

KH 28.09.2026

455/00.01.02.02/2026

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 15.9.2025 § 48 Kauniaisten kaupungin strategian 2026– ”Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad”. Yksi strategian kahdeksasta läpimurtohankkeesta on 1.4 ”Lisää elinvoimaa ja yrityksiä”. Hankkeelle on asetettu kolme lopputulosta: kaupungin julkisuuskuvaa on parantunut (Suomen houkuttelevin), keskeinen viestintä toimii suomeksi, ruotsiksi, englanniksi ja selkosuomeksi, ja yhteisöverotulot ovat kasvaneet 50 % vuoden 2025 tasosta. Talousarvion 2026 välituloksiin sisältyy yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman päivittäminen.

Kaupungin edellinen elinkeino-ohjelma laadittiin vuosille 2015–2017. Uusi yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029 konkretisoi läpimurtohankkeen 1.4 tavoitteet toimenpiteiksi valtuustokaudelle.

Ohjelman valmistelu

Ohjelma on valmisteltu kaupunginjohtajan johdolla yhteistyössä Kauniaisten Yrittäjät ry:n kanssa. Valmistelun lähtötietoina on käytetty muun muassa tammikuussa 2026 toteutettua Vetovoima & Pitovoima -mainitutkimusta, Tilastokeskuksen alueellista yritystoimintatilastoa, alueen työllisyyskatsauksia sekä Suomen Yrittäjien elinvoimalupauksen mallia.

Kauniaisten Yrittäjät ry:n hallitus kommentoi ohjelmaluonnosta syyskuussa 2026, ja kommentit on otettu huomioon **liitteenä** olevassa luonnoksessa. Muutokset koskivat erityisesti ohjelman visiota, mittareiden seurantaa ja välitavoitteita, nuorten yrittäjyyden nostamista ohjelman erityiseksi painopisteeksi sekä vastuunjakoa kaupungin ja yrittäjähdistyksen välillä.

Ohjelman sisältö

Ohjelman visio on: ”Kauniainen on Suomen vetovoimaisin pienkaupunki yrityksille ja yrittäjille, kylä keskellä kaikkea, jossa yrittäjyys, lähipalvelut ja yhteisöllisyys luovat ainutlaatuisen toimintaympäristön.”

Ohjelma rakentuu viidelle painopistealueelle:

1. Elinvoimalupaus ja toimiva vuoropuhelu
2. Yritysten houkuttelu ja yrittäjyyden tukeminen
3. Elinvoimainen keskusta ja lähipalvelut
4. Työllisyys, osaaminen ja nuorten yrittäjyys
5. Hankintapolitiikka ja elinvoimaviestintä

Ohjelman keskeisiä mittareita ovat yhteisöverotulot (tavoite noin 1,74 milj. euroa vuonna 2029), yritystoimipaikkojen määrä (+20 %), työttömyysaste (alle 6 %),

taloudellisen elinvoiman maine, yrittäjätystyväisyys sekä nuorten yrittäjyyttä kuvaavat mittarit. Mittareille on asetettu välitavoitteet, ja niiden toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle kahdesti vuodessa. Elinvoimalupaus on tarkoitus solmia Kauniaisten Yrittäjät ry:n kanssa vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä.

Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunto ja resurssiesitys

Kauniaisten Yrittäjät ry on antanut 21.9.2026 kaupunginhallitukselle lausunnon ohjelman toteutuksen resursoinnista. Lausunnossa ei oteta kantaa ohjelman sisältöön, vaan siihen, kuka vastaa ohjelman käytännön toteutuksesta ja millä resursseilla. Yhdistys esittää, että ohjelman käsittelyn yhteydessä

1. kaupunki päättää rekrytoida ohjelman toteutuksesta, koordinoinnista ja seurannasta vastaavan henkilön, jolla on mandaatti toimia yli toimialarajojen;
2. kyseinen henkilö toimii jatkossa myös yrittäjäyhdistyksen ensisijaisena yhteyshenkilönä kontaktiryhmätyöskentelyssä ja elinvoimalupauksen seurannassa; ja
3. tarvittava resurssi kirjataan näkyväksi osaksi ohjelman hyväksymispäätöstä, jotta valtuusto tekee ratkaisunsa tietoisena siitä, mitä tavoitteiden saavuttaminen käytännössä edellyttää.

Yhdistyksen näkemyksen mukaan pelkkä lisävastuu olemassa olevan toimen päälle ei riitä, eikä yhdistyksen vapaaehtoistyö voi korvata kaupungin operatiivista vastuuta ohjelman toteutuksesta. Yhdistys on valmis jatkamaan tiivistä yhteistyötä kaupungin kanssa. Lausunto on esityslistan **oheismateriaalina**.

Resursoinnin nykytila ja jatkovalmistelu

Kaupungilla ei ole omaa elinkeinohenkilöstöä. Elinkeinoasioiden koordinointi kuuluu nykyisin kaupunginjohtajan tehtäviin, ja yritysneuvonta tuotetaan seudullisena yhteistyönä Business Espoon kautta. Ohjelmaluonnoksessa ohjelman kokonaiskoordinaatio on osoitettu kaupunginjohtajalle.

Resursoinnissa on punnittava yhtäältä ohjelman tavoitteiden kunnianhimoa ja toisaalta talouden tasapainottamisen jatkamista. Yhteisöverotulojen tavoitetaso on noin 580 000 euroa vuodessa vuoden 2025 tasoa korkeampi. Samalla julkisen talouden heikon tilanteen vuoksi kuntatalouteen kohdistuu valtion suunnalta lisääntyvää painetta. Vaihtoehtoja ovat esimerkiksi

- uuden, ohjelman toteutuksesta vastaavan tehtävän perustaminen ja rekrytointi (Kauniaisten Yrittäjät ry:n esitys);
- tehtävän osoittaminen olemassa olevaan tehtävään siten, että siihen vapautetaan todellista työaikaa;
- osa-aikainen tai määräaikainen ratkaisu tai palvelun hankkiminen esimerkiksi seudullisena yhteistyönä.

Mikäli tällainen resursointi toteutetaan siihen, olisi tähän luontevasti yhdistettävissä yhteyshenkilön tehtävät työllisyysalueen suuntaan, johon ei

kaupungilla tällä hetkellä ole sopivaa vastinparia. Vaihtoehtojen kustannukset ja vaikutukset selvitetään kaupunginhallituksen lähetekeskustelun pohjalta.

Jatkokäsittely

Ohjelmaluonnosta täydennetään kaupunginhallituksen evästyskeskustelun pohjalta ja sitä jatkotyöstetään yhdessä Kauniaisten Yrittäjien kanssa. Ohjelman toimenpiteet ja vastuutahot tarkennetaan ennen ohjelman hyväksymistä yhdessä toimialojen kanssa. Ohjelma tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn ja hyväksyttäväksi 9.11.2026.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus

1. käy evästyskeskustelun yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 luonnoksesta,
2. käy lähetekeskustelun Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunnosta ja esityksestä ohjelman toteutuksen resursoinnista ja merkitsee lausunnon tiedoksi, sekä
3. päättää, että ohjelmaa ja sen resursointia valmistellaan edelleen käytyjen keskustelujen pohjalta niin, että resurssiratkaisu käsitellään talousarvion 2027 yhteydessä.

Päätös:

Liitteet:

Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029, luonnos

Oheismateriaali:

Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunto 21.9.2026