietyistä prosesseista. Selvitystä käsiteltiin kaupunginhallituksessa 19.1.2026 § 4. Tarkoitus on teettää vielä jatkoselvityksiä keväällä 2027 ja edelleen kehittää taloushallinnon prosesseja.

Tietoon perustuva päätöksenteko

Tarkastusvaliokunta toteaa, että kaupungissa on käytössä paljon tietoa ja että päätöksenteon tueksi pyritään kokoamaan tarvittavia aineistoja. Tämä osoittaa sitoutumista tietoperusteiseen johtamiseen.

Arvioinnin perusteella päätöksenteon tueksi tarvittava tieto on kuitenkin osin hajanaista, vaikeasti saatavilla ja merkittävältä osin manuaalisesti koottavaa. Tiedon ajantasaisuus ei kaikilta osin vastaa päätöksenteon tarpeita, vaan tarkastelu perustuu osin historialliseen tietoon. Tiedon kokoamiseen kuluu huomattava määrä työaikaa, mikä vähentää mahdollisuuksia käyttää asiantuntijaresursseja varsinaiseen analyysiin, ennakkointiin ja toiminnan kehittämiseen.

Valiokunta katsoo, että päätöksenteon tulee perustua luotettavaan, ajantasaiseen ja yhteismitalliseen tietoon. Erityisesti strategisesti merkittävässä hankkeissa tietopohjan tulee olla selkeä, koottu ja läpinäkyvä. Nykytilanteessa tiedon manuaalinen kerääminen kuormittaa organisaatiota kohtuuttomasti ja heikentää päätöksenteon tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että päätöksenteon tueksi tarvittavan tiedon saatavuutta, ajantasaisuutta ja yhtenäisyyttä tulee parantaa. Tiedon keruuta ja raportointia tulee automatisoida, ja keskeiset tietokokonaisuudet tulee koota helposti hyödynnettävään muotoon päätöksenteon ja johtamisen tueksi. Lisäksi strategisesti merkittävistä hankkeista tulee muodostaa selkeät ja ajantasaiset tietokokonaisuudet, jotka ovat tarkoituksenmukaisella tavalla myös kaupunkilaisten saatavilla.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan suositukset ovat hyviä. Pitkäjänteisestä kehitystyötä on tehty ns. Johdon työpöydän kanssa. PowerBI:ssa toimivan järjestelmän osioita on parannettu ja kokonaan uusia osia rakennettu vuosina 2025-26. Johdon työpöydän talousosiosta on muodostunut tulosalueille ja tulosityksiköille arjen työkalu, Henkilöstöraportointia on rakennettu kokonaan uudesta. HYTE-työn seuranta on siirretty PowerBI:hin. Ympäristöasioiden seuranta siellä on ollut jo pitkään. Kehittämistyötä on kuitenkin koko ajan tehtävä edelleen. Tekoäly tulee jatkossa helpottamaan huomattavasti tiedon keräämistä ja helposti luettavien koosteiden ja raporttien laatimista.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Mielen hyvinvointi

Yksinäisyyden kokemus eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä yksinäisyyden kokemuksen vähentämiseksi on tehty. Mittaustulosten perusteella voidaan osoittaa, että yksinäisyyden kokemus on vähentynyt yläkoululaisten ja lukiolaisten osalta, mutta lisääntynyt yli 75-vuotiailla. Myös 100 % alakoululaisista kertoo, että on ainakin yksi hyvä ystävä. Olohuonetoimintaa on avustettu (hyvinvointiavustus Granin Lähiapu ry:lle).

Toimialan vastaus

Toimenpiteet yli 75-vuotiaiden yksinäisyyden vähentämiseksi ovat käynnistyneet vuonna 2026. Näitä ovat ikääntyneiden olohuonetoiminta ja palveluohjauksen tehostaminen yhteistyössä hyvinvointialueen ja yhdistysten kanssa. Lisäksi kaupungin sisällä tulee määritellä jatkossa selkeästi, mille taholle ikääntyneiden palveluohjaus kuuluu, sekä täsmentää vastuut hyvinvointialueen yhdyspinnoilla.

Mielen hyvinvointi vahvistuu eri ikäryhmissä vuoden 2021 tasosta*

Tarkastusvaliokunnan arvio

Vuoden 2025 tulokset osoittavat, että Kauniaisissa on yleisesti korkea positiivinen mielenterveys. Alakoulussa ja lukiossa lievä tai vaikea ahdistuneisuus on laskenut, mutta yläkoululaisilla kohtalainen tai vaikea ahdistuneisuus on kasvanut. Kauniainen ei osallistu FUNA-mittauksiin enää (toiminnallisten laskutaitojen arviointi). ”Hyvinvointia luonnosta” –alasivut ovat tulossa vuonna 2026 hyvinvointisivujen päivityksen myötä. Yli 20-vuotiaiden tasoa on mitattu viimeksi 2023.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus

Tulokset osoittavat pääosin myönteistä kehitystä, mutta yläkoululaisten lisääntynyt ahdistuneisuus edellyttää kohdennettujen toimenpiteiden ja seurannan vahvistamista. Luontohyvinvointia tukevat sisällöt lisätään uudistuville hyvinvointisivuille vuonna 2027.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Yli 20-vuotiaiden tasoa on mitattu viimeksi 2023. Ajantasaisen tiedon saaminen riippuu THL koordinoiman Terve Suomi -kyselyn toteutumisesta tai vaihtoehtoisesti Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen kyselyn järjestämisestä. Hyvinvoinnin tiedolla johtamista ja Power BI -raportointia on kehitetty vuoden 2026 aikana, jotta käytettävissä oleva tieto voidaan jatkossa koota ja raportoida aiempaa järjestelmällisemmin.

Kiusaaminen ja seksuaalinen häirintä eri ikäryhmissä laskee vuoden 2021 tasosta*

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä on tehty kouluissa (ml. OPH:n Kiusaamisen asiantuntija –hanke) ja mittaustulosten perusteella on todennettu, että yläkoululaisten ja lukiolaisten keskuudessa tilanne on parantunut, mutta alakoululaisten keskuudessa heikentynyt. Seksuaalinen häirintä on kasvanut ala- ja yläkoulussa sekä lukiossa.

Työikäisen ja vanhusväestön osalta ei ole esitetty tehtyjä toimenpiteitä.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus

Kouluissa kiusaamisen ehkäisyä on vahvistettu hanketyöllä sekä yhtenäisillä toimintamalleilla, kuten Verso- ja Resto-toiminnalla, School to Belong -mallilla ja ProKoulu-toiminnalla. Alakoululaisten kiusaamisen ja kaikissa koulutusasteissa lisääntyneen seksuaalisen häirinnän kehitys edellyttää ehkäisevien toimien, puuttumisen ja seurannan vahvistamista. Työikäisten ja ikääntyneiden osalta tavoitteet, mittarit ja vastuut tulee jatkossa määritellä tarkemmin yhteistyössä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Yli 20-vuotiaiden osalta vuoden 2025 toteumatietoja ei ole ollut saatavilla, minkä vuoksi arviointi perustuu aiempaan, vuoden 2023 tietoon. Ajantasaisen kuntakohtaisen tiedon saaminen riippuu THL koordinoiman Terve Suomi -kyselyn toteutumisesta tai vaihtoehtoisesti Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen kyselyn järjestämisestä. Power BI -raportointia on kehitetty vuoden 2026 aikana käytettävissä olevan tiedon kokoamisen ja seurannan parantamiseksi.

Uupumisen kokemus vähenee vuoden 2021 tasosta *

Tarkastusvaliokunnan arvio

Mittaustulosten perusteella uupumuksen kokemukset ovat yläkoulussa kasvaneet. Alakoulussa koulukäynnistä pitäminen on laskenut, mutta kouluinnostus noussut.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus

Kouluterveyskyselyn tuloksia hyödynnetään HYTE-työn tiedolla johtamisessa ja toimenpiteiden kohdentamisessa. Yläkoululaisten lisääntyntä uupumusta seurataan yhdessä koulujen, opiskeluhuollon ja nuorisopalvelujen kanssa. Tilannekuvaa täydennetään kyselyjen välivuosina koulujen omalla tiedolla ja oppilailta saatavalla palautteella.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Yli 20-vuotiaiden osalta vuoden 2025 toteumatietoja ei ole ollut saatavilla, minkä vuoksi arviointi perustuu aiempaan, vuoden 2023 tietoon. Ajantasaisen kuntakohtaisen tiedon saaminen riippuu THL koordinoiman Terve Suomi -kyselyn toteutumisesta tai vaihtoehtoisesti Länsi-Uudenmaan kuntien yhteisen kyselyn järjestämisestä. Power BI -raportointia on kehitetty vuoden 2026 aikana käytettävissä olevan tiedon kokoamisen ja seurannan parantamiseksi.

Peruskouluikäisten terveystottumusten ja elintapojen paraneminen vuoden 2021 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä on tehty kouluissa. Mittaustulosten perusteella terveystottumusten ja elintapojen paranemista on tapahtunut. Aiempaa pienempi joukko peruskoululaisista ja lukiolaisista kokee terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi. Nukkumiseen liittyvät tulokset ovat alakoulussa pysyneet samana, yläkoulussa laskeneet ja lukiossa nousseet.

Toimialan vastaus

Myönteistä kehitystä vahvistetaan hyödyntämällä tuloksia koulujen toiminnan suunnittelussa. Yläkoululaisten nukkumiseen liittyvää kehitystä seurataan, ja kouluissa tuetaan oppilaiden ja huoltajien tietoisuutta unen merkityksestä hyvinvoinnille ja oppimiselle.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Päihteettömyys

Nuoret kokeilevat ja käyttävät huumeita vähemmän kuin vuonna 2021, erityisesti tyttöjen huumekokeilut

Tarkastusvaliokunnan arvio

Mittau tulosten perusteella laittomia huumeita on kokeillut pienempi joukko yläkouluikäisiä ja lukiolaisia kuin edellisellä mittau skerralla.

Toimialan vastaus

Myönteistä kehitystä seurataan osana tiedolla johtamista. Huumeiden käytön ehkäisyä jatketaan yhteistyössä koulujen, opiskelu huollon ja nuorisopalvelujen kanssa, ja toimenpiteitä kohdennetaan ajantasaisen seurantatiedon perusteella.

Alkoholin riskikäyttö ja nikotiinituotteiden käyttö eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta, erityisesti tyttöjen alkoholin ja kannabiksen käyttö

Tarkastusvaliokunnan arvio

Valtakunnan tasoon nähden Kauniaisissa käytetään paljon alkoholia verrattuna muuhun maahan. Alkoholin käyttö vähenee lukiossa, mutta lisääntyy yläkoulussa.

Hyvinvointiraportissa kuvatut toimenpiteet ovat Ehyt ry:n ja LUVN kanssa tapahtuvat yhteistyöt, mutta tehtyjä toimenpiteitä ei ole konkreettisesti kuvattu.

Toimialan vastaus

Alkoholin käyttö on Kauniaisissa erityinen huolenaihe nuorten keskuudessa, etenkin yläkouluikäisten osalta, vaikka myös ikääntyneiden alkoholinkäyttö edellyttää huomiota. Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteitä tulee kohdentaa ensisijaisesti nuoriin ja heidän huoltajiinsa yhteistyössä koulujen ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen opiskeluhoitopalveluiden kanssa. Samalla työikäisten ja ikääntyneiden tilanteen seuranta ja palveluihin ohjaus on varmistettava.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Elintavat

Arkiliikunta lisääntyy vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Mitattavia tuloksia tavoitteen toteutumiseksi ei ole osoittaa. Liikkuva-ohjelma ei ole käynnissä.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan havainto mittaamisen puutteista on aiheellinen. Vaikka erillinen Liikkuva-ohjelma ei ole käynnissä, liikkumista on edistetty muun muassa hyvinvointivalmentajatoiminnalla, Move!-mittauksiin perustuvalla tuella, liikuntaneuvonnalla, matalan kynnyksen harrastustoiminnalla sekä liikuntapaikkojen kehittämisellä. Jatkossa arkiliikunnalle tulee määritellä selkeät, eri ikäryhmät kattavat mittarit ja niiden seuranta osana Power BI -raportointia.

Kävelyn ja pyöräliikenteen kulkutapaosuus arkiliikkumisessa kasvaa vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Pyöräkatokset sekä Rantaradanbaanan kulkuyhteydet kaduilta on suunniteltu, ja baanau suunnitelmat ovat valmiina urakkalaskentaan. Työsuhdepyöräetua ei ole saatavilla. Kevyen liikenteen väylistä 89 % on hyvässä tai erinomaisessa kunnossa syksyn 2024 kuntoluokkatiedon perusteella.

Toimialan vastaus

Rantaradanbaana on rakenteilla ja valmistuu Kauniaisten osalta vuonna 2027. Jalankulun ja pyöräilyn väylät ovat edelleen hyvässä tai erinomaisessa kunnossa. Liikenneväylien investointiohjelman säästöt näkyvät hivenen päällysteiden kunnossa. Kuntoluokka-arviota ei ole tilattu 2025–2026 väliselle ajalle, koska on tarkoituksenmukaista ensin odottaa Kauniaisten alueen käynnissä olevien hankkeiden valmistumista.

Liikuntaneuvonnan ja ohjatun liikunnan osallistujamäärät lisääntyvät vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Hyvinvointiraportissa ei ollut osoittaa konkreettisia toimenpiteitä liikuntaneuvonnan lisäämiseksi. Liikuntaneuvonnan ja ohjatun liikunnan harrastajamäärät ovat kouluissa laskeneet edellisvuodesta. Muita ikäluokkia ei kuvattu.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan havainto seurannan puutteista on aiheellinen. Liikuntaneuvontaa on kuitenkin kehitetty vuonna 2025 käynnistyneellä Suomi liikkeelle -hankkeella, hyvinvointivalmentajatoiminnalla sekä henkilökohtaisella ja ryhmämuotoisella liikuntaneuvonnalla. Lisäksi ikääntyneille järjestetään laajasti ohjattua liikuntaa kansalaisopiston ja muiden toimijoiden kautta. Jatkossa osallistujamäärät tulee koota kaikista ikäryhmistä yhtenäisesti ja määritellä vertailukelpoinen lähtötaso tavoitteen toteutumisen arvioimiseksi.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Kansalaisten turvallinen arki ja arjen hallinta

Keskustan kehittäminen

Tarkastusvaliokunnan arvio

Mitattavia tuloksia tavoitteen toteutumiseksi ei ole osoittaa.

Toimialan vastaus

Keskusta-alueen kehittäminen on pitkäkestoinen, vuosien työ, joka on aloitettu kaupunginhallituksen käynnistyspäätöksellä. Yhtenä teemana uuden strategian mukaisesti on "toteutettu keskustasta elävä oleskelutila kaupunkilaisille"

Monipuolisen asuntotarjonnan varmistaminen

Tarkastusvaliokunnan arvio

Tavoitteeksi oli asetettu mm. asuntojen valmistuminen suunnitellusti sekä se, että ikääntyneiden yhteisöllinen asuminen lisääntyy. Asuntojen tavoitemäärä on täyttynyt ja uusia kohteita ei ole tällä hetkellä näköpiirissä. Toimenpiteitä yhteisöllisen asumisen osalta ei ole määritelty.

Toimialan vastaus

Asemakaavoihin sisällytetään aina määräys monipuolisesta asuntotuotannosta.

Palveluiden digitaalinen saavutettavuus lisääntyy; tyytyväisyys sähköiseen asiointiin lisääntyy vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Mitattavaa tietoa digitaalisten palveluiden saavutettavuudesta ja tyytyväisyydestä sähköiseen asiointiin ei ole riittävästi saatavilla, jotta tavoitteen toteutumista olisi mahdollista arvioida. Digiopastustapahtumien data ei ollut saatavilla hyvinvointiraportissa 2025.

Toimialan vastaus

Yleishallinnon toimiala toteaa, että sähköisessä asiointissa on vielä paljon kehitettävää.

Laaja-alainen kunnan, hyvinvointialueen ja viranomaisten yhteistyö kehittyä maahan muuttaneiden kotoutumisen tukemisessa

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä tavoitteen toteuttamiseksi on tehty. Ruotsinkielisen kotouttamispolun hanke on käynnissä 2025-2026, ja sivistyksen- ja hyvinvoinnin toimialalle on siirretty asumisneuvonnan ja kotoutumisen palvelukoordinaattorin vakanssi

Toimialan vastaus

Yhteistyötä on vahvistettu ruotsinkielisen kotoutumispolun hankkeessa sekä kunnan, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen, työllisyyspalvelujen ja muiden viranomaisten välillä. Kotoutumisen palvelukoordinaattorin ja asumisneuvonnan siirtyminen sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalle on selkeyttänyt palvelujen koordinoitua ja asiakasohjausta. Jatkossa yhteistyörakenteita ja vastuunjakoja kehitetään edelleen, jotta maahan muuttaneet ohjautuvat oikea-aikaisesti tarkoituksenmukaisiin palveluihin.

Nuorten jatko-opintopaikkojen varmistaminen*

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteeksi määritelty seurantamallin luominen kunnan nuorten jatko-opintopaikkojen varmistamiseksi on toteutettu. Dataa mallin toimivuudesta ei ole sisällytetty hyvinvointiraporttiin 2025.

(* Merkittyjen tavoitteiden osalta vuoden 2025 toteuma ei ole kaikilta osin tiedossa ja arviointi perustuu oletamaan.)

Toimialan vastaus

Nuorten jatko-opintopaikkojen varmistamiseksi on määritelty seurantamallin luominen. Mallin käyttöönotosta ja sen toimivuutta kuvaavista tuloksista ei kuitenkaan ole esitetty riittävästi tietoa vuoden 2025 hyvinvointiraportissa. Jatkossa seurannan tulokset tulee sisällyttää hyvinvointiraportointiin.

Työllisyyspalvelut

Tarkastusvaliokunnan arvio

TE-palvelut on toteutettu yhdessä Espoon kanssa 1.1.2025 lähtien. Toimenpiteitä työllisyyspalveluiden kehittämiseksi ja markkinoimiseksi ei ole kuvattu, eikä niitä voida arvioida.

Toimialan vastaus

Yhteistyömuotoja Espoon työllisyyspalveluiden kanssa pyritään kehittämään.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Osallistuminen ja vaikuttaminen

Asukkaiden osallistuminen ja vaikuttaminen Kauniaisissa lisääntyy vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Kaupungilla on osallisuusmalli, jota noudattamalla tavoitetta on pyritty toteuttamaan. Asukasraati järjestetty syksyllä 2025. Vuoden 2025 data osallistavaan budjetointiin osallistuvien määrästä ei ollut saatavilla hyvinvointiraportissa 2025. Osallisuustilaisuuksia järjestetään, mutta osallisuusaste on edelleen alhainen.

Toimialan vastaus

Osallisuutta on edistetty kaupungin osallisuusmallin, asukasraadin, vaikuttamistoimielinten ja avoimien keskustelutilaisuuksien avulla. Tarkastusvaliokunnan havainto osallistumisasteen ja seurantatiedon puutteista on aiheellinen. Uudessa hyvinvointisuunnitelmassa osallisuustyötä vahvistetaan kehittämällä osallistumis- ja palautekanavia sekä arvioimalla kaupungin osallisuustyötä vuosittain TEA-osallisuuskriteerien avulla. Osallistujamäärien lisäksi jatkossa tulee seurata myös osallistumisen vaikuttavuutta.

Kaupunki toimii kumppanina tapahtumien järjestämisessä

Tarkastusvaliokunnan arvio

Kaupunki on toiminut kumppanina, mm. GraniAID, Grani Liikkuu -päivä, seniorihulinat ja yhdistysten ja seurojen tapaaminen 11/2025.

Toimialan vastaus

Tavoite on toteutunut. Kaupunki on toiminut aktiivisesti kumppanina tapahtumien järjestämisessä yhteistyössä yhdistysten, seurojen ja muiden toimijoiden kanssa. Kumppanuusyhteistyötä jatketaan ja kehitetään osana kaupungin osallisuus- ja hyvinvointityötä.

Lasten ja nuorten harrastaminen säilyy nykyisellä tasolla

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteiksi oli määritelty Granimallin jatkuvuuden turvaaminen. Granimalli toimii edelleen lukuvuonna 2025-2026. Toimenpiteitä on toteutettu.

Toimialan vastaus

Tavoite on Granimallin osalta toteutunut. Toiminnan jatkuvuus on turvattu, ja osallistujamäärä kasvoi lukuvuonna 2024–2025 edelliseen lukuvuoteen verrattuna. Granimallia jatketaan lasten ja nuorten toiveisiin perustuvana maksuttomana harrastustoimintana, ja osallistujamäärien kehitystä seurataan vuosittain.

Osallisuuden kokemus varhaiskasvatuksessa ja eri kouluasteilla lisääntyy vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

4-5 luokkalaisten oppilaiden osallistuminen on maan keskiarvoa alempi ja laskussa, mutta 8-9 luokkalaisten vaikuttamisilmapiiri on maan keskiarvoa korkeampi. TEA-viisari on perusopetuksen osalta valtakunnallista tasoa korkeammalla.

Toimialan vastaus

Kouluterveyskyselyn tulokset huomioidaan koulujen toiminnan suunnittelussa ja osallisuutta vahvistavien käytäntöjen kehittämisessä. Erityistä huomiota kohdennetaan 4.–5.-luokkalaisten osallistumismahdollisuuksiin, samalla kun yläkoulujen myönteisiä käytäntöjä hyödynnetään laajemmin perusopetuksessa.

Ikääntyneille suunnatun viestinnän kehittäminen

Tarkastusvaliokunnan arvio

Hyvinvointiraportti 2025 ei tarjoa dataa tai toimenpiteitä tavoitteen osalta.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunnan havainto vuoden 2025 puutteista on aiheellinen. Ikääntyneille suunnattua viestintää on ryhdytty kehittämään vuonna 2026 muun muassa Seniori-olohuonetoiminnan, palveluohjauksen kehittämisen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa, sekä yhdistysyhteistyön kautta. Jatkossa ikääntyneiden palveluista ja toiminnasta viestitään nykyistä kohdennetummin, selkeämmin ja useissa eri kanavissa, ja toteutetut toimenpiteet sisällytetään hyvinvointiraportointiin.

Jokainen lapsi ja nuori tulee kohdatuksi ja läheltä löytyy turvallinen ja luotettava aikuinen, jonka puoleen voi kääntyä

Tarkastusvaliokunnan arvio

Keskusteluyhteys vanhemman tai aikuisen kanssa on vaikeutunut peruskoululaisten keskuudessa, mutta lukiolaisten keskuudessa parantunut

Toimialan vastaus

Kouluterveyskyselyn tulokset huomioidaan koulujen toiminnan suunnittelussa ja opiskeluhuollon sekä kodin ja koulun yhteistyön kehittämisessä. Erityistä huomiota kiinnitetään peruskoululaisten mahdollisuuksiin saada yhteys turvalliseen ja luotettavaan aikuiseen sekä vahvistetaan yhteisöllisiä toimintatapoja kouluissa.

Kauniaislaisilla nuorilla on mahdollisuus omaehtoisen toiminnan kokeiluihin

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä tavoitteen saavuttamiseksi on tehty (ml. Manimiitti kevät 2025, vaikuttamistoimielinten uudistus 2025, kysely Nuorisovaltuuston toiminnan kehittämiseksi syksy 2025). Mitattavia tuloksia tavoitteen toteutumiseksi ei ole kuitenkaan osoittaa.

Toimialan vastaus

Nuorten omaehtoista toimintaa ja vaikuttamismahdollisuuksia on vahvistettu Manimiitin, nuorisovaltuuston toiminnan kehittämisen ja vaikuttamistoimielinuudistuksen avulla. Jatkossa toiminnan osallistujamääriä, nuorten tekemiä aloitteita ja niiden toteutumista seurataan järjestelmällisemmin, jotta tavoitteen toteutumista voidaan arvioida myös mitattavilla tuloksilla.

Kansalaisopiston kursseille osallistuvien määrä kasvaa vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Osallistujamäärä kasvoi vuodesta 2024 vuoteen 2025 (7527 -> 7860). Suunta on siis oikea, mutta vuoden 2019 tasoa ei ole saavutettu (9903).

Toimialan vastaus

Kansalaisopisto on taloudellisista syistä joutunut korottamaan kurssimaksuja ja kurssien minimiosallistujamäärää. Korona-pandemian vaikutukset näkyvät edelleen osallistujatilastoissa.

Kuntalaiset käyttävät kirjastojen palveluita enemmän kuin vuonna 2019

Tarkastusvaliokunnan arvio

Vuonna 2025 lainattujen kirjojen määrä per asukas laski merkittävästi (25,69 -> 15,55). Tähän vaikutti se, että vuonna 2025 kirjasto toimi väistötiloissa ja kirjaston kokoelmasta vain noin kolmannes oli käytössä.

Toimialan vastaus

Tarkastusvaliokunta on oikeassa havainnoissaan: vuonna 2025 kirjasto toimi väistötiloissa ja rajattu kokoelma oli käytössä.

Äänestysaktiivisuus kunnallisvaaleissa kasvaa vuoden 2021 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Kuntavaalien äänestysprosentti vuonna 2025 oli 73,1 %, joka oli sama kuin vuonna 2021.

Toimialan vastaus

Oikeusministeriön tieto- ja tulospalvelun mukaan kuntavaalien äänestysprosentti oli Kauniaisissa 73,1 % vuonna 2021 ja 73,2 % vuonna 2025.

5.2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen/Kulttuurihyvinvointi

Kulttuurihyvinvointi; kulttuurin saavutettavuus ja tyytyväisyys kulttuuripalveluihin kasvaa vuoden 2019 tasosta

Tarkastusvaliokunnan arvio

Toimenpiteitä kulttuurin saavutettavuuden ja tyytyväisyyden kasvun osalta on tehty. Kulttuuriohjelman laadinta on käynnissä. Asukaskysely on toteutettu ja osaa vaikuttamiselimistä on jo kuultu. Kaikukortin jakajatahoja on lisätty Kauniaisissa (Granin Lähiapu ja seurakunnat), mutta dataa korttien jakamisesta ei ole saatavilla.

Toimialan vastaus

Kulttuurihyvinvoinnin kehitystä seurataan osana tiedolla johtamista. Kulttuuriohjelma toimeenpannaan ja Kaikukortin käytön seuranta vahvistetaan, jotta saavutettavuudesta ja palveluihin tyytyväisyydestä saadaan nykyistä kattavampaa tietoa.