Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 hyväksyminen

KH 28.09.2026 § 120

Lisätiedot:
kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 15.9.2025 § 48 Kauniaisten kaupungin strategian 2026– ”Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad”. Yksi strategian kahdeksasta läpimurtohankkeesta on 1.4 ”Lisää elinvoimaa ja yrityksiä”. Hankkeelle on asetettu kolme lopputulosta: kaupungin julkisuuskuva on parantunut (Suomen houkuttelevin), keskeinen viestintä toimii suomeksi, ruotsiksi, englanniksi ja selkosuomeksi, ja yhteisöverotulot ovat kasvaneet 50 % vuoden 2025 tasosta. Talousarvion 2026 välituloksiin sisältyy yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman päivittäminen.

Kaupungin edellinen elinkeino-ohjelma laadittiin vuosille 2015–2017. Uusi yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029 konkretisoi läpimurtohankkeen 1.4 tavoitteet toimenpiteiksi valtuustokaudelle.

Ohjelman valmistelu

Ohjelma on valmisteltu kaupunginjohtajan johdolla yhteistyössä Kauniaisten Yrittäjät ry:n kanssa. Valmistelun lähtötietoina on käytetty muun muassa tammikuussa 2026 toteutettua Vetovoima & Pitovoima -mainetutkimusta, Tilastokeskuksen alueellista yritystoimintatilastoa, alueen työllisyyskatsauksia sekä Suomen Yrittäjien elinvoimalupauksen mallia.

Kauniaisten Yrittäjät ry:n hallitus kommentoi ohjelmaluonnosta syyskuussa 2026, ja kommentit on otettu huomioon **liitteenä** olevassa luonnoksessa. Muutokset koskivat erityisesti ohjelman visiota, mittareiden seurantaa ja välitavoitteita, nuorten yrittäjyyden nostamista ohjelman erityiseksi painopisteeksi sekä vastuunjakoa kaupungin ja yrittäjäyhdistyksen välillä.

Ohjelman sisältö

Ohjelman visio on: ”Kauniainen on Suomen vetovoimaisin pienkaupunki yrityksille ja yrittäjille, kylä keskellä kaikkea, jossa yrittäjyys, lähipalvelut ja yhteisöllisyys luovat ainutlaatuisen toimintaympäristön.”

Ohjelma rakentuu viidelle painopistealueelle:

1. Elinvoimalupaus ja toimiva vuoropuhelu
2. Yritysten houkuttelu ja yrittäjyyden tukeminen
3. Elinvoimainen keskusta ja lähipalvelut
4. Työllisyys, osaaminen ja nuorten yrittäjyys
5. Hankintapolitiikka ja elinvoimaviestintä

Ohjelman keskeisiä mittareita ovat yhteisöverotulot (tavoite noin 1,74 milj. euroa vuonna 2029), yritystoimipaikkojen määrä (+20 %), työttömyysaste (alle 6 %), taloudellisen elinvoiman maine, yrittäjätyytyväisyys sekä nuorten yrittäjyyttä

kuvaavat mittarit. Mittareille on asetettu välitavoitteet, ja niiden toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle kahdesti vuodessa. Elinvoimalupaus on tarkoitus solmia Kauniaisten Yrittäjät ry:n kanssa vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä.

Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunto ja resurssiesitys

Kauniaisten Yrittäjät ry on antanut 21.9.2026 kaupunginhallitukselle lausunnon ohjelman toteutuksen resursoinnista. Lausunnossa ei oteta kantaa ohjelman sisältöön, vaan siihen, kuka vastaa ohjelman käytännön toteutuksesta ja millä resursseilla. Yhdistys esittää, että ohjelman käsittelyn yhteydessä

1. kaupunki päättää rekrytoida ohjelman toteutuksesta, koordinoinnista ja seurannasta vastaavan henkilön, jolla on mandaatti toimia yli toimialarajojen;

2. kyseinen henkilö toimii jatkossa myös yrittäjäyhdistyksen ensisijaisena yhteyshenkilönä kontaktiryhmätyöskentelyssä ja elinvoimalupauksen seurannassa; ja

3. tarvittava resurssi kirjataan näkyväksi osaksi ohjelman hyväksymispäätöstä, jotta valtuusto tekee ratkaisunsa tietoisena siitä, mitä tavoitteiden saavuttaminen käytännössä edellyttää.

Yhdistyksen näkemyksen mukaan pelkkä lisävastuu olemassa olevan toimen päälle ei riitä, eikä yhdistyksen vapaaehtoistyö voi korvata kaupungin operatiivista vastuuta ohjelman toteutuksesta. Yhdistys on valmis jatkamaan tiivistä yhteistyötä kaupungin kanssa. Lausunto on esityslistan **oheismateriaalina**.

Resursoinnin nykytila ja jatkovalmistelu

Kaupungilla ei ole omaa elinkeinohenkilöstöä. Elinkeinoasioiden koordinointi kuuluu nykyisin kaupunginjohtajan tehtäviin, ja yritysneuvonta tuotetaan seudullisena yhteistyönä Business Espoon kautta. Ohjelmaluonnoksessa ohjelman kokonaiskoordinaatio on osoitettu kaupunginjohtajalle.

Resursoinnissa on punnittava yhtäältä ohjelman tavoitteiden kunnianhimoa ja toisaalta talouden tasapainottamisen jatkamista. Yhteisöverotulojen tavoitetaso on noin 580 000 euroa vuodessa vuoden 2025 tasoa korkeampi. Samalla julkisen talouden heikon tilanteen vuoksi kuntatalouteen kohdistuu valtion suunnalta lisääntyvää painetta. Vaihtoehtoja ovat esimerkiksi

- uuden, ohjelman toteutuksesta vastaavan tehtävän perustaminen ja rekrytointi (Kauniaisten Yrittäjät ry:n esitys);

- tehtävän osoittaminen olemassa olevaan tehtävään siten, että siihen vapautetaan todellista työaikaa;

- osa-aikainen tai määräaikainen ratkaisu tai palvelun hankkiminen esimerkiksi seudullisena yhteistyönä.

Mikäli tällainen resursointi toteutetaan siihen, olisi tähän luontevasti yhdistettävissä yhteyshenkilön tehtävät työllisyysalueen suuntaan, johon ei kaupungilla tällä hetkellä ole sopivaa vastinparia. Vaihtoehtojen kustannukset ja vaikutukset selvitetään kaupunginhallituksen lähetekeskustelun pohjalta.

Jatkokäsittely

Ohjelmaluonnosta täydennetään kaupunginhallituksen evästyskeskustelun pohjalta ja sitä jatkotyöstetään yhdessä Kauniaisten Yrittäjien kanssa. Ohjelman toimenpiteet ja vastuutahot tarkennetaan ennen ohjelman hyväksymistä yhdessä toimialojen kanssa. Ohjelma tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn ja hyväksyttäväksi 9.11.2026.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus

1. käy evästyskeskustelun yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 luonnoksesta,

2. käy lähetekeskustelun Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunnosta ja esityksestä ohjelman toteutuksen resursoinnista ja merkitsee lausunnon tiedoksi, sekä

3. päättää, että ohjelmaa ja sen resursointia valmistellaan edelleen käytyjen keskustelujen pohjalta niin, että resurssiratkaisu käsitellään talousarvion 2027 yhteydessä.

…….

Kaupunginjohtaja selosti asiaa.

Kaupunginhallitus kävi evästyskeskustelun yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026-2029 luonnoksesta sekä lähetekeskustelun Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunnosta ja esityksestä ohjelman toteutuksen resursoinnista

Päätös:

Kaupunginhallitus

1. kävi evästyskeskustelun yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 luonnoksesta,

2. kävi lähetekeskustelun Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunnosta ja esityksestä ohjelman toteutuksen resursoinnista ja merkitsee lausunnon tiedoksi, sekä

3. päätti, että ohjelmaa ja sen resursointia valmistellaan edelleen käytyjen keskustelujen pohjalta niin, että resurssiratkaisu käsitellään talousarvion 2027 yhteydessä.

Liitteet:

Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029, luonnos

Oheismateriaali:

Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunto 21.9.2026

KH 09.11.2026

455/00.01.02.02/2026

Kaupunginhallitus kävi 28.9.2026 § 120 evästyskeskustelun yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 luonnoksesta sekä lähetekeskustelun Kauniaisten Yrittäjät ry:n 21.9.2026 antamasta lausunnosta ja päätti, että ohjelmaa ja sen resursointia valmistellaan edelleen käytyjen keskustelujen pohjalta.

Ohjelmaa on täydennetty kaupunginhallituksen evästysten ja Kauniaisten Yrittäjien kanssa käytyjen keskustelujen pohjalta. Tilastotiedot on päivitetty syyskuun 2026 työllisyyskatsauksen mukaisiksi. Ohjelma on **liitteenä**.

Ohjelmaan tehdyt keskeiset muutokset lähetekeskustelun jälkeen

Ohjelman rakenne, visio ja viisi painopistealuetta ovat ennallaan. Muutokset koskevat toimenpiteiden täsmentämistä, mittaristoa ja resursointia.

- Luku 4.1: yritysvaikutusten arviointi otetaan käyttöön kaupunginhallituksen päätöksenteossa ja laajennetaan soveltuvin osin valiokuntiin. Kauniaisten Yrittäjät on lisätty vuoropuhelun vastuutahoksi.

- Luku 4.2: yhteistyötilat on nostettu omaksi kokonaisuudekseen. Coworking-tilan toteuttamismahdollisuudet selvitetään yhdessä Kauniaisten Yrittäjien kanssa, ja kaupungin tilojen käyttö yritysten työ- ja kokoustiloina mahdollistetaan. Kotipaikan siirron kuvaus on tiivistetty, ja yksityiskohtainen ohje tulee verkkosivuille.

- Luku 4.3: tavoite on muutettu keskustan liiketoimintaedellytysten kehittämiseksi, ja kaupungin omat keinot on erotettu kiinteistönomistajien kanssa tehtävästä yhteistyöstä. Liikenneyhteydet ja pysäköinti ovat oma toimenpiteensä, palvelutarjonnan näkökulma tuodaan keskustavisioon, ja tori- ja katukaupan käytännöt kuvataan verkkosivuilla. Kaupungin rooli tapahtumissa on kuvattu viestinnän, lupien sekä alueiden ja tilojen käytön kautta.

- Luku 4.4: kaupunki kokoaa ja viestii yrityksille työllisyysalueen tukimuodot ja välittää kontaktiryhmästä nousevat tarpeet työllisyysalueelle. Starttirahasta tiedottaminen ja Kauniaisten lukion sekä Gymnasiet Grankulla samskolan yhteistyö on lisätty.

- Luku 4.5: hankintakäytännöt käsitellään kerran vuodessa kontaktiryhmässä. Erillistä raportointia ei ole asetettu, koska kaupungilla ei ole keskitettyä hankintayksikköä.

- Luku 3.2: mittarit on jaettu vaikuttavuus- ja toteutusmittareihin. Toteutusmittareita ovat käsitellyt yritysvaikutusten arvioinnit, rekrytointituella syntyneet työsuhteet sekä kontaktiryhmän kokoontumiset ja yrittäjäilta. Yhteisöverotulojen tavoitetasoa tarkistetaan, jos valtio muuttaa yhteisöveron jako-osuutta kuntien ja valtion välillä.

- Luvut 2.3 ja 4.4: Kauniaisten työttömyysaste oli syyskuun 2026 lopussa 8,3 % (396 työtöntä työnhakijaa), Espoossa 11,3 % ja Uudellamaalla 12,2 %.

Resursointi

Lähetekeskustelun perusteella ohjelman toteutukseen ei perusteta uutta tehtävää eikä osoiteta lisämäärärahaa. Ohjelman luku 6 on kirjoitettu tämän mukaisesti: ohjelma toteutetaan nykyisillä henkilöresursseilla ja määrärahoilla, kokonaiskoordinaatiosta vastaa kaupunginjohtaja, ja toimenpiteet toteutetaan osana toimialojen omaa työtä sekä yhteistyössä Kauniaisten Yrittäjien, Business Espoon ja Espoo-Kauniainen-työllisyysalueen kanssa.

Kustannukset, kuten yrittäjäkyselyt vuosina 2027 ja 2029 sekä mainetutkimuksen uusinta vuonna 2028, katetaan kohdentamalla nykyisiä määrärahoja uudelleen.

Kauniaisten Yrittäjät ry:n lausunto on otettu huomioon yhdistyksen roolin osalta. Yhdistys on nimetty vastuutahoksi useissa toimenpiteissä, ja seuranta tapahtuu elinvoimalupauksen ja kontaktiryhmän kautta. Resursoinnin riittävyyttä arvioidaan vuosittain talousarvion valmistelussa.

Ohjelman voimassaolo ja seuranta

Ohjelma on laadittu valtuustokaudelle 2026–2029. Kaupunginjohtaja kokoaa mittaritiedot ja raportoi ne kaupunginhallitukselle kahdesti vuodessa, eli talousarvion osavuosiraportoinnin yhteydessä syksyllä ja tilinpäätöksen yhteydessä keväällä.

Ohjelma arvioidaan kokonaisuudessaan kauden päättyessä.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman 2026–2029 liitteen mukaisesti.

Lisäksi kaupunginhallitus oikeuttaa kaupunginjohtajan allekirjoittamaan Suomen Yrittäjien elinvoimalupauksen Kauniaisten Yrittäjät ry:n kanssa ohjelman mukaisesti.

Päätös:

Liitteet:

Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029

Jakelu:

Kauniaisten Yrittäjät ry